

ASOCIAȚIA GRUPUL PENTRU DEZVOLTARE LOCALĂ G.A.L. CODRII HERȚEI

RAPORT DE EVALUARE A IMPLEMENTĂRII STRATEGIEI DE DEZVOLTARE LOCALĂ

PERIOADĂ EVALUATĂ: 06.12.2016 – 28.08.2025

Nr. 127 din 29.08.2025

PREFAȚĂ

Ce reprezintă documentul

Evaluarea strategiei de dezvoltare locală a GAL Codrii Herței reprezintă un studiu complex, cu caracter socio-economic, realizat cu scopul de a analiza în profunzime și de a evidenția, prin date cantitative și argumente documentate, progresele înregistrate până la data de 28 august 2025. Lucrarea își propune să pună în lumină rezultatele obținute pe teritoriul GAL Codrii Herței în urma implementării Strategiei de Dezvoltare Locală (SDL) și să evalueze impactul generat de aceasta asupra comunității. Totodată, raportul explică principalele mecanisme și factori determinanți care au stat la baza acestor realizări, oferind o fundamentare solidă pentru înțelegerea procesului și a efectelor produse.

Raportul de evaluare constituie o analiză obiectivă și aprofundată, acoperind perioada de la inițierea implementării Strategiei de Dezvoltare Locală (SDL) până la momentul elaborării prezentului document (28 august 2025). Această evaluare examinează în mod sistematic relevanța, eficiența, eficacitatea, impactul, sustenabilitatea, performanța și gradul de succes al strategiei, cu un accent deosebit asupra proiectelor aflate în derulare sau finalizate prin intermediul GAL Codrii Herței.

Demersul urmărește identificarea elementelor care funcționează optim, a celor care prezintă disfuncționalități, precum și a cauzelor care le generează. Pe baza acestor constatări, raportul formulează recomandări și direcții concrete pentru îmbunătățirea procesului de implementare și, implicit, pentru creșterea rezultatelor obținute.

Ca instrument de sinteză, raportul de evaluare a implementării SDL de către GAL Codrii Herței își găsește utilitatea prin:

- Ilustrarea obiectivă a stadiului implementării SDL la data de 28 august 2025;
- Contribuția la dezvoltarea unui cadru favorabil pentru îmbunătățirea viitoarei strategii de dezvoltare locală.

Acest raport de evaluare oferă posibilitatea formulării unor concluzii argumentate privind activitățile desfășurate în cadrul Strategiei de Dezvoltare Locală (SDL). El urmărește aprecierea obiectivă a gradului de eficiență și sustenabilitate a acțiunilor întreprinse, precum și analiza modului în care intervențiile realizate generează sau nu efecte tangibile și relevante.

Evaluarea se distinge de procesul de monitorizare prin faptul că este o etapă ulterioară acesteia. Monitorizarea are rolul de a colecta și furniza informații esențiale, care pot fundamenta măsuri corective sau de ajustare. Evaluarea, ca exercițiu dedicat, valorifică datele și informațiile provenite din monitorizare, analizând în profunzime diferitele dimensiuni ale strategiei, la multiple niveluri de implementare, pentru a extrage concluzii și orientări strategice.

Contextul în care a avut loc evaluarea, în ce perioadă a avut loc evaluarea.

Elaborarea prezentului Raport de Evaluare a implementării Strategiei de Dezvoltare Locală în teritoriul Asociației Grupul de Acțiune locală Codrii Herței vizează întreaga perioadă de implementare a SDL. Evaluarea se concretizează într-un Plan de Evaluare, cu următoarele componente:

- Componenta generală LEADER, ce va cuprinde elemente de evaluare care să contribuie la evaluarea PNDR 2014-2020;

-Componenta specifică SDL, ce va cuprinde analiza privind implementarea SDL (îndeplinirea obiectivelor și indicatorilor specifici SDL, evaluarea valorii adăugate la nivel local, impactul SDL în teritoriul GAL la nivel de management, animarea teritoriului, cooperare, implicare a partenerilor etc.).

Evaluarea implementării SDL s-a realizat în perioada iunie – august 2025 și reflectă progresul implementării strategiei de la data încheierii contractului de finanțare subsecvent nr. 1 – 05.12.2016 și până la data de 15.08.2025.

Raportul de Evaluare reflecta progresul implementării SDL la data de 28.08.2025.

Toate activitățile pe care echipa de evaluare le-a desfășurat în vederea întocmirii acestui raport s-au derulat în perioada 20.06 – 28.08.2025 până la data începerii evaluării, la nivelul GAL Codrii Herței implementarea SDL se raportează la valoarea totală a proiectelor contractate/plătite care reprezintă o proporție de 101,59/92,96%, din totalul sumei alocate în cadrul SDL.

Prezentare echipa de evaluatori.

Raportul de evaluare a strategiei de dezvoltare locală a GAL Codrii Herței, s-a realizat prin utilizarea de resurse proprii, financiare și de personal. Echipa de evaluare, constituită din angajați ai GAL, deține o capacitate de analiză multidisciplinară, experții având la bază o pregătire științifică în diferite domenii: economie, istorie, geografie, drept, analiză politică, agronomie, sociologie.

Echipa de evaluatori:

Stredie Marinel – președinte GAL –coordonator comitet de evaluare a implementării SDL;

Darie Iulian Radu - responsabil administrativ cu competențe în evaluarea SDL dobândite în cadrul proiectului „Dezvoltarea capacității de evaluare și monitorizare a personalului instituțiilor implicate în implementarea PNDR 2014-2020”, proiect gestionat de către AM PNDR din cadrul MADR, implementat de consorțiul format din SMART Integration SRL - AESA Agriconsulting Europe S.R.L - IRIS S.R.L.

Ungureanu Irina Claudia - responsabil cu animarea teritoriului cu competențe în evaluarea SDL dobândite în cadrul proiectului „Dezvoltarea capacității de evaluare și monitorizare a personalului instituțiilor implicate în implementarea PNDR 2014-2020”, proiect gestionat de către AM PNDR din cadrul MADR, implementat de consorțiul format din SMART Integration SRL - AESA Agriconsulting Europe S.R.L - IRIS S.R.L.

Toma Ioan - responsabil cu verificarea, evaluarea, selecția și monitorizarea proiectelor, cu competențe în evaluarea SDL dobândite în cadrul proiectului „Dezvoltarea capacității de evaluare și monitorizare a personalului instituțiilor implicate în implementarea PNDR 2014-2020”, proiect gestionat de către AM PNDR din cadrul MADR, implementat de consorțiul format din SMART Integration SRL - AESA Agriconsulting Europe S.R.L - IRIS S.R.L.

Capitolul 1. REZUMAT

1.1 Principalele constatări ale evaluării

Evaluarea a relevat o serie de progrese, dar și dificultăți punctuale, în funcție de fiecare prioritate și domeniu de intervenție.

În ceea ce privește Prioritatea 1 (DI 1C), s-a constatat că strategia a sprijinit în mod real formarea profesională în sectorul agricol. Activitățile de animare a teritoriului au fost intensificate, contribuind la conștientizarea oportunităților de dezvoltare a competențelor în rândul agricultorilor, prin promovarea inovării și diversificării activităților agricole.

În ceea ce privește Prioritatea 3 (DI 3A), la momentul evaluării inițiale din 2018, s-a constatat că nu fusese depus niciun proiect aferent măsurii dedicate organizării lanțului alimentar scurt, aspect determinat în principal de reticența fermierilor față de asociere și de lipsa unor inițiative concrete în această direcție. Totuși, evaluarea curentă din 2025 relevă o evoluție pozitivă. Obstacolele identificate anterior au fost abordate în mod strategic, prin intensificarea activităților de informare, animare și consiliere oferite de GAL Codrii Herței. Drept urmare, a fost depus, contractat și implementat un proiect în cadrul acestei măsuri, ceea ce indică o îmbunătățire a gradului de încredere al beneficiarilor în formele asociative și o valorizare crescută a potențialului local. Această schimbare reflectă o adaptare eficientă a intervențiilor la nevoile reale ale teritoriului și confirmă capacitatea GAL de a corecta disfuncționalitățile identificate anterior.

În ceea ce privește Prioritatea 6 (DI 6A), care vizează sprijinirea întreprinderilor mici și crearea de locuri de muncă, s-a observat un grad ridicat de interes și o conștientizare tot mai mare din partea potențialilor beneficiari. Proiectele finanțate au contribuit la diversificarea activităților economice, însă cererea a depășit considerabil resursele financiare disponibile, ceea ce a limitat impactul real al intervențiilor.

Pentru Prioritatea 6 (DI 6B), orientată către dezvoltarea locală în zonele rurale, a fost remarcată o implicare activă a comunității și o dorință de valorificare a potențialului local. Proiectele sprijinite prin măsurile M3, M4 și M5 a contribuit la îmbunătățirea infrastructurii și a serviciilor locale de bază. Totuși, implementarea a fost afectată de constrângeri financiare și de întârzieri cauzate de birocrăție și de modificările legislative.

1.2. Concluzii și recomandări

Prioritatea P1 – Domeniul de intervenție 1C: Încurajarea învățării pe tot parcursul vieții și a formării profesionale în sectoarele agricol și forestier

Concluzii: În prezent, proiectul dedicat învățării pe tot parcursul vieții și formării profesionale a fost finalizat cu succes. Acesta a contribuit la consolidarea competențelor agricultorilor și la stimularea inovației și diversificării activităților desfășurate în mediul rural. Activitățile de animare și comunicare implementate în perioada 2018–2025 au reușit să promoveze formarea continuă ca instrument esențial de dezvoltare, iar interesul comunității pentru participarea la cursuri și programe de instruire este semnificativ mai ridicat față de perioada inițială.

Recomandări: Pentru viitoarele acțiuni, este necesară menținerea și extinderea activităților de formare profesională, cu accent pe noile tehnologii digitale, agricultura inteligentă și dezvoltare sustenabilă. De asemenea, se recomandă introducerea unor

mecanisme de monitorizare post-formare pentru a urmări impactul asupra productivității și competitivității fermierilor.

Prioritatea P3 – Domeniul de intervenție 3A: Îmbunătățirea competitivității producătorilor primari prin integrare în lanțul agroalimentar

Concluzii: Dacă în 2018 nu erau proiecte depuse pe această măsură, în prezent problema a fost depășită. În perioada 2019–2025 au fost depuse proiecte dedicate organizării lanțului alimentar și promovării produselor locale. Rezultatele arată o îmbunătățire vizibilă a nivelului de asociativitate și un interes mai mare pentru valorificarea produselor prin circuite scurte, piețe locale și participarea la scheme de calitate. Exemplele pozitive create în teritoriu au schimbat treptat percepția micilor fermieri, determinând o mai bună integrare a acestora pe piață.

Recomandări: Se recomandă consolidarea inițiativelor asociative prin sprijin constant în accesarea piețelor de desfacere, participarea la târguri și evenimente regionale și promovarea brandului local. Este necesară continuarea programelor de consiliere și mentorat pentru fermieri, astfel încât rezultatele pozitive obținute să fie sustenabile și extinse.

Prioritatea P6 – Domeniul de intervenție 6A: Diversificarea, înființarea și dezvoltarea de întreprinderi mici, precum și crearea de locuri de muncă

Concluzii: Până în prezent, toate proiectele aferente acestei măsuri au fost implementate și finalizate, contribuind semnificativ la dezvoltarea antreprenoriatului local și la crearea de noi locuri de muncă. Sprijinul acordat microîntreprinderilor a dus la diversificarea economiei rurale și la apariția unor inițiative inovatoare. Cererea ridicată a confirmat nevoia acută de finanțare în acest domeniu, însă alocarea inițială a resurselor a fost depășită de interesul comunității.

Recomandări: Pentru viitoarea perioadă de programare, este necesară majorarea bugetului alocat măsurilor dedicate antreprenoriatului și diversificării activităților economice. De asemenea, este indicată dezvoltarea unor instrumente flexibile de finanțare și simplificarea procedurilor administrative pentru a sprijini rapid inițiativele cu potențial ridicat.

Prioritatea P6 – Domeniul de intervenție 6B: Încurajarea dezvoltării locale în zonele rurale

Concluzii: Proiectele aferente măsurilor M3, M4 și M5 au fost implementate integral, contribuind la dezvoltarea infrastructurii de bază și la îmbunătățirea calității vieții în teritoriu. Problemele identificate în 2018, legate de întârzieri și de deficitul de resurse, au fost depășite, iar rezultatele actuale demonstrează un impact pozitiv asupra atractivității teritoriului. În plus, implicarea sporită a comunității și sentimentul de apartenență față de GAL s-au consolidat.

Recomandări: Pentru consolidarea rezultatelor, se recomandă continuarea investițiilor în infrastructură, dar și orientarea către proiecte cu valoare adăugată ridicată în domeniul cultural, turistic și social. Promovarea identității locale și stimularea spiritului comunitar trebuie menținute ca direcții strategice majore.

Capitolul 2. Introducere

2.1. Scopul evaluării:

Înțelegerea nivelului de impact și a funcționării implementării SDL în teritoriul GAL Codrii Herței.

Scopul evaluării presupune identificarea aspectelor cheie care pot fi schimbate în vederea creșterii relevanței, eficacității, eficienței, impactului strategiei, a plus-valorii metodei LEADER.

De asemenea scopul evaluării justifică necesitatea efectuării unei astfel de analize, motivele pentru care este făcută precum și modalitățile în care va fi folosită evaluarea.

Scopul evaluării este acela de a identifica răspunsuri la următoarele întrebări:

- cum și în ce măsură au fost obținute rezultatele planificate;
- cum și în ce măsură abordarea LEADER/DLR este eficientă comparativ cu alte instrumente;
- cum au fost utilizate resursele;
- care este percepția beneficiarilor;
- ce funcționează bine și ce nu.

Obiectivele evaluării

• **sintetizarea modului în care s-a acționat pe parcursul implementării SDL, a modului cum au fost utilizate resursele și a rezultatelor și efectelor obținute.**

Întregul proces va fi bazat pe date și argumente solide, obiective astfel încât ulterior această sinteză să poată fi prezentată și susținută la diferite niveluri;

• **evidențierea și explicarea aspectelor ce funcționează sau nu funcționează, a modului cum acestea funcționează, a motivelor pentru care ceva anume nu funcționează (factorii și mecanismele care influențează rezultatele SDL) contribuind astfel la identificarea unor eventuale măsuri de corecție pentru actuala strategie (pentru a îmbunătăți eficacitatea, eficiența, relevanța, impactul, sustenabilitatea acesteia) și la formularea de lecții utile pentru îmbunătățirea modului de proiectare și implementare a strategiei viitoare.**

2.2. Structura Raportului de Evaluare a implementării SDL GAL Codrii Herței și a metodelor de evaluare utilizate.

Metodologia utilizată pentru elaborarea Raportului de Evaluare a implementării SDL a fost adoptată în conformitate cu prevederile Ghidului de Evaluare a SDL și precizările Biroului evaluare al MADR - DGDR- AM PNDR, referitoare la Temele de evaluare a implementării SDL transmise către GAL Codrii Herței și presupune colectarea și analiza de date obținute prin metode de evaluare calitative și cantitative: verificarea funcționării logicii de intervenție a strategiei; studiul/analiza documentelor; analiza datelor administrative, ancheta pe bază de chestionar, interviuri, analiza indicatorilor.

Ghidul de Evaluare a SDL și Temele de evaluare a implementării SDL precizate, de MADR - DGDR- AM PNDR, reprezintă o metoda transversala pentru toate întrebările de evaluare în timp ce colectarea și analiza datelor administrative fundamentează abordarea metodologica atribută întrebărilor de evaluare. Colectarea și analiza datelor administrative a

permis concentrarea pe aspectele procedurale (ex. analiza apelurilor de proiecte, a măsurilor din SDL lansate, a numărului de proiecte contractate/finalizate) și pe realizările preliminare (ex. analiza indicatorilor financiari, de realizare și de rezultat).

Aferent domeniului literaturii de specialitate au fost asimilate Ghidul de Evaluare a SDL, Temele de evaluare a implementării SDL precizate, de MADR - DGDR- AM PNDR și Studiul de evaluare I - RAI 2016 - Versiunea III - Septembrie 2017. Echipa de evaluatori a realizat o serie de analize a aspectelor specifice fiecărei măsuri din SDL și domeniu de intervenție, dificultăți și blocaje întâlnite, sugestii de îmbunătățire/revizuire a SDL.

Ancheta pe bază de chestionar a cuprins întrebări cu răspuns multiplu, iar informațiile colectate au fost utilizate pentru calcularea indicatorilor de rezultat specificați în SDL.

Interviurile au fost susținute prin aplicarea unor chestionare care includ întrebări pentru colectarea unor date amănunțite privind proiectele contractate. Dacă ancheta pe bază de chestionar a fost utilizată pentru colectarea datelor necesare pentru calcularea indicatorilor specificați în SDL, interviurile au fost utilizate pentru identificarea efectelor preliminare generate de proiectele aflate în implementare. Diferența principală între cele două metode este reprezentată de faptul că interviurile includ în principal întrebări deschise ce furnizează informații calitative, în timp ce ancheta pe bază de chestionar oferă informații de natură cantitativă, utile pentru calcularea valorilor indicatorilor specificați în SDL.

- Metodologia aferentă analizei privind atingerea obiectivelor

Analiza realizării obiectivelor Raportului de Evaluare a implementării SDL, este structurată astfel:

a) Colectarea și analiza datelor disponibile din activitatea de monitorizare referitoare la aspectele procedurale (ex. apeluri de selecție, solicitanți, beneficiari), nivelul realizărilor (ex. indicatori de realizare) și performanța financiară (ex. indicatori financiari), date colectate în conformitate cu modificările care stau la bază fiecărei măsuri a SDL.

b) Comparație între valoarea efectivă și valoarea previzionată pentru a analiza eventualele deviații (analiza cantitativă);

c) Analiza constatărilor referitoare la deviații, în special prin recenzia literaturii de specialitate și o interpretare adecvată a factorilor interni și externi. Factorii interni se referă cu precădere la procesul de implementare al SDL (achizițiile publice, legislația, dificultăți procedurale) în timp ce factorii externi corespund contextului SDL (fluctuații economice și sociale, progresul tehnologic, schimbări climatice, etc.)

Capitolul 3. CONTEXTUL EVALUĂRII

3.1. Informații despre GAL

Grupul de Acțiune Locală Codrii Herței a fost înființat în anul 2011 prin oportunitatea oferită de Programul Național de Dezvoltare Rurală 2007 – 2013, la inițiativa a 48 de reprezentanți ai autorităților publice locale, mediului de afaceri local, cooperativelor agricole, organizațiilor non-guvernamentale, etc., acoperind o populație de 57.345 de locuitori și o suprafață totală de 792,45 kmp. La sfârșitul acestei programări, în scopul creșterii puterii parteneriatului, precum și capacității de reprezentare a teritoriului, a gradului de acoperire cu zonă LEADER, Grupul de Acțiune Locală numără noi membri.

Parteneriatul actual este format dintr-un număr de 84 de membri și include 20 parteneri publici UAT-uri (reprezentarea sectorului public este de 23,81% din totalul partenerilor) și 64 parteneri privați (reprezentarea sectorului privat și a reprezentanților societății civile este de 76,19% din totalul partenerilor). Dintre partenerii privați 32 sunt societăți cu răspundere limitată (38,09% din totalul partenerilor), 5 sunt cooperative agricole (5,9% din totalul partenerilor), 4 sunt cooperative sociale (4,8% din totalul partenerilor), 14 persoane fizice autorizate, întreprinderi individuale, întreprinderi familiale (16,66% din totalul partenerilor) și 9 organizații non-guvernamentale (10,7% din totalul partenerilor).

Parteneriatul actual este reprezentativ pentru zona de referință și reflectă prioritățile de finanțare identificate și care urmează să fie realizate în teritoriu.

Parteneriatul include Uniunea Ucrainenilor din Romania, care are ca activitate apărarea drepturilor privind exprimarea și promovarea identității etnice, lingvistice, culturale și religioase a persoanelor aparținând minorității ucrainene, renașterea și formarea unității și conștiinței naționale, protejarea drepturilor individuale și colective ale membrilor săi și în întărirea raporturilor de colaborare româno-ucrainene.

Asociația Grupul pentru Dezvoltare Locală G.A.L. Codrii Herței are în componență și forme asociative. Acestea sunt: Codrii Herței Cooperativă Agricolă, Vasilactoferm Cooperativă Agricolă, Asociația crescătorilor de animale Speranța, Prutul de Sus Cooperativă Agricolă, Dealul Viei Suharău Cooperativă Agricolă.

Grupul de Acțiune Locală Codrii Herței este decis să acorde o importanță deosebită în implementarea SDL tinerilor, grup țintă reprezentat în parteneriat de către Asociația Nord. Aceasta are ca scop propus dezvoltarea teritoriului din punct de vedere educațional, cultural, social, economic, ecologic și turistic, în special prin activități organizate de și pentru studenți și tineri. Asociația Nord contribuie la animarea și dezvoltarea regiunii de Nord (Botoșani – Suceava – Iași – Chișinău – Cernăuți) prin proiecte de revitalizare urbană, culturală și socială. Misiunea asociației este de a contribui la dezvoltarea regiunii de Nord prin stimularea spiritului civic și pro activ al tinerilor din Nord, prin întărirea, pentru localnici, a sentimentului de apartenență la o comunitate vie și valoroasă și prin promovarea acestui spațiu ca nod cultural și turistic între cele trei frontiere (România, Republica Moldova, Ucraina).

Asociația Grupul pentru Dezvoltare Locală - G.A.L. Codrii Herței este o instituție care sprijină populația teritoriului GAL și este un organism intermediar între aceștia și autoritățile contractante.

3.2. Scurta descriere a SDL, a masurilor si bugetului

Strategia de dezvoltare locală a GAL Codrii Herței a fost structurată pe 7 măsuri ce vor fi descrise în continuare.

Îmbunătățirea performanțelor economice, sociale și de mediu: transfer de cunoștințe și acțiuni de informare în teritoriul G.A.L. Codrii Herței /M1/1C

În teritoriul G.A.L. Codrii Herței sectorul agricol constituie un factor determinant pentru obținerea producțiilor agricole, precum și pentru menținerea calității peisajului și protecției mediului înconjurător. O mare parte din totalul populației active din teritoriu, este ocupată în acest sector. Astfel, evoluția și specializarea în agricultură necesită un nivel corespunzător de instruire tehnică, economică și juridică, inclusiv expertiza în tehnologii noi ale informației, pentru a corespunde cerințelor comunitare în domeniul fitosanitar, bunăstării animalelor, standardelor de calitate, sprijinind astfel mobilizarea populației și îmbunătățirea diversității locale în vederea creșterii atractivității zonei, a diversificării economiei și a calității vieții. Necesitatea activităților de formare profesională apare, în teritoriul Codrii Herței, în contextul legat de creșterea competitivității și diversificării produselor și activităților din agricultură, de restructurarea și modernizarea sectorului agricol, a sectoarelor de procesare și comercializare pentru produsele agricole, de încurajarea afacerilor orientate spre piață, a cerințelor pentru o gama largă de aptitudini economice și de management cât și de îndeplinire a obiectivului gestionării durabile a terenurilor și protecției mediului, aplicarea de tehnologii și practici prietenoase mediului și de utilizare a energiei regenerabile. Prin urmare, este necesar ca activitățile de formare profesională, informare și difuzare a cunoștințelor să fie extinse și la persoanele din teritoriul G.A.L. Codrii Herței, pentru a îmbunătăți potențialul uman al persoanelor care sunt implicate în sectoarele agricol, alimentar și silvicultură, manageri în agricultură și IMM-uri.

Scopul acestei măsuri este să ofere răspunsuri la următoarele nevoi identificate în teritoriul Codrii Herței:

- lipsa cunoștințelor adecvate în domeniul metodelor de management, al tehnologiilor și standardelor moderne de producție, utilizându-se deseori experiența practicii tradiționale;
- nivelul scăzut de conștientizare, cunoștințe și abilități cu privire la metode moderne și inovative de procesare și marketing ale produselor agricole;
- cunoștințe minime referitoare la practicile de mediu cu implicații directe asupra biodiversității, solului și apei, la practicile agricole care contribuie la o mai bună adaptare la efectele schimbărilor climatice în zonele cu risc și la reducerea emisiilor de GES;
- asigurarea menținerii populației în teritoriu;
- valorificarea redusă a resurselor locale (teren agricol, expertiză, forță de muncă).

Sprijin pentru înființarea de activități neagricole în teritoriul G.A.L. Codrii Herței/M2/6A

În cadrul activităților desfășurate în contextul prezentei strategii la nivelul unităților administrativ teritoriale, majoritatea respondenților au declarat că agricultura reprezintă un domeniu cu un potențial de dezvoltare foarte mare, considerând că cele mai potrivite investiții private în localitățile pe care le reprezintă ar fi în acest domeniu. În acest context, considerăm că eforturile actorilor relevanți în plan economic (autoritățile publice locale, agenții

economici, etc.) trebuie să vizeze sprijinirea acestui sector fragmentat și lipsit de consistență. Participanții la evenimentele de animare desfășurate au recunoscut lipsa unor structuri de sprijin care să furnizeze servicii de consultanță în întocmirea proiectelor cu finanțare nerambursabilă, exprimând în același timp și lipsa de încredere pe care aceștia o au în capacitatea proprie de acces la oportunitățile oferite de programele naționale și europene. Acest aspect este probat și de numărul redus de proiecte depuse în unele localități din teritoriul G.A.L. Codrii Herței (comuna Păltiniș, comuna Lozna, comuna Viișoara, comuna George Enescu, comuna Broscăuți, comuna Șendriceni, comuna Mihăileni).

Analiza diagnostic efectuată în teritoriu a subliniat în ceea ce privește prezența serviciilor destinate populației următoarele aspecte:

- inexistența unor categorii de servicii care să valorifice resursele locale și potențialul local;

- dificultățile unor categorii de persoane în a avea acces la servicii din cauza unor obstacole economice și fizice.

În acest context tipurile de servicii ce vor fi încurajate prin finanțările G.A.L. trebuie să se adapteze și să răspundă la gama tot mai mare de nevoi. Această măsură este menită să ofere răspunsuri la următoarele nevoi identificate în teritoriul Codrii Herței:

- asigurarea menținerii populației în teritoriu;
- promovarea creării de noi activități în sectorul serviciilor adresate populației în special în favoarea tinerilor;

- gradul scăzut de atractivitate al zonei;

- valorificarea redusă a resurselor locale (teren agricol, expertiză, forță de muncă).

Analiza SWOT evidențiază nivelul scăzut al veniturilor obținute din activități non-agricole în teritoriu. Ca urmare, se impune necesitatea creării de noi microîntreprinderi care vor revitaliza economia rurală prin crearea de locuri de muncă pentru populație în sectorul non-agricol și creșterea veniturilor acestora. Sprijinul vizat prin aceasta măsură se adresează micro-întreprinderilor, precum și locuitorilor din teritoriul G.A.L. care doresc să desfășoare o activitate economică neagricolă, devenind antreprenori.

Îmbunătățirea infrastructurii sociale în teritoriul GAL Codrii Herței/M3/6B

41,7% din populația României era expusă riscului de sărăcie și de excluziune socială în 2012, țara noastră fiind pe locul 2 din Europa din punct de vedere al ratei riscului de sărăcie sau excluziune socială. Incidența acesteia este semnificativ mai mare în regiunea Nord Est, deci implicit și în teritoriul G.A.L. Codrii Herței. Una dintre principalele cauze ale sărăciei este determinată de lipsa unui loc de muncă, iar în anumite cazuri, sărăcia poate interveni și în cazul persoanelor ocupate, atunci când veniturile obținute nu acoperă nevoile de bază.

Numărul persoanelor peste 60 de ani reprezintă 37,88% din totalul populației din teritoriul G.A.L. Codrii Herței, reprezentând un grup vulnerabil din cauza accesului redus la servicii sociale și de sănătate. Având în vedere numărul în creștere al populației peste 60 de ani, sunt necesare măsuri specifice pentru a răspunde nevoilor acestora de acces la servicii sociale și de sănătate de calitate.

În 2015, procentul persoanelor cu dizabilități din județul Botoșani era de 2,74 % din totalul populației, din care 86,97% adulți. Aceștia se confruntă cu accesul limitat la servicii sociale și de sănătate, insuficient adaptate nevoilor lor specifice sau posibilităților financiare.

Serviciile sociale la nivelul comunităților din G.A.L. sunt insuficient dezvoltate, nu răspund integral nevoilor beneficiarilor sau uneori lipsesc. Cu un personal specializat insuficient, sistemul este subdimensionat, iar calitatea serviciilor este nesatisfăcătoare.

Serviciile sociale reprezintă o formă de suport activ pentru familiile și comunitățile din teritoriul G.A.L. aflate în dificultate. Având în vedere problemele furnizării de asistență socială și numărul tot mai mare de persoane în vârstă (27.740 de persoane peste 60 de ani, reprezentând 37,88% din totalul populației din teritoriul G.A.L.) se dorește structurarea ofertei în domeniul social în teritoriu, cu scopul de a oferi servicii de calitate și condiții favorabile de muncă pentru profesioniștii din domeniu.

Îmbunătățirea infrastructurii minorității rome în teritoriul G.A.L. Codrii Herței/M4/6B

Majoritatea cercetărilor/studiilor arată că minoritatea romă din România este cea mai expusă la riscul excluderii sociale, fiind predispusă discriminării și are un acces inegal la educație, pe piața muncii, la condiții decente de locuire, la servicii sociale și de sănătate.

Conform datelor de la recensământul din 2011, doar 95 persoane s-au declarat a fi de etnie romă (0,13 % din totalul populației G.A.L. Codrii Herței). În realitate numărul acestora este mult mai mare, existând comunități numeroase de romi în comunele Cristinești, George Enescu, Hilișeu-Horia și Hudești, majoritatea acestora trăiesc în condiții de sărăcie severă. Starea de sărăcie se manifestă prin condiții de trai inadecvate și acces limitat la utilități și servicii de bază.

În ultimii ani, comunitățile rome au fost implicate în diferite acțiuni, în cadrul unor proiecte, astfel:

- „Identitate și proprietate pentru Rromi” cu scopul creșterii gradului de integrare economică și socială a grupurilor defavorizate din 4 unități administrativ-teritoriale ale județului (2 comune din teritoriul G.A.L.: Cristinești și Hilișeu-Horia);

- „Inițiative pentru Șanse egale pe piața muncii” cu obiectivul general îmbunătățirea accesului romilor pe piața muncii, formarea de resurse umane și capacități în rândul grupurilor dezavantajate de romi prin oferirea de instrumente specifice pentru inițiative comunitare în contextul procesului de incluziune socială;

- „Centru Comunitar Regional de Educație Socio-Sanitară”, proiect a cărui obiectiv general a fost creșterea accesului membrilor comunităților marginalizate: Hilișeu-Crișan, Hudești și Cristinești din județul Botoșani, la servicii integrate de informare socio-medicale/educaționale;

- „Ferma de Capre - Barăncuța” având ca obiectiv general creșterea nivelului de trai a membrilor comunității de romi Baranca din Comuna Cristinești, județul Botoșani;

- „Euroagrorom” a cărui obiectiv general a fost creșterea nivelului de trai a membrilor comunității de romi din localitatea Baranca, Comuna Hudești județul Botoșani.

Servicii de bază și reînnoirea satelor în teritoriul G.A.L. Codrii Herței/M5/6B

Analiza diagnostic realizată în teritoriul G.A.L. Codrii Herței a subliniat faptul că, localitățile componente, într-un ansamblu general, au probleme economice și sociale legate de lipsa infrastructurii de bază, grad ridicat de sărăcie, îmbătrânirea populației, asigurarea reîntineririi acesteia, lipsa de informații, de oportunități de angajare și un nivel scăzut al calității vieții.

Această măsură vizează să sprijine accesul la servicii al populației din teritoriul G.A.L. Codrii Herței. Vor fi sprijinite proiectele care dezvoltă o gamă largă de servicii care să se adreseze unui număr cât mai mare de oameni. Acțiunile vor trebui să ofere operațiuni pentru a menține, a îmbunătăți sau a crea un serviciu în teritoriu pentru a îmbunătăți viața de zi cu zi a acestor oameni. Serviciile în cauză pot fi furnizate prin investiții realizate în centre comunitare pentru activități sociale și culturale, spații publice de agrement, piețe locale pentru vânzarea produselor tradiționale, etc.

Sprijin pentru înființarea și dezvoltarea de structuri asociative în teritoriul G.A.L. Codrii Herței /M6/2A

În urma analizei relației dintre exploatațile de subzistență și semi-subzistență cu piața, se impune, o mai bună valorificare a producției agricole. În contextul în care asocierea a constituit o pârghie în procesul de transformare a fermelor de semi-subzistență în ferme familiale comerciale, această măsură este extrem de importantă. Așadar, creșterea competitivității este condiționată de valorificarea pe piață a unor produse agricole corespunzătoare din punct de vedere calitativ și cantitativ. Adaptarea producției la cerințele pieței poate fi accelerată semnificativ de asocierea producătorilor agricoli, care are drept consecință conștientizarea acestora asupra importanței aplicării unor tehnologii de producție unitare, corespunzătoare solicitărilor procesatorilor sau comerțului cu ridicata.

În teritoriul G.A.L. Codrii Herței există foarte puține forme asociative cu scop economic funcționale în agricultură (asociații, cooperative). Acestea nu se formează de la sine, au nevoie de sprijin individualizat - pentru fiecare grup în parte, pe toată durata constituirii și consolidării, până când organizația devine suficient de stabilă și solidă din punct de vedere economic.

Demersurile de sprijinire a formelor asociative (cooperativelor):

- Asigura dezvoltare pentru mai mulți beneficiari direcți și indirecti de pe teritoriul G.A.L. Codrii Herței;
- Rezolva nevoile economice, dar și de coeziune socială la nivelul comunității;
- Se bazează pe resursele locale;
- Se integrează în strategia locală producând sinergie și complementaritate cu alte proiecte din strategie
- Se poate constitui într-un motor de dezvoltare economică a fermierilor din zonă
- implicit efectul multiplicator a măsurii;
- Face ca fermierii individuali, membri ai formei asociative, să poată beneficia de o rată mai mare de ajutor nerambursabil.

Soluții publice de e-guvernare și TIC – fonduri EURI/M7/6C

Promovarea unei dezvoltări echilibrate în vederea realizării coeziunii economice și sociale și adaptării la condițiile actuale de trai impuse de pandemie, a dus la necesitatea acordării unei atenții deosebite asupra dezvoltării sectorului digital. Astfel, măsura își propune:

- Dezvoltarea serviciilor publice on-line și implementarea sistemelor de e-guvernare în diferite domenii cum ar fi educația, sănătatea, cultura, etc (de tipul: sisteme on-line de plată a taxelor și impozitelor; sisteme de depunere și eliberare documente on-line; sisteme de

telemedicină; sisteme de informare a cetățenilor și de promovare a zonei; sisteme inovative de învățare; sisteme de conservare a patrimoniului cultural prin digitalizare; etc) care să faciliteze accesul locuitorilor la informație, să crească transparența administrației publice, să reducă costurile alocate procedurilor birocratice și nu în ultimul rând să simplifice munca funcționarilor publici.

- Îmbunătățirea competențelor digitale (alfabetizare digitală) prin creșterea conținutului digital și dezvoltarea infrastructurii TIC.

Planul de finanțare al SDL Codrii Herței a fost realizat treptat și a suferit numeroase modificări pe parcursul redactării. Versiunea finală propusă încearcă să fie una realistă, având în vedere provocările teritoriului și în conformitate cu reglementările europene și naționale. În ceea ce privește valoarea totală FEADR solicitată (2.571.023 Euro) aceasta se reflectă în suprafața teritoriului nostru (1.134,52 kmp), mărimea populației noastre (73.241 de persoane). Am avut ca reper programul LEADER 2007-2013, ne-am consultat cu principalii actori locali, pentru a fi siguri că propunerea noastră este consecventă și rezonabilă. Alocarea pe măsuri a fost făcută și ținând cont de punctele de vedere exprimate de persoanele prezente în timpul acțiunilor de animare/informare/consultare/ grupuri de lucru.

Ca urmare a bonusărilor suplimentare a GAL-urilor din data de 12.07.2021 respectiv 17.06.2022, Asociația Grupul pentru Dezvoltare Locală GAL Codrii Herței beneficiază de o suplimentare a alocării financiare a SDL FEADR + EURI. Astfel valoarea publică totală FEADR a crescut cu 145.947,00 euro, respectiv 626.959,28 euro și însumează în total 4.023.479,07 euro.

Proporția stabilită inițial (16,96%) în cuantum de 713.397,93 euro, pentru cheltuielile de funcționare și animare se suplimentează la 17,21% în cuantum de 724.112,44 euro.

Suplimentar GAL Codrii Herței beneficiază de o suplimentare a alocării financiare a SDL cu 182.876,66 euro valoare EURI. Astfel valoarea publică totală FEADR + EURI a crescut cu 809.835,94 euro și însumează în total 4.206.355,73 euro.

Foaia de calcul de la anexa nr. 2 oferă o defalcare a bugetului propus pentru perioada următoare, indicând detaliile financiare defalcate pe priorități și măsuri.

În ceea ce privește prioritatea P1 - Încurajarea transferului de cunoștințe și a inovării în agricultură, silvicultură și în zonele rurale, acestea i s-a alocat 0,86% (34.673,74 Euro) din anvelopa financiară a SDL. Pentru o bună gestiune financiară, la alocare s-a ținut cont de necesarul de finanțare, experiența anterioară (în cadrul măsurii 411.11) precum și de rezonabilitatea cheltuielilor eligibile din cadrul fișei măsurii.

Pentru prioritatea P2 - Creșterea viabilității exploatașilor și a competitivității tuturor tipurilor de agricultură în toate regiunile și promovarea tehnologiilor agricole inovatoare și a gestionării durabile a pădurilor s-a alocat 4,71% (189.647,00Euro).

Pentru prioritatea P6 - Promovarea incluziunii sociale, a reducerii sărăciei și a dezvoltării economice în zonele rurale, ca răspuns la acțiunile abordate de către actorii locali, suma alocată este de 3.075.045,89 Euro, reprezentând 76,43% din anvelopa financiară a SDL, astfel:

- Pentru punerea în aplicare acțiunilor în cadrul DI 6A) Facilitarea diversificării, a înființării și a dezvoltării de întreprinderi mici, precum și crearea de locuri de muncă 600.000,00 Euro.

- Pentru punerea în aplicare acțiunilor în cadrul DI 6B) Încurajarea dezvoltării locale în zonele rurale s-au alocat 2.475.045,89 Euro.

- Pentru punerea în aplicare acțiunilor în cadrul DI 6C) Sporirea accesibilității, a utilizării și a calității tehnologiilor informației și comunicațiilor (TIC) în zonele rurale s-au alocat 182.876,66 Euro.

Cheltuielile de funcționare ale G.A.L. Codrii Herței pentru implementarea SDL au fost stabilite a fi de 724.112,44 Euro, reprezentând 17,21 % din valoarea totală.

În tabelul următor este ilustrat stadiul implementării măsurilor SDL la momentul începerii redactării raportului de evaluare.

Nr. crt.	Măsura	Alocare/masă – valoric (euro) și procentual din total SDL	Nr. proiecte contractate	Valoare proiecte contractate / pondere procentuală din alocare pe măsură	Nr. contracte reziliate	Valoare contracte reziliate
1	M1/D11C Îmbunătățirea performanțelor economice, sociale și de mediu: transfer de cunoștințe și acțiuni de informare în teritoriul G.A.L. Codrii Herței	34.673,74 0,99 %	1	37.634,17 euro 108,54%	-	-
2	M2/D16A Sprijin pentru înființarea de activități neagricole în teritoriul G.A.L. Codrii Herței	600.000,00 17,18 %	13	650.000,00 euro 108,33%	1	50.000,00
3	M3/D16B Îmbunătățirea infrastructurii sociale în teritoriul G.A.L. Codrii Herței	318.200,67 9,11 %	4	482475,67 euro 151,63%	1	161.199,00
4	M4/D16B Îmbunătățirea infrastructurii minorității rome în teritoriul G.A.L. Codrii Herței	164.360,00 4,71 %	5	205.077,00 euro 124,77%	1	41.090,00
5	M5/D16B Servicii de bază și reînnoirea satelor în teritoriul G.A.L. Codrii Herței	2.003.199,73 57,35%	37	2.077.534,25 euro 103,71%	1	40.152,83
6	M6/D12A Sprijin pentru înființarea și dezvoltarea de structuri asociative în teritoriul G.A.L. Codrii Herței	189.647,00 5,43%	1	189.612,50 euro 99,98%	-	-
7.	M7/D16C Soluții publice de e-guvernare și TIC – fonduri EURI	182.876,66 5,24%	5	198.726,88 euro 108,77%	-	-
Total		3.492.957,80	66	3.841.060,47 109,97%	4	292.441,83

Logica intervenției SDL decurge din măsurile prezentate mai sus. Monitorizarea acestora este realizată prin intermediul indicatorilor de monitorizare (*tabelul de mai jos*) specifici domeniilor de intervenție.

Domenii de intervenție	Indicator de monitorizare
1C	Numărul total al participanților instruiți: 55 Cheltuielile publice totale: 34.673,74 Euro Locuri de muncă create: 0
3A, 3B	Numărul de exploatații agricole care primesc sprijin pentru participarea la sistemele de calitate, la piețele locale și la circuitele de aprovizionare scurte, precum și la grupuri/organizații de producători: 10 Cheltuielile publice totale: 198.726,88 Euro Locuri de muncă create: 1
6A	Locuri de muncă create: 5 Cheltuielile publice totale: 600.000,00 Euro
6B	Populație netă care beneficiază de servicii/infrastructuri îmbunătățite: 36.000 de persoane Locuri de muncă create: 1 Cheltuielile publice totale: 2.475.045,89 Euro
6C	Populație netă care beneficiază de servicii de e-guvernare și TIC: 400

Strategia de dezvoltare locală a fost elaborată în perioada ianuarie – aprilie 2016, utilizând resurse umane și financiare interne precum și externe prin accesarea submăsurii 19.1.

Obiectivele principale ale strategiei de dezvoltare locală a G.A.L. Codrii Herței au fost adoptate pornind de la constatările analizei diagnostic, activitățile de animare, consultare și ale grupurilor de lucru și cercetarea de birou și promovează parteneriatul, schimbul de cunoștințe, inovarea, abordarea integrată de jos în sus.

Obiectivele principale ale SDL sunt:

- Favorizarea competitivității agriculturii având ca priorități de dezvoltare rurală

P1: Încurajarea transferului de cunoștințe și a inovării în agricultură, silvicultură și în zonele rurale cu domeniul de intervenție 1C) încurajarea învățării pe tot parcursul vieții și a formării profesionale în sectoarele agricol și forestier;

P3: Promovarea organizării lanțului alimentar, inclusiv procesarea și comercializarea produselor agricole, a bunăstării animalelor și a gestionării riscurilor în agricultură cu domeniul de intervenție 3A) îmbunătățirea competitivității producătorilor primari printr-o mai bună integrare a acestora în lanțul agroalimentar prin intermediul schemelor de calitate, al creșterii valorii adăugate a produselor agricole, al promovării pe piețele locale și în cadrul circuitelor scurte de aprovizionare, al grupurilor și organizațiilor de producători și al organizațiilor interprofesionale;

-Obținerea unei dezvoltări teritoriale echilibrate a economiilor și comunităților rurale, inclusiv crearea și menținerea de locuri de muncă având ca prioritate de dezvoltare rurală

P6: Promovarea incluziunii sociale, a reducerii sărăciei și a dezvoltării economice în zonele rurale cu domeniile de intervenție

6A) Facilitarea diversificării, a înființării și a dezvoltării de întreprinderi mici, precum și crearea de locuri de muncă;

6B) Încurajarea dezvoltării locale în zonele rurale;

Perioada de timp prevăzută pentru implementarea SDL este decembrie 2016 – decembrie 2025.

Bugetul total acordat pentru implementarea SDL este de 4.206.355,73 euro.

Capitolul 4. Datele și metodologia de evaluare (descriere generală)

Aplicarea metodelor și tehnicilor de evaluare nu urmărește colectarea unui volum de date cât mai mare, ca scop în sine, ci, urmărește focalizarea pe acele date necesare pentru a răspunde întrebărilor de evaluare (conform criteriilor de evaluare și indicatorilor) și evitarea pierderii în detalii și într-o abundență de informații.

Scopul evaluării nu este să detecteze toate imperfecțiunile implementării strategiei. Acestea sunt, de regulă, interminabile și adesea inerente. Scopul evaluării este să detecteze aspectele cheie care trebuie și pot fi schimbate pentru creșterea relevanței, eficacității, eficienței, impactului strategiei, a plus-valorii metodei LEADER etc.

Au fost considerate utile următoarele opțiuni deoarece au fost necesare compromisuri privind aplicarea metodelor de evaluare, datorită resurselor limitate:

- triangularea surselor de informații este mai importantă decât triangularea metodelor de colectare a informațiilor;
- interviurile pot fi limitate la un număr minim, cu persoanele cheie;
- studiul documentelor poate fi redus prin înlocuirea sau completarea cu alte metode, acolo unde este posibil;
- relevanța datelor obținute prin tehnica sondajului de opinie nu poate fi compensată prin utilizarea altor metode și tehnici de evaluare, în schimb, compromisul poate fi făcut în privința dimensiunii chestionarului (reducerea numărului de întrebări din chestionar);

Având în vedere că majoritatea proiectelor prevăzute în cadrul SDL au fost finalizate, evaluarea s-a concentrat pe următoarele aspecte: analiza gradului de realizare a obiectivelor stabilite inițial și a contribuției proiectelor la dezvoltarea socio-economică a teritoriului; măsura în care rezultatele obținute corespund indicatorilor stabiliți și impactul pozitiv asupra comunității locale; identificarea bunelor practici generate de implementarea proiectelor și a elementelor inovative ce pot fi multiplicare în viitoarele perioade de programare.

În ceea ce privește progresul implementării, concluziile arată că, deși în fazele inițiale au existat dificultăți legate de ritmul de depunere și contractare, acestea au fost depășite printr-o implicare mai activă a GAL și prin creșterea gradului de informare și consiliere a beneficiarilor. Majoritatea proiectelor au fost implementate în termenii prevăzuți, iar acolo unde au apărut întârzieri sau dificultăți, beneficiarii au dovedit capacitatea de a identifica și aplica măsuri de corecție.

În raport cu planul de implementare inițial, rezultatele finale confirmă că progresul realizat a fost adecvat și suficient pentru atingerea obiectivelor propuse. Toți indicatorii de rezultat au fost atinși, iar în unele cazuri chiar depășiți, ceea ce demonstrează eficiența intervențiilor și relevanța lor pentru nevoile comunității.

Experiența implementării SDL în perioada 2016–2025 evidențiază importanța unei comunicări constante cu beneficiarii, a flexibilității în ajustarea procedurilor și a sprijinului acordat pe tot parcursul ciclului de proiect. Aceste lecții reprezintă un punct de plecare valoros pentru pregătirea viitoarelor strategii de dezvoltare locală, cu accent pe simplificarea proceselor, consolidarea capacității administrative a GAL și orientarea resurselor către domeniile cu cel mai mare potențial de impact.

Descrierea metodelor și tehnicilor de evaluare folosite, justificarea acestora, corelat cu fiecare întrebare de evaluare. Descrierea elementelor cheie ale evaluării - întrebările de evaluare comune și specifice, criteriile de evaluare, indicatori.

Metodologia de evaluare

Metodologia utilizată pentru elaborarea Raportului de Evaluare a implementării SDL a fost adoptată în conformitate cu prevederile *Ghidului de Evaluare a SDL și precizările Biroului evaluare al MADR - DGDR- AM PNDR*, referitoare la *Temele de evaluare a implementării SDL* transmise către GAL Codrii Herței în data 21.09.2018 precum și a materialelor transmise în data de 23.06.2025 și presupune colectarea și analiza de date obținute prin metode de evaluare calitative și cantitative: *verificarea funcționării logicii de intervenție a strategiei; studiul/analiza documentelor; analiza datelor administrative, ancheta pe bază de nota telefonica, ancheta pe bază de chestionar, interviuri, analiza indicatorilor.*

În cadrul Raportului de Evaluare a implementării Strategiei de dezvoltare locală, sunt abordate 5 teme de evaluare și sunt furnizate răspunsuri la 6 întrebări comune de evaluare și 2 întrebări specifice de evaluare.

În conformitate cu metodologia de evaluare prezentată în Ghidul de Evaluare a SDL, fiecărei întrebări de evaluare i-au fost asociate unul sau mai multe criterii de evaluare. Alături de criteriile de evaluare, pentru fiecare întrebare de evaluare a fost delimitată contribuția relevantă a unuia sau mai multor indicatori de realizare și de rezultat.

Informații privind metodele de cuantificare a indicatorilor în vederea evaluării calității și a certitudinii datelor și identificarea eventualelor erori sau deficiente.

Procesul de colectare și structurare a datelor într-un format adecvat pentru analiza statistica a presupus mai multe acțiuni de control pentru a se asigura ca bază de date pentru calculul indicatorilor este în conformitate cu regulile și constrângerile predefinite.

Utilizarea unui sistem de note telefonice și bază de date GAL s-au dovedit a fi avantajoase în scopul colectării datelor deoarece în acest mod s-a accelerat procesul, s-a minimizat nivelul de incoerenta a informațiilor și a fost posibilă manipularea mai rapidă a datelor.

Utilizarea unui sistem de sondaj telefonic și bază de date GAL s-au dovedit de asemenea a fi avantajoase în scopul colectării datelor, deoarece în acest mod s-a accelerat procesul, s-a minimizat nivelul de incoerenta a informațiilor și a fost posibilă manipularea mai rapidă a datelor, în general variabilele colectate cu sistemul de sondaj telefonic implementează mai multe verificări preliminare automate pentru a reduce la minimum erorile de tastare.

Procesul de colectare a datelor prin utilizarea notelor telefonice, a chestionarelor și a proceselor verbale în cadrul interviurilor a presupus din partea membrilor Comitetului de coordonare a evaluării SDL, implicarea în permanentă în asigurarea eficienței sistemului de colectare și a veridicității datelor precum și în monitorizarea îndeplinirii ratei de răspuns planificate. Acțiunile desfășurate de echipa de evaluare au fost diversificate în funcție de prioritățile stabilite pentru fiecare perioadă a evaluării:

-asigurarea unei rate corespunzătoare de răspuns prin contactarea telefonică a beneficiarilor de proiecte GAL, a partenerilor GAL, a vectorilor de opinie a locuitorilor

teritoriului GAL, și actualizarea zilnică a bazelor de date centralizatoare ale GAL în informațiile primite de la respondenți.

-coordonarea procesului de evaluare de către managerul GAL care a supervizat și verificat în permanentă activitatea de colectare a datelor cantitative cu scopul asigurării calității indicatorilor raportați.

Toate aceste activități ale Comitetului de coordonare a evaluării SDL au facilitat procedeul de colectare a datelor cantitative, pentru a se obține date corecte și relevante, atingând-se în același timp rata de răspuns planificată.

Descrierea principalelor limitări și constrângeri întâmpinate și a măsurilor adoptate pentru a le compensa. Tabelul următor ilustrează principalele limitări și constrângeri întâmpinate și a măsurilor adoptate pentru a le compensa:

Metodologia utilizată	Limitări și constrângeri întâmpinate	Masuri luate pentru a le compensa
Cercetarea de birou respectiv studiul/analiza documentelor; și a datelor administrative din surse secundare	Disponibilitatea datelor secundare aflate în posesia GAL și a UAT-urilor partenere a fost verificată prin analizarea documentației existente. Spre deosebire de situația din 2018, când numărul redus de proiecte finalizate limita relevanța și consistența concluziilor, în prezent, toate proiectele aferente SDL sunt finalizate, inclusiv cele din domeniile de intervenție 6A (Facilitarea diversificării, a înființării și a dezvoltării de întreprinderi mici, precum și crearea de locuri de muncă) și 6B (Încurajarea dezvoltării locale în zonele rurale). Această evoluție a permis utilizarea completă a datelor disponibile și formularea unor analize mai robuste privind impactul și eficiența intervențiilor. Celelalte surse secundare, de natură publică, au fost valorificate în cadrul proceselor de analiză, ne reprezentând limitări metodologice, ci doar unele constrângeri legate de disponibilitatea imediată a informațiilor.	Limitările privind datele de monitorizare au fost corelate cu soluții corespunzătoare (de exemplu prin includerea de întrebări în machetele de chestionare telefonice care nu se limitează doar la necesarul de informații pentru calcularea indicatorilor de rezultat). S-au completat metodele cantitative cu metode de analiza calitative.
Ancheta pe bază de nota telefonică – analiza datelor din surse primare	Contactarea telefonică a beneficiarilor a facilitat completarea notelor de discuție și a asigurat o rată ridicată de răspuns, contribuind la obținerea unor informații detaliate și relevante pentru evaluare. Spre deosebire de situația din 2018, când proiectele aferente domeniilor de intervenție 6A și 6B (măsurile 2, 3, 4 și 5) nu erau finalizate și nu au fost incluse în eșantion, în prezent toate aceste proiecte au fost implementate integral. Astfel, datele colectate prin interviuri și chestionare au acoperit întregul portofoliu de proiecte, oferind o imagine completă și fidelă asupra rezultatelor obținute și a impactului generat la nivelul teritoriului GAL Codrii Herței.	În cazul utilizării acestei metode de evaluare nu au fost întâmpinate limitări sau constrângeri
Ancheta pe bază de chestionar – analiza datelor din surse primare	Ancheta pe bază de chestionar a beneficiarilor a continuat să fie un instrument eficient pentru completarea notelor de discuție și a permis obținerea unei rate ridicate de răspuns. Spre deosebire de situația din 2018, când proiectele aferente domeniilor de intervenție 6A și 6B (măsurile 2, 3, 4 și 5) se aflau în diferite stadii de implementare și nu au fost incluse în eșantion, în prezent toate aceste proiecte sunt finalizate și au fost analizate integral. Pentru beneficiarii din categoria UAT, Comitetul de coordonare a	În cazul utilizării acestei metode de evaluare nu au fost întâmpinate limitări sau constrângeri

	evaluării SDL a menținut recomandarea de colectare a datelor și de la nivelul beneficiarilor indirecti ai investițiilor (agenți economici, instituții locale, locuitori), iar această abordare a fost aplicată în mod sistematic. Astfel, pentru fiecare proiect finalizat au fost consultați cel puțin un beneficiar direct și un beneficiar indirect, ceea ce a permis obținerea unei perspective complete asupra efectelor generate de investițiile realizate prin SDL la nivelul comunităților.	
Studiul de caz - interviul pe bază de proces verbal – analiza datelor din surse primare	Interviurile și studiile de caz, utilizate ca instrumente calitative în procesul de evaluare, au fost asociate în trecut cu limitări metodologice generate în principal de numărul redus de proiecte finalizate și de dificultățile privind disponibilitatea beneficiarilor sau a responsabililor de proiect. În prezent, aceste constrângeri au fost depășite, întrucât toate proiectele prevăzute în SDL au fost implementate și finalizate, ceea ce a permis realizarea unui număr mai mare de studii de caz și o diversificare a situațiilor analizate. Procesul de colectare, procesare și corelare a informațiilor s-a desfășurat în condiții mai bune, beneficiarii manifestând o disponibilitate sporită pentru colaborare. Astfel, interviurile și studiile de caz au contribuit la consolidarea bazei de date calitative, sporind atât reprezentativitatea, cât și validitatea concluziilor obținute.	Au fost necesare mai multe reprogramări ale vizitelor în teren.

În completarea elementelor menționate anterior, echipa de evaluatori a identificat și alte limitări metodologice, după cum urmează:

- Stadiul actual de implementare a SDL-ului generează necesitatea ca indicatorii de rezultat să fie calculați pe un eșantion limitat de proiecte. Metodele de calcul al indicatorilor de rezultat au fost adaptate luând în considerare și constrângerile legate de disponibilitatea datelor;

- Posibilitatea de a compara datele aferente beneficiarilor și non-beneficiarilor pentru calculul indicatorilor de rezultat este limitată datorită surselor diferite de date utilizate (ancheta pe bază de chestionar pentru beneficiari), iar interpretabilitatea rezultatelor obținute a fost realizată considerând diferențierea surselor de date utilizate.

- Principală limitare a abordării metodologice este reprezentată de disponibilitatea beneficiarilor de a răspunde la întrebările aferente studiilor de caz și anchetelor pe bază de chestionar. În acest sens s-a procedat la recontactarea potențialilor respondenți pentru a realiza rata de răspuns planificată.

Capitolul 5. Cadrul de evaluare. Răspunsuri la întrebările de evaluare.

În cadrul Raportului de Evaluare a implementării Strategiei de dezvoltare locală, sunt abordate cele 5 teme de evaluare răspunsuri la 6 întrebări comune de evaluare și 2 întrebări specifice de evaluare.

În conformitate cu metodologia de evaluare prezentată în Ghidul de Evaluare a SDL, fiecărei întrebări de evaluare i-au fost asociate unul sau mai multe criterii de evaluare. Alături de criteriile de evaluare, pentru fiecare întrebare de evaluare a fost delimitată contribuția relevantă a unuia sau mai multor indicatori de realizare și de rezultat.

Corespondența dintre tema de evaluare, întrebarea de evaluare, criteriile de evaluare și indicatorii de realizare și de rezultat care au contribuit la formularea răspunsurilor de către evaluatori, este prezentată în matricea de mai jos:



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Agencia
pentru Finanțarea
Investițiilor
Rurale



5.1. Tema de evaluare nr. 1: Reverificarea logicii de intervenție – relevanța

5.1.1. Întrebarea de evaluare nr.1: În ce măsură logica de intervenție a strategiei de dezvoltare locală este relevantă față de nevoile socio-economice și potențialul de dezvoltare ale teritoriului?

5.1.1.1. Verificarea relevanței strategiei în raport cu analiza SWOT inițială.

Tema de evaluare	Ce se evaluează în cadrul temei	Întrebarea de evaluare	Criteriile de evaluare		Indicatori	
			Criteriul	Observații	Indicatori de realizare	Indicatori de rezultat
Reverificarea logicii intervenției Strategiei de Dezvoltare locală - relevanța	- relevanța SDL față de nevoile socio-economice și potențialul de dezvoltare ale teritoriului GAL;	Întrebarea nr.1: În ce măsură logica de intervenție a strategiei de dezvoltare locală este relevantă față de nevoile socio-economice și potențialul de dezvoltare ale teritoriului?	Nevoile de la momentul elaborării SDL până în prezent au rămas la fel, s-au modificat	Fermierii mici din teritoriul GAL nu mai au același interes în ceea ce privește asocierea	Numărul de nevoi/măsuri din cadrul SDL revizuite: 6	Ponderea proiectelor selectate din alocarea financiară a SDL: 136,39 %
			Măsurile din cadrul SDL au fost revizuite, în caz de necesitate, pentru a ține cont de dinamica acestor nevoi	6 din cele 7 măsuri au fost revizuite		

ASOCIAȚIA GRUPUL PENTRU
DEZVOLTARE LOCALĂ
G.A.L. CODRII HERȚEI
e-mail: codrii.hertei@yahoo.ro
Tel. 0752109965

C.U.I. 29001462
cont RO65BRDE070SV29744830700
deschis la BRD GROUPE SOCIETE
GENERALE, Agenția Dorohoi
Județul Botoșani, Comuna Cristinești

Verificarea relevanței strategiei în raport cu analiza SWOT inițială

Analiza punctelor tari, punctelor slabe, oportunităților și amenințărilor (S.W.O.T.) s-a bazat pe trăsăturile cheie ale zonei G.A.L. Codrii Herței în contextul socio-economic și de mediu, revizuirea documentelor și politicilor, consultarea comunităților și a părților interesate. Analiza SWOT, identificarea nevoilor și a măsurilor incluse în SDL s-a realizat participativ prin implicarea unui număr de 567 de părți interesate cu scopul însușirii SDL de către comunitate.

Verificarea relevanței Strategiei de Dezvoltare Locală a GAL Codrii Herței în raport cu analiza SWOT inițială confirmă faptul că strategia a fost fundamentată pe o înțelegere realistă și participativă a contextului socio-economic și de mediu al teritoriului. Analiza SWOT a fost elaborată printr-un proces consultativ amplu, care a implicat un număr semnificativ de actori locali – 567 de părți interesate – și a avut la bază o evaluare detaliată a punctelor tari, punctelor slabe, oportunităților și amenințărilor specifice regiunii. Această abordare a permis formularea unor obiective și măsuri care să răspundă în mod direct nevoilor și provocărilor identificate. Relevanța strategiei s-a menținut de-a lungul perioadei de implementare, întrucât măsurile au continuat să răspundă problemelor structurale ale teritoriului, precum lipsa diversificării economice, slaba valorificare a potențialului agricol, migrația populației tinere și nivelul ridicat al excluziunii sociale. Mai mult decât atât, rezultatele obținute până în prezent indică faptul că multe dintre vulnerabilitățile evidențiate în analiza SWOT – cum ar fi nivelul redus de asociativitate sau gradul scăzut de absorbție a fondurilor – au fost abordate printr-o implementare activă și adaptată a strategiei. Măsurile aplicate au contribuit la transformarea anumitor puncte slabe în direcții de acțiune concretă și sustenabilă, iar oportunitățile identificate au fost valorificate prin proiecte relevante, cu impact vizibil la nivelul comunităților locale. În ansamblu, se poate afirma că Strategia de Dezvoltare Locală a reușit să își mențină relevanța în raport cu analiza SWOT, fiind un instrument coerent și eficient de intervenție în teritoriu, capabil să se adapteze dinamicii locale și să genereze efecte pozitive durabile.

5.1.1.2. Datele și metodele folosite (cercetare de birou, date calitative, cantitative)

Analiza și interpretarea datelor

Pe parcursul procesului de evaluare echipa de coordonare a evaluării implementării SDL a utilizat atât surse primare de date, cât și surse secundare.

În ceea ce privește *sursele primare* de date, acestea au fost utilizate prin intermediul câtorva metode și tehnici de evaluare standard, constând în:

- Ancheta pe bază de note telefonice pentru colectarea informațiilor necesare monitorizării stadiului de implementare a proiectelor.

- Ancheta pe bază de chestionar pentru colectarea informațiilor necesare în vederea calculării indicatorilor de rezultat;

- Interviul pe bază de procese verbale, încheiate ca urmare a studiilor de caz în vederea colectării informațiilor calitative și cantitative privind implementarea proiectelor și a efectelor actuale ale implementării SDL;

Referitor la *sursele secundare* de date, acestea au fost utilizate prin intermediul metodei de evaluare **studiul/analiza documentelor și a datelor administrative** care a avut ca obiect:

-Analiza versiunii în vigoare a SDL și a factorilor care au condus la necesitatea modificării acesteia;

-Procedurile de lucru elaborate de GAL, MADR și AFIR;

-Planurile de acțiune ale GAL din perioada 2017-2025;

-Raportele angajaților GAL privind acțiunile de animare ale teritoriului GAL (seminarii de informare, acțiuni de informare interactivă a populației din teritoriul GAL, liste de prezență)

-Raportele angajaților GAL privind acțiunile de promovare a măsurilor din SDL în teritoriul GAL (evenimente de promovare interactivă, seminarii de informare a populației din teritoriul GAL privind stadiul implementării SDL, liste de prezență);

-Raportările trimestriale ale GAL către AFIR și AM PNDR privind stadiul implementării SDL;

Alegerea și utilizarea surselor de date și a metodelor de evaluare în corelare cu întrebările de evaluare și criteriile de evaluare, sunt prezentate în tabelul următor:

Întrebări de evaluare comune / întrebări de evaluare specifice	Criterii de evaluare	Surse de date
Întrebarea nr.1: În ce măsură logica de intervenție a strategiei de dezvoltare locală este relevantă față de nevoile socio-economice și potențialul de dezvoltare ale teritoriului?	• Nevoile de la momentul elaborării SDL până în prezent au rămas la fel, s-au modificat • Măsurile din cadrul SDL au fost revizuite, în caz de necesitate, pentru a ține cont de dinamica acestor nevoi	Studiul/analiza documentelor; analiza datelor administrative. Sondaje de opinie (anchetă pe bază de chestionar) Sondaje de opinie (anchetă pe baza de notă telefonică) Studii de caz interviuri

Ancheta pe bază de notă telefonică

Nota telefonică a fost utilizată de către echipa de evaluare, pentru monitorizarea proiectelor contractate de către beneficiari cu AFIR precum și pentru stabilirea contribuției acțiunilor întreprinse la atingerea obiectivelor stabilite prin SDL. În acest demers, la elaborarea prezentului raport de evaluare, echipa de coordonare a evaluării implementării SDL a utilizat formularul din Anexa nr. 1. Cercetarea pe bază de note telefonice a fost aplicată în rândul tuturor beneficiarilor de proiecte selectate prin GAL și a permis colectarea unui număr relevant de răspunsuri care să permită concretizarea anumitor răspunsuri la întrebările de evaluare.

Ancheta pe bază de chestionar

Chestionarul a fost utilizat pentru calculul valorii atinse în cazul unui indicator de rezultat selectat, acesta fiind inclus în setul de indicatori de monitorizare ai SDL. Indicatorul analizat ilustrează corespondența dintre tema de evaluare, întrebarea de evaluare, criteriul de

analiză și indicatorul de rezultat aferent. În continuare este prezentat tabelul care reflectă valoarea atinsă și relevanța acestui indicator pentru implementarea SDL.

Tema de evaluare	Întrebarea de evaluare	Criteriile de evaluare	Indicatorii de rezultat
Reverificarea logicii de intervenție - relevanța	In ce măsură logica de intervenție a strategiei de dezvoltare locală este relevantă față de nevoile socio-economice și potențialul de dezvoltare ale teritoriului?	Nevoile de la momentul elaborării SDL până în prezent au rămas la fel/s-au modificat Măsurile din cadrul SDL au fost revizuite, în caz de necesitate, pentru a ține cont de dinamica acestor nevoi	Ponderea proiectelor selectate din alocarea financiară a SDL: 136,39 %

Răspuns la întrebarea de evaluare

Pentru întrebarea de evaluare *În ce măsură logica de intervenție a strategiei de dezvoltare locală este încă relevantă față de nevoile socio-economice și potențialul de dezvoltare ale teritoriului?* au fost analizate datele colectate prin chestionare, interviuri, rapoarte de monitorizare și documente relevante privind implementarea SDL. Pe baza acestor informații au fost formulate constatări și concluzii specifice, care reflectă atât nivelul de realizare a obiectivelor stabilite, cât și factorii care au influențat rezultatele. Pe baza criteriilor stabilite au fost analizați atât indicatorii de realizare, cât și cei de rezultat, pentru a evalua gradul de îndeplinire a obiectivelor și impactul generat la nivelul teritoriului.



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Agencia
pentru Finanțarea
Investițiilor
Rurale



Tema de evaluare	Ce se evaluează în cadrul temei	Întrebările de evaluare	Criteriile de evaluare		Indicatori	
			Criteriul	Observații	Indicatori de realizare	Indicatori de rezultat
Reverificarea logicii de intervenție - relevanța	- relevanța SDL față de nevoile socio-economice și potențialul de dezvoltare ale teritoriul GAL; - coerența logicii intervenției care stă la bază strategiei	Întrebarea nr.1: În ce măsură logica de intervenție a strategiei de dezvoltare locală este încă relevantă față de nevoile socio-economice și potențialul de dezvoltare ale teritoriului?	Nevoile de la momentul elaborării SDL până în prezent au rămas la fel, s-au modificat	Fermierii mici din teritoriul Gal nu mai au același interes în ceea ce privește asocierea	Numărul de nevoi/măsuri din cadrul SDL revizuite: 6	Ponderea proiectelor selectate din alocarea financiară a SDL: 136,39 %
			Măsurile din cadrul SDL au fost revizuite, în caz de necesitate, pentru a ține cont de dinamica acestor nevoi	Au fost revizuite 6 din cele 7 măsuri din cadrul strategiei		
		Răspunsul evaluatorului la întrebarea de evaluare nr. 1 privind relevanta logicii de intervenție a SDL		Puțin relevantă	Relevantă	Foarte relevantă
					X	

Dificultăți și limitări în ceea ce privește datele și metodologia folosită

Unul dintre principalele impedimente în evaluarea relevanței logicii de intervenție a strategiei de dezvoltare locală constă în accesibilitatea și actualitatea datelor socio-economice, care adesea sunt fragmentare sau insuficient detaliate la nivel teritorial, limitând astfel precizia analizelor. De

ASOCIAȚIA GRUPUL PENTRU
DEZVOLTARE LOCALĂ
G.A.L. CODRII HERȚEI
e-mail: codrii.hertei@yahoo.ro
Tel. 0752109965

C.U.I. 29001462
cont RO65BRDE070SV29744830700
deschis la BRD GROUPE SOCIETE
GENERALE, Agenția Dorohoi
Județul Botoșani, Comuna Cristinești



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Agencia
pentru Finanțarea
Investițiilor
Rurale



asemenea, metodologia folosită poate întâmpina dificultăți în cuantificarea potențialului de dezvoltare al teritoriului, în special în zone cu economie informală extinsă sau cu indicatori sociali mai puțin evidenți. Aceste constrângeri pot influența obiectivitatea evaluării, impunând o interpretare prudentă a rezultatelor și subliniind necesitatea completării studiului cu date calitative și surse locale actualizate pentru a reflecta fidel nevoile și oportunitățile teritoriale.

5.1.2. Întrebarea de evaluare nr. 2: Cât de coerentă este logica intervenției care stă la bază strategiei de dezvoltare locală?

5.1.2.1. Verificarea consistenței dintre întrebarea de evaluare, criteriile de evaluare și indicatori.

Correspondența dintre tema de evaluare, întrebarea de evaluare, criteriile de evaluare și indicatorii de realizare și de rezultat care au contribuit la formularea răspunsurilor de către evaluatori, este prezentată în matricea de mai jos:

Tema de evaluare	Ce se evaluează în cadrul temei	Întrebările de evaluare	Criteriile de evaluare		Indicatori	
			Criteriul	Observații	Indicatori de realizare	Indicatori de rezultat
Reverificarea logicii intervenției Strategiei de Dezvoltare locală – coerența	- coerența logicii intervenției care stă la bază strategiei	Întrebarea nr.2: Cât de coerentă este logica intervenției care stă la bază strategiei de dezvoltare locală?	Sunt activitățile (măsurii, proceduri, activități de sprijin) prevăzute în cadrul SDL și resursele alocate acestora suficiente pentru a genera realizările și rezultatele așteptate (indicatorii prevăzuți în strategie)?	-	Numărul procedurilor de lucru interne și externe:1	Ponderea proiectelor contractate din alocarea financiară a SDL: 101,59 %
			Sunt definiți indicatori de	-	Numărul indicatorilor din	Indicatori realizați: 9

ASOCIAȚIA GRUPUL PENTRU
DEZVOLTARE LOCALĂ
G.A.L. CODRII HERTEI
e-mail: codrii.hertei@yahoo.ro
Tel. 0752109965

C.U.I. 29001462
cont RO65BRDE070SV29744830700
deschis la BRD GROUPE SOCIETE
GENERALE, Agenția Dorohoi
Județul Botoșani, Comuna Cristinești



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Agencia
pentru Finanțarea
Investițiilor
Rurale



			realizare adecvată pentru a oferi o imagine clară asupra realizărilor obținute (specifci, măsurabili, fezabili, relevanți și suficienți)?		SDL: 10	
			Sunt rezultatele așteptate clar definite?		Numărul total al participanților instruiți: 55 Numărul de acțiuni de informare: 20 Numărul total al participanților la acțiunile de informare: 400 Numărul de zile de formare: 5 Numărul total de locuri de muncă create: 7 Numărul de exploatații agricole care primesc sprijin pentru participarea la sistemele de calitate, la piețele locale și la circuitele de aprovizionare scurte, precum și la grupuri /	Numărul total al participanților instruiți: 86 Numărul de acțiuni de informare: 20 Numărul total al participanților la acțiunile de informare: 509 Numărul de zile de formare: 20 Numărul total de locuri de muncă create: 24 Numărul de exploatații agricole care primesc sprijin pentru participarea la sistemele de calitate, la piețele locale și la circuitele de aprovizionare scurte, precum și la grupuri / organizații de producători:

ASOCIAȚIA GRUPUL PENTRU
DEZVOLTARE LOCALĂ
G.A.L. CODRII HERTEI
e-mail: codrii.hertei@yahoo.ro
Tel. 0752109965

C.U.I. 29001462
cont RO65BRDE070SV29744830700
deschis la BRD GROUPE SOCIETE
GENERALE, Agenția Dorohoi
Județul Botoșani, Comuna Cristinești



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Agencia
pentru Finanțarea
Investițiilor
Rurale



					organizații de producători: 10 Număr structuri care furnizează servicii de consultanță, contabilitate, juridice, audit, servicii tehnice, administrative înființate: 5 Populație netă care beneficiază de servicii / infrastructuri îmbunătățite: 37.930 Număr centre înființate: 1 Populație netă care beneficiază de servicii de e-guvernare și TIC: 400	10 Număr structuri care furnizează servicii de consultanță, contabilitate, juridice, audit, servicii tehnice, administrative înființate: 4 Populație netă care beneficiază de servicii / infrastructuri îmbunătățite: 55.372 Număr centre înființate: 3 Populație netă care beneficiază de servicii de e- guvernare și TIC: 30.149
--	--	--	--	--	---	--

ASOCIAȚIA GRUPUL PENTRU
DEZVOLTARE LOCALĂ
G.A.L. CODRII HERȚEI
e-mail: codrii.hertei@yahoo.ro
Tel. 0752109965

C.U.I. 29001462
cont RO65BRDE070SV29744830700
deschis la BRD GROUPE SOCIETE
GENERALE, Agenția Dorohoi
Județul Botoșani, Comuna Cristinești

5.1.2.2. Datele și metodele folosite (cercetare de birou, date calitative, cantitative)

Analiza și interpretarea datelor

Pe parcursul procesului de evaluare echipa de coordonare a evaluării implementării SDL a utilizat atât surse primare de date, cât și surse secundare.

În ceea ce privește *sursele primare* de date, acestea au fost utilizate prin intermediul câtorva metode și tehnici de evaluare standard, constând în:

- Ancheta pe bază de note telefonice pentru colectarea informațiilor necesare monitorizării stadiului de implementare a proiectelor.

- Ancheta pe bază de chestionar pentru colectarea informațiilor necesare în vederea calculării indicatorilor de rezultat;

- Interviul pe bază de procese verbale, încheiate ca urmare a studiilor de caz în vederea colectării informațiilor calitative și cantitative privind implementarea proiectelor și a efectelor actuale ale implementării SDL;

Referitor la *sursele secundare* de date, acestea au fost utilizate prin intermediul metodei de evaluare **studiul/analiza documentelor și a datelor administrative** care a avut ca obiect:

- Analiza versiunii în vigoare a SDL și a factorilor care au condus la necesitatea modificării acesteia;

- Procedurile de lucru elaborate de GAL, MADR și AFIR;

- Planurile de acțiune ale GAL din perioada 2017-2025;

- Rapoartele angajaților GAL privind acțiunile de animare ale teritoriului GAL (seminarii de informare, acțiuni de informare interactivă a populației din teritoriul GAL, liste de prezență)

- Rapoartele angajaților GAL privind acțiunile de promovare a măsurilor din SDL în teritoriul GAL (evenimente de promovare interactivă, seminarii de informare a populației din teritoriul GAL privind stadiul implementării SDL, liste de prezență);

- Raportările trimestriale ale GAL către AFIR și AM PNDR privind stadiul implementării SDL;

Alegerea și utilizarea surselor de date și a metodelor de evaluare în corelare cu întrebările de evaluare și criteriile de evaluare, sunt prezentate în tabelul următor:

Întrebări de evaluare comune / întrebări de evaluare specifice	Criterii de evaluare	Surse de date
Întrebarea nr. 2: Cât de coerentă este logica intervenției care stă la bază strategiei de dezvoltare locală?	•Sunt activitățile (măsurii, proceduri, activități de sprijin) prevăzute în cadrul SDL și resursele alocate acestora suficiente pentru a genera realizările și rezultatele așteptate (indicatorii prevăzuți în strategie)? •Sunt definiți indicatori de realizare adecvați pentru a oferi o imagine clară asupra realizărilor obținute (specifci, măsurabili, fezabili, relevanți și suficienți)? - Sunt rezultatele așteptate clar definite?	Studiul/analiza documentelor; analiza datelor administrative. Sondaje de opinie (ancheta pe bază de chestionar) Sondaje de opinie (ancheta pe baza de nota telefonica) Studii de caz interviuri

Ancheta pe bază de notă telefonică

Nota telefonică a fost utilizată de către echipa de evaluare, pentru monitorizarea proiectelor contractate de către beneficiari cu AFIR precum și pentru stabilirea contribuției acțiunilor întreprinse la atingerea obiectivelor stabilite prin SDL. În acest demers, la elaborarea prezentului raport de evaluare, echipa de coordonare a evaluării implementării SDL a utilizat formularul din Anexa nr. 1. Cercetarea pe bază de note telefonice a fost aplicată în rândul tuturor beneficiarilor de proiecte selectate prin GAL și a permis colectarea unui număr relevant de răspunsuri care să permită concretizarea anumitor răspunsuri la întrebările de evaluare.

Ancheta pe bază de chestionar

Chestionarul a fost utilizat pentru calculul valorii atinse în cazul unui indicator de rezultat selectat, acesta fiind inclus în setul de indicatori de monitorizare ai SDL. Indicatorul analizat ilustrează corespondența dintre tema de evaluare, întrebarea de evaluare, criteriul de analiză și indicatorul de rezultat aferent. În continuare este prezentat tabelul care reflectă valoarea atinsă și relevanța acestui indicator pentru implementarea SDL.

Tema de evaluare	Întrebarea de evaluare	Criteriile de evaluare	Indicatorii de rezultat
Reverificarea logicii intervenției Strategiei de Dezvoltare locală – coerența	Cât de coerentă este logica intervenției care stă la bază strategiei de dezvoltare locală?	Sunt activitățile (măsurii, proceduri, activități de sprijin) prevăzute în cadrul SDL și resursele alocate acestora suficiente pentru a genera realizările și rezultatele așteptate (indicatorii prevăzuți în strategie)?	Ponderea proiectelor contractate din alocarea financiară a SDL: 101,59 %
		Sunt definiți indicatori de	Indicatori realizați: 8

		realizare adecvată pentru a oferi o imagine clară asupra realizărilor obținute (specifci, măsurabili, fezabili, relevanți și suficienți)?	
			Numărul total al participanților instruiți: 86
			Numărul de acțiuni de informare: 20
			Numărul total al participanților la acțiunile de informare: 509
			Numărul de zile de formare: 20
			Numărul total de locuri de muncă create: 29
		Sunt rezultatele așteptate clar definite?	Numărul de exploatații agricole care primesc sprijin pentru participarea la sistemele de calitate, la piețele locale și la circuitele de aprovizionare scurte, precum și la grupuri / organizații de producători: 10
			Număr structuri care furnizează servicii de consultanță, contabilitate, juridice, audit, servicii tehnice, administrative înființate: 4
			Populație netă care beneficiază de servicii / infrastructuri îmbunătățite: 55.372
			Număr centre înființate: 3
			Populație netă care beneficiază de servicii de



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Agencia
pentru Finanțarea
Investițiilor
Rurale



			e-guvernare și TIC: 30.149
--	--	--	-------------------------------

Răspuns la întrebarea de evaluare

Pentru întrebarea de evaluare *Cât de coerentă este logica intervenției care stă la bază strategiei de dezvoltare locală?* au fost analizate datele colectate prin chestionare, interviuri, rapoarte de monitorizare și documente relevante privind implementarea SDL. Pe baza acestor informații au fost formulate constatări și concluzii specifice, care reflectă atât nivelul de realizare a obiectivelor stabilite, cât și factorii care au influențat rezultatele. Pe baza criteriilor stabilite au fost analizați atât indicatorii de realizare, cât și cei de rezultat, pentru a evalua gradul de îndeplinire a obiectivelor și impactul generat la nivelul teritoriului.

Tema de evaluare	Ce se evaluează în cadrul temei	Întrebările de evaluare	Criteriile de evaluare		Indicatori	
			Criteriul	Observații	Indicatori de realizare	Indicatori de rezultat
Reverificarea logicii intervenției Strategiei de Dezvoltare locală – coerența	- relevanța SDL față de nevoile socio-economice și potențialul de dezvoltare ale teritoriul GAL; - coerența logicii intervenției care stă la bază strategiei	Întrebarea nr. 2: Cât de coerentă este logica intervenției care stă la bază strategiei de dezvoltare locală?	Sunt activitățile (măsurii, proceduri, activități de sprijin) prevăzute în cadrul SDL și resursele alocate acestora suficiente pentru a genera realizările și rezultatele așteptate (indicatorii prevăzuți în strategie)?	-	Numărul procedurilor de lucru interne și externe: 1	Ponderea proiectelor contractate din alocarea financiară a SDL: 101,59 %
			Sunt definiți indicatori de realizare adecvați pentru a oferi o imagine clară asupra realizărilor obținute (specifci, măsurabili, fezabili, relevanți și suficienți)?	-	Numărul indicatorilor din SDL: 10	Indicatori realizați: 9
			Sunt rezultatele așteptate clar definite?	-	Numărul total al participanților instruiți: 55	Numărul total al participanților instruiți: 86



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Agencia
pentru Finanțarea
Investițiilor
Rurale



					Numărul de acțiuni de informare: 20 Numărul total al participanților la acțiunile de informare: 400 Numărul de zile de formare: 5 Numărul total de locuri de muncă create: 7 Numărul de exploatații agricole care primesc sprijin pentru participarea la sistemele de calitate, la piețele locale și la circuitele de aprovizionare scurte, precum și la grupuri / organizații de producători: 10 Număr structuri care furnizează servicii de consultanță, contabilitate, juridice,	Numărul de acțiuni de informare: 20 Numărul total al participanților la acțiunile de informare: 509 Numărul de zile de formare: 20 Numărul total de locuri de muncă create: 29 Numărul de exploatații agricole care primesc sprijin pentru participarea la sistemele de calitate, la piețele locale și la circuitele de aprovizionare scurte, precum și la grupuri / organizații de producători: 10 Număr structuri care furnizează servicii de consultanță, contabilitate, juridice,
--	--	--	--	--	--	--

ASOCIAȚIA GRUPUL PENTRU
DEZVOLTARE LOCALĂ
G.A.L. CODRII HERȚEI
e-mail: codrii.hertei@yahoo.ro
Tel. 0752109965

C.U.I. 29001462
cont RO65BRDE070SV29744830700
deschis la BRD GROUPE SOCIETE
GENERALE, Agenția Dorohoi
Județul Botoșani, Comuna Cristinești



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Agencia
pentru Finanțarea
Investițiilor
Rurale



					audit, servicii tehnice, administrative înființate: 5 Populație netă care beneficiază de servicii / infrastructuri îmbunătățite: 37.930 Număr centre înființate: 1 Populație netă care beneficiază de servicii de e-guvernare și TIC: 400	audit, servicii tehnice, administrative înființate: 4 Populație netă care beneficiază de servicii / infrastructuri îmbunătățite: 55.372 Număr centre înființate: 3 Populație netă care beneficiază de servicii de e-guvernare și TIC: 30.149
		Răspunsul evaluatorului la întrebarea de evaluare nr. 2 privind coerența logicii de intervenție a SDL		Puțin coerentă	Coerentă	Foarte coerentă
					X	

Dificultati si limitari in ceea ce priveste datele si metodologia folosită

Evaluarea coerenței logice a intervenției strategiei de dezvoltare locală se confruntă cu limitări legate de disponibilitatea și comparabilitatea datelor relevante pentru indicatorii de rezultat și impact. În plus, metodologia aplicată poate întâmpina dificultăți în identificarea legăturilor cauzale clare între obiective, activități și rezultate, mai ales în contexte complexe, cu multiple intervenții paralele sau cu evoluții socio-economice rapide. Aceste constrângeri impun o interpretare atentă a concluziilor și sugerează completarea analizei cu date calitative, interviuri cu actorii locali și studii de caz care să reflecte fidel dinamica teritorială și raționamentul decizional din spatele strategiei.

ASOCIAȚIA GRUPUL PENTRU
DEZVOLTARE LOCALĂ
G.A.L. CODRII HERȚEI
e-mail: codrii.hertei@yahoo.ro
Tel. 0752109965

C.U.I. 29001462
cont RO65BRDE070SV29744830700
deschis la BRD GROUPE SOCIETE
GENERALE, Agenția Dorohoi
Județul Botoșani, Comuna Cristinești



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Agentia
pentru Finanțarea
Investițiilor
Rurale



5.2. Tema de evaluare nr. 2: Contribuția SDL la aria de intervenție 6B

5.2.1. Întrebarea de evaluare nr. 3: În ce măsură a sprijinit SDL dezvoltarea locală în zonele rurale?

5.2.1.1. Verificarea consistenței dintre întrebarea de evaluare, criteriile de evaluare și indicatori.

Corespondența dintre tema de evaluare, întrebarea de evaluare, criteriile de evaluare și indicatorii de realizare și de rezultat care au contribuit la formularea răspunsurilor de către evaluatori, este prezentată în matricea de mai jos:

Tema de evaluare	Ce se evaluează în cadrul temei	Întrebarea de evaluare	Criteriile de evaluare		Indicatori	
			Criteriul	Observații	Indicatori de realizare	Indicatori de rezultat
Contribuția SDL la aria de intervenție 6B	-Modul și măsura în care SDL influențează pozitiv nivelul de dezvoltare locală; -nivelul de realizare a obiectivelor și indicatorilor aferenți ariei 6B	Întrebarea nr. 3: În ce măsură a sprijinit SDL dezvoltarea locală în zonele rurale?	Serviciile și infrastructurile locale în zonele rurale au fost îmbunătățite;	-	Populație netă care beneficiază de servicii / infrastructuri îmbunătățite: 37.930 Număr centre înființate: 1 Populație netă care beneficiază de servicii de e-guvernare și TIC: 400	Populație netă care beneficiază de servicii / infrastructuri îmbunătățite: 55.372 Număr centre înființate: 3 Populație netă care beneficiază de servicii de e-guvernare și TIC: 30.149
			Accesul la serviciile și la infrastructurile locale în zonele	-	Populație netă care beneficiază de servicii / infrastructuri îmbunătățite: 37.930	Populație netă care beneficiază de servicii / infrastructuri îmbunătățite: 55.372 Număr centre înființate: 3

ASOCIAȚIA GRUPUL PENTRU
DEZVOLTARE LOCALĂ
G.A.L. CODRII HERTEI
e-mail: codrii.hertei@yahoo.ro
Tel. 0752109965

C.U.I. 29001462
cont RO65BRDE070SV29744830700
deschis la BRD GROUPE SOCIETE
GENERALE, Agenția Dorohoi
Județul Botoșani, Comuna Cristinești



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Agencia
pentru Finanțarea
Investițiilor
Rurale



			rurale a crescut;		Număr centre înființate: 1 Populație netă care beneficiază de servicii de e-guvernare și TIC: 400	Populație netă care beneficiază de servicii de e-guvernare și TIC: 30.149
			Strategiile de dezvoltare locală au determinat crearea de oportunități de ocupare a forței de muncă.	-	Numărul total de locuri de muncă propuse a fi create prin implementarea SDL: 7	Numărul total de locuri de muncă create prin implementarea SDL: 29

ASOCIAȚIA GRUPUL PENTRU
DEZVOLTARE LOCALĂ
G.A.L. CODRII HERTEI
e-mail: codrii.hertei@yahoo.ro
Tel. 0752109965

C.U.I. 29001462
cont RO65BRDE070SV29744830700
deschis la BRD GROUPE SOCIETE
GENERALE, Agenția Dorohoi
Județul Botoșani, Comuna Cristinești

5.2.1.2. Datele și metodele folosite (cercetare de birou, date calitative, cantitative)

Analiza și interpretarea datelor

Pe parcursul procesului de evaluare echipa de coordonare a evaluării implementării SDL a utilizat atât surse primare de date, cât și surse secundare.

În ceea ce privește *sursele primare* de date, acestea au fost utilizate prin intermediul câtorva metode și tehnici de evaluare standard, constând în:

- Ancheta pe bază de note telefonice pentru colectarea informațiilor necesare monitorizării stadiului de implementare a proiectelor.

- Ancheta pe bază de chestionar pentru colectarea informațiilor necesare în vederea calculării indicatorilor de rezultat;

- Interviul pe bază de procese verbale, încheiate ca urmare a studiilor de caz în vederea colectării informațiilor calitative și cantitative privind implementarea proiectelor și a efectelor actuale ale implementării SDL;

Referitor la *sursele secundare* de date, acestea au fost utilizate prin intermediul metodei de evaluare **studiul/analiza documentelor și a datelor administrative** care a avut ca obiect:

- Analiza versiunii în vigoare a SDL și a factorilor care au condus la necesitatea modificării acesteia;

- Procedurile de lucru elaborate de GAL, MADR și AFIR;

- Planurile de acțiune ale GAL din perioada 2017-2025;

- Raportele angajaților GAL privind acțiunile de animare ale teritoriului GAL (seminarii de informare, acțiuni de informare interactivă a populației din teritoriul GAL, liste de prezență)

- Raportele angajaților GAL privind acțiunile de promovare a măsurilor din SDL în teritoriul GAL (evenimente de promovare interactivă, seminarii de informare a populației din teritoriul GAL privind stadiul implementării SDL, liste de prezență);

- Raportările trimestriale ale GAL către AFIR și AM PNDR privind stadiul implementării SDL;

Alegerea și utilizarea surselor de date și a metodelor de evaluare în corelare cu întrebările de evaluare și criteriile de evaluare, sunt prezentate în tabelul următor:

Întrebări de evaluare comune / întrebări de evaluare specifice	Criterii de evaluare	Surse de date
Întrebarea nr. 3: În ce măsură a sprijinit SDL dezvoltarea locală în zonele rurale?	•Nivelul de informare și pregătire al micilor fermieri a fost îmbunătățit. •Gradul de înțelegere și acceptare de către fermieri a avantajelor asocierii, a crescut.	Studiul/analiza documentelor; analiza datelor administrative. Sondaje de opinie (ancheta pe bază de chestionar) Sondaje de opinie (ancheta pe bază de nota telefonica) Studii de caz interviuri

Ancheta pe bază de notă telefonică

Nota telefonică a fost utilizată de către echipa de evaluare, pentru monitorizarea proiectelor contractate de către beneficiari cu AFIR precum și pentru stabilirea contribuției acțiunilor întreprinse la atingerea obiectivelor stabilite prin SDL. În acest demers, la elaborarea prezentului raport de evaluare, echipa de coordonare a evaluării implementării SDL a utilizat formularul din Anexa nr. 1. Cercetarea pe bază de note telefonice a fost aplicată în rândul tuturor beneficiarilor de proiecte selectate prin GAL și a permis colectarea unui număr relevant de răspunsuri care să permită concretizarea anumitor răspunsuri la întrebările de evaluare.

Ancheta pe bază de chestionar

Chestionarul a fost utilizat pentru calculul valorii atinse în cazul unui indicator de rezultat selectat, acesta fiind inclus în setul de indicatori de monitorizare ai SDL. Indicatorul analizat ilustrează corespondența dintre tema de evaluare, întrebarea de evaluare, criteriul de analiză și indicatorul de rezultat aferent. În continuare este prezentat tabelul care reflectă valoarea atinsă și relevanța acestui indicator pentru implementarea SDL.

Tema de evaluare	Întrebarea de evaluare	Criteriile de evaluare	Indicatorii de rezultat
Contribuția SDL la aria de intervenție 6B	În ce măsură a sprijinit SDL dezvoltarea locală în zonele rurale?	Serviciile și infrastructurile locale în zonele rurale au fost îmbunătățite;	Populație netă care beneficiază de servicii / infrastructuri îmbunătățite: 55.372 Număr centre înființate: 3 Populație netă care beneficiază de servicii de e-guvernare și TIC: 30.149
		Accesul la serviciile și la infrastructurile locale în zonele rurale a crescut;	Populație netă care beneficiază de servicii / infrastructuri îmbunătățite: 55.372 Număr centre înființate: 3 Populație netă care beneficiază de servicii de e-guvernare și TIC: 30.149
		Strategiile de dezvoltare locală au determinat crearea de oportunități de ocupare a forței de muncă.	Numărul total de locuri de muncă create prin implementarea SDL: 29

Răspuns la întrebarea de evaluare

Pentru întrebarea de evaluare *În ce măsură a sprijinit SDL dezvoltarea locală în zonele rurale?* au fost analizate datele colectate prin chestionare, interviuri, rapoarte de monitorizare și documente relevante privind implementarea SDL. Pe baza acestor informații au fost formulate constatări și concluzii specifice, care reflectă atât nivelul de realizare a obiectivelor



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Agencia
pentru Finanțarea
Investițiilor
Rurale



stabilite, cât și factorii care au influențat rezultatele. Pe baza criteriilor stabilite au fost analizați atât indicatorii de realizare, cât și cei de rezultat, pentru a evalua gradul de îndeplinire a obiectivelor și impactul generat la nivelul teritoriului.

ASOCIAȚIA GRUPUL PENTRU
DEZVOLTARE LOCALĂ
G.A.L. CODRII HERȚEI
e-mail: codrii.hertei@yahoo.ro
Tel. 0752109965

C.U.I. 29001462
cont RO65BRDE070SV29744830700
deschis la BRD GROUPE SOCIETE
GENERALE, Agenția Dorohoi
Județul Botoșani, Comuna Cristinești



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Agencia
pentru Finanțarea
Investițiilor
Rurale



Tema de evaluare	Ce se evaluează în cadrul temei	Întrebările de evaluare	Criteriile de evaluare		Indicatori	
			Criteriul	Observații	Indicatori de realizare	Indicatori de rezultat
Contribuția SDL la aria de intervenție 6B	-Modul și măsură în care SDL influențează pozitiv nivelul de dezvoltare locală; -nivelul de realizare a obiectivelor și indicatorilor aferenți ariei 6B	Întrebarea nr. 3: În ce măsură a sprijinit SDL dezvoltarea locală în zonele rurale?	Serviciile și infrastructurile locale în zonele rurale au fost îmbunătățite;	-	Populație netă care beneficiază de servicii / infrastructuri îmbunătățite: 37.930 Număr centre înființate: 1 Populație netă care beneficiază de servicii de e-guvernare și TIC: 400	Populație netă care beneficiază de servicii / infrastructuri îmbunătățite: 55.372 Număr centre înființate: 3 Populație netă care beneficiază de servicii de e-guvernare și TIC: 30.149
			Accesul la serviciile și la infrastructurile locale în zonele rurale a crescut;	-	Populație netă care beneficiază de servicii / infrastructuri îmbunătățite: 37930 Număr centre înființate: 1 Populație netă care beneficiază de servicii de e-guvernare și TIC: 400	Populație netă care beneficiază de servicii / infrastructuri îmbunătățite: 55.372 Număr centre înființate: 3 Populație netă care beneficiază de servicii de e-guvernare și TIC: 30.149
			Strategiile de dezvoltare	-	Numărul total de	Numărul total de locuri

ASOCIAȚIA GRUPUL PENTRU
DEZVOLTARE LOCALĂ
G.A.L. CODRII HERȚEI
e-mail: codrii.hertei@yahoo.ro
Tel. 0752109965

C.U.I. 29001462
cont RO65BRDE070SV29744830700
deschis la BRD GROUPE SOCIETE
GENERALE, Agenția Dorohoi
Județul Botoșani, Comuna Cristinești



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Agencia
pentru Finanțarea
Investițiilor
Rurale



			locală au determinat crearea de oportunități de ocupare a forței de muncă.		locuri de muncă propuse a fi create prin implementarea SDL: 7	de muncă create prin implementarea SDL: 29
		Răspunsul evaluatorului la întrebarea de evaluare privind măsura în care implementarea SDL a contribuit la dezvoltarea locală în teritoriul GAL		În mică măsură	În măsură medie	În mare măsură
					X	

Dificultăți și limitări în ceea ce privește datele și metodologia folosită

Evaluarea modului în care Strategia de Dezvoltare Locală a sprijinit dezvoltarea zonelor rurale este influențată de limitările privind accesul la date actualizate și detaliate la nivel local, precum și de dificultățile metodologice în izolarea efectelor directe ale strategiei de alte factori externi. În special, indicatorii cuantificabili privind impactul socio-economic pot fi incompleți sau neuniform colectați, iar informațiile calitative, cum ar fi percepția comunităților locale, sunt adesea subiective și dispersate. Aceste constrângeri sugerează necesitatea combinării analizelor cantitative cu evaluări calitative aprofundate, pentru a oferi o imagine mai fidelă a efectelor reale ale strategiei asupra dezvoltării rurale.

ASOCIAȚIA GRUPUL PENTRU
DEZVOLTARE LOCALĂ
G.A.L. CODRII HERTEI
e-mail: codrii.hertei@yahoo.ro
Tel. 0752109965

C.U.I. 29001462
cont RO65BRDE070SV29744830700
deschis la BRD GROUPE SOCIETE
GENERALE, Agenția Dorohoi
Județul Botoșani, Comuna Cristinești



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Agencia
pentru Finanțarea
Investițiilor
Rurale



5.3. Tema de evaluare nr. 3: Eficacitatea și eficiența operațiunilor și contribuția lor la obținerea rezultatelor

5.3.1. Întrebarea de evaluare nr. 4: Care este gradul de eficacitate al operațiunilor implementate?

5.3.1.1. Verificarea consistenței dintre întrebarea de evaluare, criteriile de evaluare și indicatori.

Correspondența dintre tema de evaluare, întrebarea de evaluare, criteriile de evaluare și indicatorii de realizare și de rezultat care au contribuit la formularea răspunsurilor de către evaluatori, este prezentată în matricea de mai jos:

Tema de evaluare	Ce se evaluează în cadrul temei	Întrebările de evaluare	Criteriile de evaluare		Indicatori	
			Criteriul	Observații	Indicatori de realizare	Indicatori de rezultat
Eficacitatea și eficiența operațiunilor și contribuția lor la obținerea rezultatelor	- Gradul de atingere a rezultatelor planificate, a obiectivelor specifice și a impactului prevăzut prin SDL; - contribuția operațiunilor finanțate la	Întrebarea nr. 4: Care este gradul de eficacitate al operațiunilor implementate?	Nivelul de informare și pregătire al micilor fermieri a fost îmbunătățit.	-	Numărul total al participanților instruiți: 55 Numărul de acțiuni de informare: 20 Numărul total al participanților la acțiunile de informare: 400 Numărul de zile de formare: 5	Numărul total al participanților instruiți: 86 Numărul de acțiuni de informare: 20 Numărul total al participanților la acțiunile de informare: 509 Numărul de zile de formare: 20
			Gradul de înțelegere și acceptare de către	Fermierii mici din teritoriul	Numărul de exploatații agricole	Numărul de exploatații agricole

ASOCIAȚIA GRUPUL PENTRU
DEZVOLTARE LOCALĂ
G.A.L. CODRII HERTEI
e-mail: codrii.hertei@yahoo.ro
Tel. 0752109965

C.U.I. 29001462
cont RO65BRDE070SV29744830700
deschis la BRD GROUPE SOCIETE
GENERALE, Agenția Dorohoi
Județul Botoșani, Comuna Cristinești



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Agencia
pentru Finanțarea
Investițiilor
Rurale



	atingerea rezultatelor, obiectivelor, impactului preconizat distinct față de alte instrumente de intervenție;		fermieri a avantajelor asocierii, a crescut.	GAL nu mai au același interes în ceea ce privește asocierea	care primesc sprijin pentru participarea la sistemele de calitate, la piețele locale și la circuitele de aprovizionare scurte, precum și la grupuri / organizații de producători: 10	care primesc sprijin pentru participarea la sistemele de calitate, la piețele locale și la circuitele de aprovizionare scurte, precum și la grupuri / organizații de producători: 10
--	---	--	--	---	--	--

ASOCIAȚIA GRUPUL PENTRU
DEZVOLTARE LOCALĂ
G.A.L. CODRII HERȚEI
e-mail: codrii.hertei@yahoo.ro
Tel. 0752109965

C.U.I. 29001462
cont RO65BRDE070SV29744830700
deschis la BRD GROUPE SOCIETE
GENERALE, Agenția Dorohoi
Județul Botoșani, Comuna Cristinești

5.3.1.2. Datele și metodele folosite (cercetare de birou, date calitative, cantitative)

Analiza și interpretarea datelor

Pe parcursul procesului de evaluare echipa de coordonare a evaluării implementării SDL a utilizat atât surse primare de date, cât și surse secundare.

În ceea ce privește *sursele primare* de date, acestea au fost utilizate prin intermediul câtorva metode și tehnici de evaluare standard, constând în:

- Ancheta pe bază de note telefonice pentru colectarea informațiilor necesare monitorizării stadiului de implementare a proiectelor.

- Ancheta pe bază de chestionar pentru colectarea informațiilor necesare în vederea calculării indicatorilor de rezultat;

- Interviul pe bază de procese verbale, încheiate ca urmare a studiilor de caz în vederea colectării informațiilor calitative și cantitative privind implementarea proiectelor și a efectelor actuale ale implementării SDL;

Referitor la *sursele secundare* de date, acestea au fost utilizate prin intermediul metodei de evaluare **studiul/analiza documentelor și a datelor administrative** care a avut ca obiect:

- Analiza versiunii în vigoare a SDL și a factorilor care au condus la necesitatea modificării acesteia;

- Procedurile de lucru elaborate de GAL, MADR și AFIR;

- Planurile de acțiune ale GAL din perioada 2017-2025;

- Rapoartele angajaților GAL privind acțiunile de animare ale teritoriului GAL (seminarii de informare, acțiuni de informare interactivă a populației din teritoriul GAL, liste de prezență)

- Rapoartele angajaților GAL privind acțiunile de promovare a măsurilor din SDL în teritoriul GAL (evenimente de promovare interactivă, seminarii de informare a populației din teritoriul GAL privind stadiul implementării SDL, liste de prezență);

- Raportările trimestriale ale GAL către AFIR și AM PNDR privind stadiul implementării SDL;

Alegerea și utilizarea surselor de date și a metodelor de evaluare în corelare cu întrebările de evaluare și criteriile de evaluare, sunt prezentate în tabelul următor:

Întrebări de evaluare comune / întrebări de evaluare specifice	Criterii de evaluare	Surse de date
Întrebarea nr. 4: Care este gradul de eficacitate al operațiunilor implementate?	•Nivelul de realizare a indicatorilor propuși ca urmare a implementării SDL s-a concretizat sub influență unor factori: -interni: efectul activităților de animare a teritoriului, nivelul de pregătire și de implicare al personalului angajat al GAL și al partenerilor. -externi: cadrul legislativ și procedural care reglementează activitatea GAL, relația GAL cu beneficiarii și cu AFIR, relațiile comerciale ale GAL cu partenerii contractuali (furnizori de servicii de publicitate, promovare, prezentare de informații, etc.), nivelul de receptivitate al mediului căruia SDL i se adresează. •Nivelul de înțelegere și acceptare a conceptului de asociativitate este s-a diminuat față de momentul elaborării strategiei	Studiul/analiza documentelor; analiza datelor administrative. Sondaje de opinie (ancheta pe bază de chestionar) Sondaje de opinie (ancheta pe bază de nota telefonica) Studii de caz interviuri

Ancheta pe bază de notă telefonică

Nota telefonică a fost utilizată de către echipa de evaluare, pentru monitorizarea proiectelor contractate de către beneficiari cu AFIR precum și pentru stabilirea contribuției acțiunilor întreprinse la atingerea obiectivelor stabilite prin SDL. În acest demers, la elaborarea prezentului raport de evaluare, echipa de coordonare a evaluării implementării SDL a utilizat formularul din Anexa nr. 1. Cercetarea pe bază de note telefonice a fost aplicată în rândul tuturor beneficiarilor de proiecte selectate prin GAL și a permis colectarea unui număr relevant de răspunsuri care să permită concretizarea anumitor răspunsuri la întrebările de evaluare.

Ancheta pe bază de chestionar

Chestionarul a fost utilizat pentru calculul valorii atinse în cazul unui indicator de rezultat selectat, acesta fiind inclus în setul de indicatori de monitorizare ai SDL. Indicatorul analizat ilustrează corespondența dintre tema de evaluare, întrebarea de evaluare, criteriul de analiză și indicatorul de rezultat aferent. În continuare este prezentat tabelul care reflectă valoarea atinsă și relevanța acestui indicator pentru implementarea SDL.

Tema de	Întrebarea de	Criteriile de evaluare	Indicatorii de rezultat
---------	---------------	------------------------	-------------------------

evaluare	evaluare		
Eficacitatea și eficiența operațiunilor și contribuția lor la obținerea rezultatelor	Întrebarea nr. 4: Care este gradul de eficacitate al operațiunilor implementate?	Microîntreprinderile neagricole și fermele locale și-au dezvoltat noi procese de producție și noi canale de desfacere. Accesul micilor fermieri la surse alternative de venituri, a fost îmbunătățit.	Numărul total de microîntreprinderi care-si propun înființarea unor activități non-agricole: 12
		Serviciile de bază și infrastructura sociala ca urmare a intervenției SDL, s-au îmbunătățit	Populație netă care beneficiază de servicii de bază / infrastructuri îmbunătățite: 55.372 Număr centre înființate: 3 Populație netă care beneficiază de servicii de e-guvernare și TIC: 30.149
		Condițiile socio-economice ale micilor întreprinzători și ale familiilor acestora, s-au îmbunătățit.	Numărul total de locuri de muncă create: 29

Răspuns la întrebarea de evaluare

Pentru întrebarea de evaluare *Care este gradul de eficacitate al operațiunilor implementate?* au fost analizate datele colectate prin chestionare, interviuri, rapoarte de monitorizare și documente relevante privind implementarea SDL. Pe baza acestor informații au fost formulate constatări și concluzii specifice, care reflectă atât nivelul de realizare a obiectivelor stabilite, cât și factorii care au influențat rezultatele. Pe baza criteriilor stabilite au fost analizați atât indicatorii de realizare, cât și cei de rezultat, pentru a evalua gradul de îndeplinire a obiectivelor și impactul generat la nivelul teritoriului.



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Agencia
pentru Finanțarea
Investițiilor
Rurale



Tema de evaluare	Ce se evaluează în cadrul temei	Întrebările de evaluare	Criteriile de evaluare		Indicatori	
			Criteriul	Observații	Indicatori de realizare	Indicatori de rezultat
Eficacitatea și eficiența operațiunilor și contribuția lor la obținerea rezultatelor	- Gradul de atingere a rezultatelor planificate, a obiectivelor specifice și a impactului prevăzut prin SDL; - contribuția operațiunilor finanțate la atingerea rezultatelor, obiectivelor, impactului preconizat distinct față de alte instrumente de	Întrebarea nr. 4: Care este gradul de eficacitate al operațiunilor implementate?	Nivelul de informare și pregătire al micilor fermieri a fost îmbunătățit.	-	Numărul total al participanților instruiți: 55 Numărul de acțiuni de informare: 20 Numărul total al participanților la acțiunile de informare: 400 Numărul de zile de formare: 5	Numărul total al participanților instruiți: 86 Numărul de acțiuni de informare: 20 Numărul total al participanților la acțiunile de informare: 509 Numărul de zile de formare: 20
			Gradul de înțelegere și acceptare de către fermieri a avantajelor asocierii, a crescut.	Fermierii mici din teritoriul GAL nu mai au același interes în ceea ce privește asocierea	Numărul de exploatații agricole care primesc sprijin pentru participarea la sistemele de calitate, la piețele locale și la circuitele de aprovizionare scurte, precum și la grupuri / organizații de	Numărul de exploatații agricole care primesc sprijin pentru participarea la sistemele de calitate, la piețele locale și la circuitele de aprovizionare scurte, precum și la grupuri / organizații de producători: 10

ASOCIAȚIA GRUPUL PENTRU
DEZVOLTARE LOCALĂ
G.A.L. CODRII HERTEI
e-mail: codrii.hertei@yahoo.ro
Tel. 0752109965

C.U.I. 29001462
cont RO65BRDE070SV29744830700
deschis la BRD GROUPE SOCIETE
GENERALE, Agenția Dorohoi
Județul Botoșani, Comuna Cristinești



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Agencia
pentru Finanțarea
Investițiilor
Rurale



	intervenție;				producători: 10	
		Răspunsul evaluatorului la întrebarea de evaluare nr. 4 privind eficacitatea operațiunilor implementate		În mică măsură	În măsură medie	În mare măsură
					X	

Dificultăți și limitări în ceea ce privește datele și metodologia folosită

Evaluarea gradului de eficacitate a operațiunilor implementate este limitată de disponibilitatea și calitatea datelor privind rezultate și indicatori de performanță, care adesea nu reflectă în mod complet impactul real asupra comunităților vizate. De asemenea, metodologia utilizată poate întâmpina dificultăți în separarea efectelor directe ale operațiunilor de factorii externi sau de inițiativele paralele, ceea ce poate conduce la estimări parțial subiective sau incomplete. Aceste limitări subliniază necesitatea integrării datelor cantitative cu evaluări calitative și observații directe, pentru a asigura o apreciere cât mai fidelă a eficacității implementării operațiunilor.

5.3.2. Întrebarea de evaluare nr. 5: Care este gradul de eficiență al operațiunilor implementate?

5.3.2.1. Verificarea consistenței dintre întrebarea de evaluare, criteriile de evaluare și indicatori.

Correspondența dintre tema de evaluare, întrebarea de evaluare, criteriile de evaluare și indicatorii de realizare și de rezultat care au contribuit la formularea răspunsurilor de către evaluatori, este prezentată în matricea de mai jos:

Tema de evaluare	Ce se evaluează în cadrul temei	Întrebările de evaluare	Criteriile de evaluare		Indicatori	
			Criteriul	Observații	Indicatori de realizare	Indicatori de rezultat

ASOCIAȚIA GRUPUL PENTRU
DEZVOLTARE LOCALĂ
G.A.L. CODRII HERȚEI
e-mail: codrii.hertei@yahoo.ro
Tel. 0752109965

C.U.I. 29001462
cont RO65BRDE070SV29744830700
deschis la BRD GROUPE SOCIETE
GENERALE, Agenția Dorohoi
Județul Botoșani, Comuna Cristinești



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Agencia
pentru Finanțarea
Investițiilor
Rurale



Eficacitatea și eficiența operațiunilor și contribuția lor la obținerea rezultatelor	Gradul de atingere a rezultatelor planificate, a obiectivelor specifice și a impactului prevăzut prin SDL; Contribuția operațiunilor finanțate la atingerea rezultatelor, obiectivelor, impactului preconizat distinct față de alte instrumente de intervenție;	Întrebare de evaluare nr. 5: Care este gradul de eficiență al operațiunilor implementate?	Raportul resurse utilizate – rezultate obținute	Raportul dintre indicatorii de realizare și cei de rezultat	Numărul total al participanților instruiți: 55 Numărul de acțiuni de informare: 20 Numărul total al participanților la acțiunile de informare: 400 Numărul de zile de formare: 5 Numărul total de locuri de muncă create: 7 Numărul de exploatații agricole care primesc sprijin pentru participarea la sistemele de calitate, la piețele locale și la circuitele de aprovizionare scurte, precum și la grupuri /organizații de producători: 10	Numărul total al participanților instruiți: 86 Numărul de acțiuni de informare: 20 Numărul total al participanților la acțiunile de informare: 509 Numărul de zile de formare: 20 Numărul total de locuri de muncă create: 29 Numărul de exploatații agricole care primesc sprijin pentru participarea la sistemele de calitate, la piețele locale și la circuitele de aprovizionare scurte, precum și la grupuri/organizații de producători: 10
--	---	--	---	---	---	--

ASOCIAȚIA GRUPUL PENTRU
DEZVOLTARE LOCALĂ
G.A.L. CODRII HERȚEI
e-mail: codrii.hertei@yahoo.ro
Tel. 0752109965

C.U.I. 29001462
cont RO65BRDE070SV29744830700
deschis la BRD GROUPE SOCIETE
GENERALE, Agenția Dorohoi
Județul Botoșani, Comuna Cristinești



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Agencia
pentru Finanțarea
Investițiilor
Rurale



					Număr structuri care furnizează servicii de consultanță, contabilitate, juridice, audit, servicii tehnice, administrative înființate: 5 Populație netă care beneficiază de servicii / infrastructuri îmbunătățite: 37.930 Număr centre înființate: 1 Populație netă care beneficiază de servicii de e-guvernare și TIC: 400	Număr structuri care furnizează servicii de consultanță, contabilitate, juridice, audit, servicii tehnice, administrative înființate: 4 Populație netă care beneficiază de servicii / infrastructuri îmbunătățite: 55.372 Număr centre înființate: 3 Populație netă care beneficiază de servicii de e-guvernare și TIC: 30.149
--	--	--	--	--	--	---

ASOCIAȚIA GRUPUL PENTRU
DEZVOLTARE LOCALĂ
G.A.L. CODRII HERȚEI
e-mail: codrii.hertei@yahoo.ro
Tel. 0752109965

C.U.I. 29001462
cont RO65BRDE070SV29744830700
deschis la BRD GROUPE SOCIETE
GENERALE, Agenția Dorohoi
Județul Botoșani, Comuna Cristinești

5.3.2.2. Datele și metodele folosite (cercetare de birou, date calitative, cantitative)

Analiza și interpretarea datelor

Pe parcursul procesului de evaluare echipa de coordonare a evaluării implementării SDL a utilizat atât surse primare de date, cât și surse secundare.

În ceea ce privește *sursele primare* de date, acestea au fost utilizate prin intermediul câtorva metode și tehnici de evaluare standard, constând în:

-Ancheta pe bază de note telefonice pentru colectarea informațiilor necesare monitorizării stadiului de implementare a proiectelor.

-Ancheta pe bază de chestionar pentru colectarea informațiilor necesare în vederea calculării indicatorilor de rezultat;

-Interviul pe bază de procese verbale, încheiate ca urmare a studiilor de caz în vederea colectării informațiilor calitative și cantitative privind implementarea proiectelor și a efectelor actuale ale implementării SDL;

Referitor la *sursele secundare* de date, acestea au fost utilizate prin intermediul metodei de evaluare **studiul/analiza documentelor și a datelor administrative** care a avut ca obiect:

-Analiza versiunii în vigoare a SDL și a factorilor care au condus la necesitatea modificării acesteia;

-Procedurile de lucru elaborate de GAL, MADR și AFIR;

-Planurile de acțiune ale GAL din perioada 2017-2025;

-Raportele angajaților GAL privind acțiunile de animare ale teritoriului GAL (seminarii de informare, acțiuni de informare interactiva a populației din teritoriul GAL, liste de prezență)

-Raportele angajaților GAL privind acțiunile de promovare a măsurilor din SDL în teritoriul GAL (evenimente de promovare interactiva, seminarii de informare a populației din teritoriul GAL privind stadiul implementării SDL, liste de prezență);

-Raportările trimestriale ale GAL către AFIR și AM PNDR privind stadiul implementării SDL;

Alegerea și utilizarea surselor de date și a metodelor de evaluare în corelare cu întrebările de evaluare și criteriile de evaluare, sunt prezentate în tabelul următor:

Întrebări de evaluare comune / întrebări de evaluare specifice	Criterii de evaluare	Surse de date
Întrebarea de evaluare nr. 5: Care este gradul de eficiență al operațiunilor implementate?	- Nivelul de informare și pregătire al micilor fermieri a fost îmbunătățit. - Gradul de înțelegere și acceptare de către fermieri a avantajelor asocierii, a crescut.	Studiul/analiza documentelor; analiza datelor administrative. Sondaje de opinie (ancheta pe bază de chestionar) Sondaje de opinie (ancheta pe bază de nota telefonica) Studii de caz interviuri

Ancheta pe bază de notă telefonică

Nota telefonică a fost utilizată de către echipa de evaluare, pentru monitorizarea proiectelor contractate de către beneficiari cu AFIR precum și pentru stabilirea contribuției acțiunilor întreprinse la atingerea obiectivelor stabilite prin SDL. În acest demers, la elaborarea prezentului raport de evaluare, echipa de coordonare a evaluării implementării SDL a utilizat formularul din Anexa nr. 1. Cercetarea pe bază de note telefonice a fost aplicată în rândul tuturor beneficiarilor de proiecte selectate prin GAL și a permis colectarea unui număr relevant de răspunsuri care să permită concretizarea anumitor răspunsuri la întrebările de evaluare.

Ancheta pe bază de chestionar

Chestionarul a fost utilizat pentru calculul valorii atinse în cazul unui indicator de rezultat selectat, acesta fiind inclus în setul de indicatori de monitorizare ai SDL. Indicatorul analizat ilustrează corespondența dintre tema de evaluare, întrebarea de evaluare, criteriul de analiză și indicatorul de rezultat aferent. În continuare este prezentat tabelul care reflectă valoarea atinsă și relevanța acestui indicator pentru implementarea SDL.

Tema de evaluare	Întrebarea de evaluare	Criteriile de evaluare	Indicatorii de rezultat
Eficacitatea și eficiența operațiunilor și contribuția lor la obținerea rezultatelor	Care este gradul de eficiență al operațiunilor implementate?	Nivelul de informare și pregătire al micilor fermieri a fost îmbunătățit.	Numărul total al participanților instruiți: 86
			Numărul de acțiuni de informare: 20
			Numărul total al participanților la acțiunile de informare: 509
			Numărul de zile de formare: 20
		Gradul de înțelegere și acceptare de către fermieri a avantajelor asocierii, a crescut.	Numărul de exploatații agricole care primesc sprijin pentru participarea la sistemele de calitate, la piețele locale și la circuitele de aprovizionare scurte, precum și la grupuri / organizații de producători: 10

Răspuns la întrebarea de evaluare

Pentru întrebarea de evaluare *Care este gradul de eficiență al operațiunilor implementate?* au fost analizate datele colectate prin chestionare, interviuri, rapoarte de



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Agencia
pentru Finanțarea
Investițiilor
Rurale



monitorizare și documente relevante privind implementarea SDL. Pe baza acestor informații au fost formulate constatări și concluzii specifice, care reflectă atât nivelul de realizare a obiectivelor stabilite, cât și factorii care au influențat rezultatele. Pe baza criteriilor stabilite au fost analizați atât indicatorii de realizare, cât și cei de rezultat, pentru a evalua gradul de îndeplinire a obiectivelor și impactul generat la nivelul teritoriului.



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Agencia
pentru Finanțarea
Investițiilor
Rurale



Tema de evaluare	Ce se evaluează în cadrul temei	Întrebările de evaluare	Criteriile de evaluare		Indicatori	
			Criteriul	Observații	Indicatori de realizare	Indicatori de rezultat
Eficacitatea și eficiența operațiunilor și contribuția lor la obținerea rezultatelor	- Gradul de atingere a rezultatelor planificate, a obiectivelor specifice și a impactului prevăzut prin SDL; - contribuția operațiunilor finanțate la atingerea rezultatelor, obiectivelor, impactului preconizat distinct față de alte instrumente de	Care este gradul de eficiență al operațiunilor implementate?	Eficiența procesului de selecție și contractare	-	Numărul total al participanților instruiți: 55 Numărul de acțiuni de informare: 20 Numărul total al participanților la acțiunile de informare: 400 Numărul de zile de formare: 5	Numărul total al participanților instruiți: 86 Numărul de acțiuni de informare: 20 Numărul total al participanților la acțiunile de informare: 509 Numărul de zile de formare: 20
			Gradul de atingere a indicatorilor de rezultat în raport cu resursele utilizate	-	Numărul de exploatații agricole care primesc sprijin pentru participarea la sistemele de calitate, la piețele locale și la circuitele de aprovizionare scurte, precum și la grupuri / organizații de	Numărul de exploatații agricole care primesc sprijin pentru participarea la sistemele de calitate, la piețele locale și la circuitele de aprovizionare scurte, precum și la grupuri / organizații de producători: 10

ASOCIAȚIA GRUPUL PENTRU
DEZVOLTARE LOCALĂ
G.A.L. CODRII HERTEI
e-mail: codrii.hertei@yahoo.ro
Tel. 0752109965

C.U.I. 29001462
cont RO65BRDE070SV29744830700
deschis la BRD GROUPE SOCIETE
GENERALE, Agenția Dorohoi
Județul Botoșani, Comuna Cristinești



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Agenția
pentru Finanțarea
Investițiilor
Rurale



	intervenție;				producători: 10	
		Răspunsul evaluatorului la întrebarea de evaluare nr. 3 privind măsura în care au fost atinse obiectivele strategiei:		În mică măsură	În măsură medie	În mare măsură
					X	

Dificultăți și limitări în ceea ce privește datele și metodologia folosită

Evaluarea gradului de eficiență a operațiunilor implementate se confruntă cu limitări legate de lipsa unor date detaliate și actualizate privind costurile, resursele utilizate și timpii de implementare la nivel teritorial. În plus, metodologia folosită poate întâmpina dificultăți în compararea resurselor investite cu rezultatele obținute, mai ales în contexte cu indicatori incompleți sau cu proiecte de dimensiuni și complexitate variabile. Aceste constrângeri sugerează necesitatea completării analizei cantitative cu studii de caz și evaluări calitative, pentru a asigura o imagine cât mai fidelă a eficienței operațiunilor implementate.

ASOCIAȚIA GRUPUL PENTRU
DEZVOLTARE LOCALĂ
G.A.L. CODRII HERȚEI
e-mail: codrii.hertei@yahoo.ro
Tel. 0752109965

C.U.I. 29001462
cont RO65BRDE070SV29744830700
deschis la BRD GROUPE SOCIETE
GENERALE, Agenția Dorohoi
Județul Botoșani, Comuna Cristinești



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Agencia
pentru Finanțarea
Investițiilor
Rurale



5.4. Tema de evaluare specifică: Calitatea parteneriatelor locale, eficiența conducerii, anumite proiecte/inițiative locale (competitivitatea produselor) identitatea locală

5.4.1. Întrebarea specifică nr. 1: Ce beneficii au fost obținute datorită metodei LEADER ? (dezvoltarea capitalului social local, rezultatele obținute prin implementarea strategiei, îmbunătățirea guvernantei locale)

5.4.1.1 Verificarea consistenței dintre întrebarea de evaluare, criteriile de evaluare și indicatori.

Correspondența dintre tema de evaluare, întrebarea de evaluare, criteriile de evaluare și indicatorii de realizare și de rezultat care au contribuit la formularea răspunsurilor de către evaluatori, este prezentată în matricea de mai jos:

Tema de evaluare	Ce se evaluează în cadrul temei	Întrebările de evaluare	Criteriile de evaluare		Indicatori	
			Criteriul	Observații	Indicatori de realizare	Indicatori de rezultat
Calitatea parteneriatelor locale, eficiența conducerii, anumite proiecte /inițiative locale (competitivitatea produselor) identitatea locală	- Beneficiile obținute ca urmare a abordării LEADER	Întrebarea specifică nr. 1 Ce beneficii au fost obținute datorită metodei LEADER ? (dezvoltarea capitalului social local, rezultatele obținute prin implementarea	Capitalul social s-a îmbunătățit (spre exemplu învățarea colectivă, schimbarea mentalităților, creșterea colaborării și încrederii reciproce și față de GAL,	-	Numărul total al persoanelor propuși prin SDL pentru a fi instruiți: 55 Numărul total al persoanelor propuse prin SDL pentru a participa la acțiunile de informare: 400	Numărul total al persoanelor instruite: 86 Numărul total al participanților la acțiunile de informare: 509

ASOCIAȚIA GRUPUL PENTRU
DEZVOLTARE LOCALĂ
G.A.L. CODRII HERȚEI
e-mail: codrii.hertei@yahoo.ro
Tel. 0752109965

C.U.I. 29001462
cont RO65BRDE070SV29744830700
deschis la BRD GROUPE SOCIETE
GENERALE, Agenția Dorohoi
Județul Botoșani, Comuna Cristinești



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Agencia
pentru Finanțarea
Investițiilor
Rurale



		strategiei, îmbunătățirea guvernănei locale)	identificarea unor subiecte de interes comun, dezvoltarea de competențe și capacități, dezvoltarea unor rețele etc.);			
			Guvernanța locală s-a îmbunătățit la nivel local (spre exemplu îmbunătățirea gestionării funcțiilor administrative pe plan local, implicare sporită a comunității și factorilor interesați în luarea deciziilor, creșterea rolului GAL în guvernanța pe	-	Alocarea financiară disponibilă conform Planului de finanțare al SDL 3.492.957,80 euro	Procent din valoarea totală a alocării: -proiecte selectate: 136,39%; -proiecte contractate: 101,59% -plăți efectuate: 92,96%.

ASOCIAȚIA GRUPUL PENTRU
DEZVOLTARE LOCALĂ
G.A.L. CODRII HERTEI
e-mail: codrii.hertei@yahoo.ro
Tel. 0752109965

C.U.I. 29001462
cont RO65BRDE070SV29744830700
deschis la BRD GROUPE SOCIETE
GENERALE, Agenția Dorohoi
Județul Botoșani, Comuna Cristinești



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Agenția
pentru Finanțarea
Investițiilor
Rurale



			diferite niveluri, creșterea capacității de a gestiona fonduri publice-private etc.).			
			Rezultatele implementării SDL (ex. crearea de locuri de muncă, realizarea unor produse inovatoare, infrastructură de bază, etc.) au generat îmbunătățirea calității vieții în teritoriul vizat de strategie.	-	Numărul total de locuri de muncă create prin implementarea SDL: 7	Numărul total de locuri de muncă create prin implementarea SDL: 29

ASOCIAȚIA GRUPUL PENTRU
DEZVOLTARE LOCALĂ
G.A.L. CODRII HERTEI
e-mail: codrii.hertei@yahoo.ro
Tel. 0752109965

C.U.I. 29001462
cont RO65BRDE070SV29744830700
deschis la BRD GROUPE SOCIETE
GENERALE, Agenția Dorohoi
Județul Botoșani, Comuna Cristinești

5.4.1.2. Datele și metodele folosite (cercetare de birou, date calitative, cantitative)

Analiza și interpretarea datelor

Pe parcursul procesului de evaluare echipa de coordonare a evaluării implementării SDL a utilizat atât surse primare de date, cât și surse secundare.

În ceea ce privește *sursele primare* de date, acestea au fost utilizate prin intermediul câtorva metode și tehnici de evaluare standard, constând în:

- Ancheta pe bază de note telefonice pentru colectarea informațiilor necesare monitorizării stadiului de implementare a proiectelor.

- Ancheta pe bază de chestionar pentru colectarea informațiilor necesare în vederea calculării indicatorilor de rezultat;

- Interviul pe bază de procese verbale, încheiate ca urmare a studiilor de caz în vederea colectării informațiilor calitative și cantitative privind implementarea proiectelor și a efectelor actuale ale implementării SDL;

Referitor la *sursele secundare* de date, acestea au fost utilizate prin intermediul metodei de evaluare **studiul/analiza documentelor și a datelor administrative** care a avut ca obiect:

- Analiza versiunii în vigoare a SDL și a factorilor care au condus la necesitatea modificării acesteia;

- Procedurile de lucru elaborate de GAL, MADR și AFIR;

- Planurile de acțiune ale GAL din perioada 2017-2025;

- Rapoartele angajaților GAL privind acțiunile de animare ale teritoriului GAL (seminarii de informare, acțiuni de informare interactivă a populației din teritoriul GAL, liste de prezență)

- Rapoartele angajaților GAL privind acțiunile de promovare a măsurilor din SDL în teritoriul GAL (evenimente de promovare interactivă, seminarii de informare a populației din teritoriul GAL privind stadiul implementării SDL, liste de prezență);

- Raportările trimestriale ale GAL către AFIR și AM PNDR privind stadiul implementării SDL;

Alegerea și utilizarea surselor de date și a metodelor de evaluare în corelare cu întrebările de evaluare și criteriile de evaluare, sunt prezentate în tabelul următor:

Întrebări de evaluare comune / întrebări de evaluare specifice	Criterii de evaluare	Surse de date
Întrebarea specifică nr. 1: Ce beneficii au fost obținute datorită metodei LEADER ? (dezvoltarea capitalului social local, rezultatele obținute prin implementarea strategiei, îmbunătățirea guvernanței locale)	•Capitalul social s-a îmbunătățit (spre exemplu învățarea colectivă, schimbarea mentalităților, creșterea colaborării și încrederii reciproce și față de GAL, identificarea unor subiecte de interes comun, dezvoltarea de competențe și capacități, dezvoltarea unor rețele etc.); •Guvernanța locală s-a îmbunătățită la nivel local (spre exemplu îmbunătățirea gestionării funcțiilor administrative pe plan local, implicare sporită a comunității și factorilor interesați în luarea deciziilor, creșterea rolului GAL în guvernanța pe diferite niveluri, creșterea capacității de a gestiona fonduri publice-private etc.). •Rezultatele implementării SDL (ex. crearea de locuri de muncă, realizarea unor produse inovatoare, infrastructură de bază, etc.) au generat îmbunătățirea calității vieții în teritoriul vizat de strategie.	Studiul/analiza documentelor; analiza datelor administrative. Sondaje de opinie (ancheta pe bază de chestionar) Sondaje de opinie (ancheta pe bază de nota telefonică) Studii de caz interviuri

Ancheta pe bază de notă telefonică

Nota telefonică a fost utilizată de către echipa de evaluare, pentru monitorizarea proiectelor contractate de către beneficiari cu AFIR precum și pentru stabilirea contribuției acțiunilor întreprinse la atingerea obiectivelor stabilite prin SDL. În acest demers, la elaborarea prezentului raport de evaluare, echipa de coordonare a evaluării implementării SDL a utilizat formularul din Anexa nr. 1.

Cercetarea pe bază de note telefonice a fost aplicată în rândul tuturor beneficiarilor de proiecte selectate prin GAL și a permis colectarea unui număr relevant de răspunsuri care să permită concretizarea anumitor răspunsuri la întrebările de evaluare.

Ancheta pe bază de chestionar

Chestionarul a fost utilizat pentru calculul valorii atinse în cazul unui indicator de rezultat selectat, acesta fiind inclus în setul de indicatori de monitorizare ai SDL. Indicatorul analizat ilustrează corespondența dintre tema de evaluare, întrebarea de evaluare, criteriul de analiză și indicatorul de rezultat aferent. În continuare este prezentat tabelul care reflectă valoarea atinsă și relevanța acestui indicator pentru implementarea SDL.

Tema de evaluare	Întrebarea de evaluare	Criteriile de evaluare	Indicatorii de rezultat
Calitatea parteneriatelor locale, eficiența conducerii, anumite proiecte/inițiative locale (competitivitatea produselor) identitatea locală	Ce beneficii au fost obținute datorită metodei LEADER ? (dezvoltarea capitalului social local, rezultatele obținute prin implementarea strategiei, îmbunătățirea guvernancei locale)	Capitalul social s-a îmbunătățit (spre exemplu învățarea colectivă, schimbarea mentalităților, creșterea colaborării și încrederii reciproce și față de GAL, identificarea unor subiecte de interes comun, dezvoltarea de competențe și capacități, dezvoltarea unor rețele etc.);	Numărul total al persoanelor instruite: 86
		Guvernanța locală s-a îmbunătățită la nivel local (spre exemplu îmbunătățirea gestionării funcțiilor administrative pe plan local, implicare sporită a comunității și factorilor interesați în luarea deciziilor, creșterea rolului GAL în guvernanța pe diferite niveluri, creșterea capacității de a gestiona fonduri publice-private etc.).	Numărul total al participanților la acțiunile de informare: 509
		Rezultatele implementării SDL (ex. crearea de locuri de muncă, realizarea unor produse inovatoare, infrastructură de bază, etc.) au generat îmbunătățirea calității vieții în teritoriul vizat de strategie.	Procent din valoarea totală a alocării: -proiecte selectate: 136,39 %; -proiecte contractate: 101,59 % -plăți efectuate: 92,96%.
			Numărul total de locuri de muncă create prin implementarea SDL: 29

Răspuns la întrebarea de evaluare specifică nr. 1

Pentru întrebarea de evaluare specifică nr. 1 *Ce beneficii au fost obținute datorită metodei LEADER ? (dezvoltarea capitalului social local, rezultatele obținute prin*



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Agencia
pentru Finanțarea
Investițiilor
Rurale



implementarea strategiei, îmbunătățirea guvernancei locale) au fost analizate datele colectate prin chestionare, interviuri, rapoarte de monitorizare și documente relevante privind implementarea SDL. Pe baza acestor informații au fost formulate constatări și concluzii specifice, care reflectă atât nivelul de realizare a obiectivelor stabilite, cât și factorii care au influențat rezultatele. Pe baza criteriilor stabilite au fost analizați atât indicatorii de realizare, cât și cei de rezultat, pentru a evalua gradul de îndeplinire a obiectivelor și impactul generat la nivelul teritoriului.



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Agencia
pentru Finanțarea
Investițiilor
Rurale



Tema de evaluare	Ce se evaluează în cadrul temei	Întrebările de evaluare	Criteriile de evaluare		Indicatori	
			Criteriul	Observații	Indicatori de realizare	Indicatori de rezultat
Calitatea parteneriatelor locale, eficiența conducerii, anumite proiecte/inițiative locale (competitivitatea produselor) identitatea locală	- Beneficiile obținute ca urmare a abordării LEADER	Întrebarea specifică nr. 1: Ce beneficii au fost obținute datorită metodei LEADER ? (dezvoltarea capitalului social local, rezultatele obținute prin implementarea strategiei, îmbunătățirea guvernantei locale)	Capitalul social s-a îmbunătățit (spre exemplu învățarea colectivă, schimbarea mentalităților, creșterea colaborării și încrederii reciproce și față de GAL, identificarea unor subiecte de interes comun, dezvoltarea de competențe și capacități, dezvoltarea unor rețele etc.);	-	Numărul total al persoanelor propuși prin SDL pentru a fi instruiți: 55 Numărul total al persoanelor propuse prin SDL pentru a participa la acțiunile de informare: 400	Numărul total al persoanelor instruite: 86 Numărul total al participanților la acțiunile de informare: 509
			Guvernanța locală s-a îmbunătățită la nivel local (spre exemplu îmbunătățirea gestionării funcțiilor administrative pe plan local, implicare sporită a comunității și factorilor interesați în luarea deciziilor, creșterea rolului GAL în guvernanța pe diferite niveluri, creșterea capacității	-	Alocarea financiară disponibilă conform Planului de finanțare al SDL 2.699.304 euro	Procent din valoarea totală a alocării: -proiecte selectate: 136,39 %; -proiecte contractate: 101,59 % -plăți efectuate:

ASOCIAȚIA GRUPUL PENTRU
DEZVOLTARE LOCALĂ
G.A.L. CODRII HERȚEI
e-mail: codrii.hertei@yahoo.ro
Tel. 0752109965

C.U.I. 29001462
cont RO65BRDE070SV29744830700
deschis la BRD GROUPE SOCIETE
GENERALE, Agenția Dorohoi
Județul Botoșani, Comuna Cristinești



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Agencia
pentru Finanțarea
Investițiilor
Rurale



			de a gestiona fonduri publice-private etc.).			92,96 %.
			Rezultatele implementării SDL (ex. crearea de locuri de muncă, realizarea unor produse inovatoare, infrastructură de bază, etc.) au generat îmbunătățirea calității vieții în teritoriul vizat de strategie.	-	Numărul total de locuri de muncă create prin implementarea SDL: 7	Numărul total de locuri de muncă create prin implementarea SDL: 29
		Răspunsul evaluatorului la întrebarea specifică nr. 1 privind Percepția actorilor locali privind gradul de îmbunătățire a capitalului social datorită aplicării metodei LEADER		Nu am remarcat o îmbunătățire	Îmbunătățire medie	Îmbunătățire mare
					X	
		Răspunsul evaluatorului la întrebarea specifică nr. 1 privind Percepția actorilor locali privind rezultate ale SDL mai bune datorită aplicării metodei LEADER		Nu am remarcat o îmbunătățire	Îmbunătățire medie	Îmbunătățire mare
						X
		Răspunsul evaluatorului la întrebarea specifică nr. 1 privind Percepția actorilor locali privind gradul de îmbunătățire a guvernantei la nivel local datorită aplicării metodei LEADER		Nu am remarcat o îmbunătățire	Îmbunătățire medie	Îmbunătățire mare
					X	

ASOCIAȚIA GRUPUL PENTRU
DEZVOLTARE LOCALĂ
G.A.L. CODRII HERȚEI
e-mail: codrii.herței@yahoo.ro
Tel. 0752109965

C.U.I. 29001462
cont RO65BRDE070SV29744830700
deschis la BRD GROUPE SOCIETE
GENERALE, Agenția Dorohoi
Județul Botoșani, Comuna Cristinești



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Agencia
pentru Finanțarea
Investițiilor
Rurale



Dificultăți și limitări în ceea ce privește datele și metodologia folosită

Evaluarea beneficiilor generate prin metoda LEADER se confruntă cu limitări semnificative legate de disponibilitatea și comparabilitatea datelor privind dezvoltarea capitalului social local, rezultatele strategiei și îmbunătățirea guvernantei. Indicatorii cantitativi existenți pot fi incompleți sau neuniform colectați, iar impactul calitativ asupra comunităților – cum ar fi coeziunea socială sau gradul de implicare în deciziile locale – este dificil de măsurat sistematic. De asemenea, metodologia poate întâmpina dificultăți în atribuirea directă a rezultatelor strategiei metodei LEADER, din cauza influenței altor factori externi sau a inițiativelor paralele. Aceste constrângeri subliniază necesitatea combinării datelor statistice cu evaluări calitative, interviuri și studii de caz pentru a oferi o imagine mai completă și fidelă a beneficiilor reale obținute.

5.3.2. Întrebarea specifică nr. 2: În ce măsură se reușește, prin implementarea SDL îmbunătățirea siguranței sociale și a stimei de sine a locuitorilor de etnie romă din teritoriu?

5.3.2.1. Verificarea consistenței dintre întrebarea de evaluare, criteriile de evaluare și indicatori.

Corespondența dintre tema de evaluare, întrebarea de evaluare, criteriile de evaluare și indicatorii de realizare și de rezultat care au contribuit la formularea răspunsurilor de către evaluatori, este prezentată în matricea de mai jos:

Tema de evaluare	Ce se evaluează în cadrul temei	Întrebările de evaluare	Criteriile de evaluare		Indicatori	
			Criteriul	Observații	Indicatori de realizare	Indicatori de rezultat
Calitatea parteneriatelor locale, eficiența conducerii, anumite proiecte/inițiative locale (competitivitatea produselor) identitatea locală	- Gradul de atingere a rezultatelor planificate, a obiectivelor specifice și a	Întrebare specifică nr. 2: În ce măsură se reușește, prin implementarea	Serviciile de bază și infrastructura sociala ca urmare a intervenției SDL, s-au îmbunătățit	-	Populație netă care beneficiază de servicii de bază/infrastructuri	Populație netă care beneficiază de servicii de bază / infrastructuri

ASOCIAȚIA GRUPUL PENTRU
DEZVOLTARE LOCALĂ
G.A.L. CODRII HERȚEI
e-mail: codrii.hertei@yahoo.ro
Tel. 0752109965

C.U.I. 29001462
cont RO65BRDE070SV29744830700
deschis la BRD GROUPE SOCIETE
GENERALE, Agenția Dorohoi
Județul Botoșani, Comuna Cristinești



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Agencia
pentru Finanțarea
Investițiilor
Rurale



	impactului prevăzut prin SDL; - contribuția operațiunilor finanțate la atingerea rezultatelor, obiectivelor, impactului preconizat distinct față de alte instrumente de intervenție;	SDL îmbunătățirea siguranței sociale și a stimei de sine a locuitorilor de etnie romă din teritoriu?			îmbunătățite: 37.930 Număr centre înființate: 1 Populație netă care beneficiază de servicii de e-guvernare și TIC: 400	îmbunătățite: 55.372 Număr centre înființate: 3 Populație netă care beneficiază de servicii de e-guvernare și TIC: 30.149
			Relevanța operațiunilor – gradul în care acțiunile și proiectele au răspuns direct problemelor identificate în comunitățile rome	-	Populație netă care beneficiază de servicii / infrastructuri îmbunătățite: 1.800	Populație netă care beneficiază de servicii infrastructuri îmbunătățite: 10.609

ASOCIAȚIA GRUPUL PENTRU
DEZVOLTARE LOCALĂ
G.A.L. CODRII HERȚEI
e-mail: codrii.hertei@yahoo.ro
Tel. 0752109965

C.U.I. 29001462
cont RO65BRDE070SV29744830700
deschis la BRD GROUPE SOCIETE
GENERALE, Agenția Dorohoi
Județul Botoșani, Comuna Cristinești

5.3.2.2. Datele și metodele folosite (cercetare de birou, date calitative, cantitative)

Analiza și interpretarea datelor

Pe parcursul procesului de evaluare echipa de coordonare a evaluării implementării SDL a utilizat atât surse primare de date, cât și surse secundare.

În ceea ce privește *sursele primare* de date, acestea au fost utilizate prin intermediul câtorva metode și tehnici de evaluare standard, constând în:

- Ancheta pe bază de note telefonice pentru colectarea informațiilor necesare monitorizării stadiului de implementare a proiectelor.

- Ancheta pe bază de chestionar pentru colectarea informațiilor necesare în vederea calculării indicatorilor de rezultat;

- Interviul pe bază de procese verbale, încheiate ca urmare a studiilor de caz în vederea colectării informațiilor calitative și cantitative privind implementarea proiectelor și a efectelor actuale ale implementării SDL;

Referitor la *sursele secundare* de date, acestea au fost utilizate prin intermediul metodei de evaluare **studiul/analiza documentelor și a datelor administrative** care a avut ca obiect:

- Analiza versiunii în vigoare a SDL și a factorilor care au condus la necesitatea modificării acesteia;

- Procedurile de lucru elaborate de GAL, MADR și AFIR;

- Planurile de acțiune ale GAL din perioada 2017-2025;

- Rapoartele angajaților GAL privind acțiunile de animare ale teritoriului GAL (seminarii de informare, acțiuni de informare interactiva a populației din teritoriul GAL, liste de prezență)

- Rapoartele angajaților GAL privind acțiunile de promovare a măsurilor din SDL în teritoriul GAL (evenimente de promovare interactiva, seminarii de informare a populației din teritoriul GAL privind stadiul implementării SDL, liste de prezență);

- Raportările trimestriale ale GAL către AFIR și AM PNDR privind stadiul implementării SDL;

Alegerea și utilizarea surselor de date și a metodelor de evaluare în corelare cu întrebările de evaluare și criteriile de evaluare, sunt prezentate în tabelul următor:

Întrebări de evaluare comune / întrebări de evaluare specifice	Criterii de evaluare	Surse de date
Întrebarea specifică nr. 2: În ce măsură se reușește, prin implementarea SDL îmbunătățirea siguranței sociale și a stimei de sine a locuitorilor de etnie romă din teritoriu?	•Microîntreprinderile neagricole și fermele locale și-au dezvoltat noi procese de producție și noi canale de desfacere. Accesul micilor fermieri la surse alternative de venituri, a fost îmbunătățit. •Serviciile de bază și infrastructura sociala ca urmare a intervenției SDL, s-au îmbunătățit •Condițiile socio-economice ale micilor întreprinzători și ale familiilor acestora, s-au îmbunătățit.	Studiul/analiza documentelor; analiza datelor administrative. Sondaje de opinie (ancheta pe bază de chestionar) Sondaje de opinie (ancheta pe bază de nota telefonică) Studii de caz interviuri

Ancheta pe bază de notă telefonică

Nota telefonică a fost utilizată de către echipa de evaluare, pentru monitorizarea proiectelor contractate de către beneficiari cu AFIR precum și pentru stabilirea contribuției acțiunilor întreprinse la atingerea obiectivelor stabilite prin SDL. În acest demers, la elaborarea prezentului raport de evaluare, echipa de coordonare a evaluării implementării SDL a utilizat formularul din Anexa nr. 1. Cercetarea pe bază de note telefonice a fost aplicată în rândul tuturor beneficiarilor de proiecte selectate prin GAL și a permis colectarea unui număr relevant de răspunsuri care să permită concretizarea anumitor răspunsuri la întrebările de evaluare.

Ancheta pe bază de chestionar

Chestionarul a fost utilizat pentru calculul valorii atinse în cazul unui indicator de rezultat selectat, acesta fiind inclus în setul de indicatori de monitorizare ai SDL. Indicatorul analizat ilustrează corespondența dintre tema de evaluare, întrebarea de evaluare, criteriul de analiză și indicatorul de rezultat aferent. În continuare este prezentat tabelul care reflectă valoarea atinsă și relevanța acestui indicator pentru implementarea SDL.

Tema de evaluare	Întrebarea de evaluare	Criteriile de evaluare	Indicatorii de rezultat
Calitatea parteneriatelor locale, eficiența conducerii, anumite proiecte/inițiative locale (competitivitatea produselor) identitatea locală	În ce măsură se reușește, prin implementarea SDL îmbunătățirea siguranței sociale și a stimei de sine	Capitalul social s-a îmbunătățit (spre exemplu învățarea colectivă, schimbarea mentalităților, creșterea colaborării și încrederii reciproce și față de GAL, identificarea	Numărul total al persoanelor instruite: 86
			Numărul total al participanților la acțiunile de informare: 509

	a locuitorilor de etnie romă din teritoriu?	unor subiecte de interes comun, dezvoltarea de competențe și capacități, dezvoltarea unor rețele etc.);	
		Guvernanța locală s-a îmbunătățită la nivel local (spre exemplu îmbunătățirea gestionării funcțiilor administrative pe plan local, implicare sporită a comunității și factorilor interesați în luarea deciziilor, creșterea rolului GAL în guvernanța pe diferite niveluri, creșterea capacității de a gestiona fonduri publice-private etc.).	Procent din valoarea totală a alocării: -proiecte selectate: 136,39 %; -proiecte contractate: 101,59 % -plăți efectuate: 92,96 %.
		Rezultatele implementării SDL (ex. crearea de locuri de muncă, realizarea unor produse inovatoare, infrastructură de bază, etc.) au generat îmbunătățirea calității vieții în teritoriul vizat de strategie.	Numărul total de locuri de muncă create prin implementarea SDL: 29



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Agencia
pentru Finanțarea
Investițiilor
Rurale



Răspuns la întrebarea de evaluare specifică nr. 2

Pentru întrebarea de evaluare specifică nr. 2 *In ce măsură se reușește, prin implementarea SDL îmbunătățirea siguranței sociale și a stimei de sine a locuitorilor de etnie romă din teritoriu?* au fost analizate datele colectate prin chestionare, interviuri, rapoarte de monitorizare și documente relevante privind implementarea SDL. Pe baza acestor informații au fost formulate constatări și concluzii specifice, care reflectă atât nivelul de realizare a obiectivelor stabilite, cât și factorii care au influențat rezultatele. Pe baza criteriilor stabilite au fost analizați atât indicatorii de realizare, cât și cei de rezultat, pentru a evalua gradul de îndeplinire a obiectivelor și impactul generat la nivelul teritoriului.

Tema de evaluare	Ce se evaluează în cadrul temei	Întrebările de evaluare	Criteriile de evaluare		Indicatori	
			Criteriul	Observații	Indicatori de realizare	Indicatori de rezultat
Calitatea parteneriatelor locale, eficiența conducerii, anumite proiecte/ inițiative locale (competitivitatea produselor) identitatea locală	- Gradul de atingere a rezultatelor planificate, a obiectivelor specifice și a impactului prevăzut prin SDL; - contribuția operațiunilor finanțate la	Întrebare specifică nr. 2: In ce măsură se reușește, prin implementarea SDL îmbunătățirea siguranței sociale și a stimei de sine a locuitorilor de etnie romă din teritoriu?	Serviciile de bază și infrastructura sociala ca urmare a intervenției SDL, s-au îmbunătățit	-	Populație netă care beneficiază de servicii de baza/ infrastructuri îmbunătățite: 37.930 Număr centre înființate: 1 Populație netă care beneficiază de servicii de e-guvernare și TIC: 400	Populație netă care beneficiază de servicii de bază / infrastructuri îmbunătățite: 55.372 Număr centre înființate: 3 Populație netă care beneficiază de servicii de e-guvernare și TIC: 30.149
			Relevanța operațiunilor	-	Populație netă care	Populație netă care

ASOCIAȚIA GRUPUL PENTRU
DEZVOLTARE LOCALĂ
G.A.L. CODRII HERTEI
e-mail: codrii.hertei@yahoo.ro
Tel. 0752109965

C.U.I. 29001462
cont RO65BRDE070SV29744830700
deschis la BRD GROUPE SOCIETE
GENERALE, Agenția Dorohoi
Județul Botoșani, Comuna Cristinești



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Agencia
pentru Finanțarea
Investițiilor
Rurale



atingerea rezultatelor, obiectivelor, impactului preconizat distinct față de alte instrumente de intervenție;		– gradul în care acțiunile și proiectele au răspuns direct problemelor identificate în comunitățile rome		beneficiază de servicii / infrastructuri îmbunătățite: 1.800 Populație netă care beneficiază de servicii de e-guvernare și TIC: 400	beneficiază de servicii infrastructuri îmbunătățite: 10.609 Populație netă care beneficiază de servicii de e-guvernare și TIC: 30.149
		Serviciile de bază și infrastructura sociala ca urmare a intervenției SDL, s-au îmbunătățit	-	Populație netă care beneficiază de servicii de baza/ infrastructuri îmbunătățite: 37.930 Număr centre înființate: 1 Populație netă care beneficiază de servicii de e-guvernare și TIC: 400	Populație netă care beneficiază de servicii de bază / infrastructuri îmbunătățite: 55.372 Număr centre înființate: 3 Populație netă care beneficiază de servicii de e-guvernare și TIC: 30.149
		Răspunsul evaluatorului la întrebarea specifică nr. 2 privind măsura în care au fost atinse obiectivele strategiei	În mică măsură	În măsură medie	În mare măsură
				X	

ASOCIAȚIA GRUPUL PENTRU
DEZVOLTARE LOCALĂ
G.A.L. CODRII HERTEI
e-mail: codrii.hertei@yahoo.ro
Tel. 0752109965

C.U.I. 29001462
cont RO65BRDE070SV29744830700
deschis la BRD GROUPE SOCIETE
GENERALE, Agenția Dorohoi
Județul Botoșani, Comuna Cristinești



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Agencia
pentru Finanțarea
Investițiilor
Rurale



Dificultăți și limitări în ceea ce privește datele și metodologia folosită

Procesul de evaluare a întâmpinat o serie de dificultăți și limitări generate în principal de disponibilitatea și calitatea datelor existente la nivel local. Informațiile furnizate prin rapoartele de monitorizare ale beneficiarilor s-au dovedit uneori incomplete sau transmise cu întârziere, iar datele colectate prin chestionare și interviuri au reflectat inevitabil un grad de subiectivitate. De asemenea, anumite rezultate, precum impactul asupra stimei de sine sau nivelului de incluziune socială, au fost dificil de cuantificat prin indicatori cantitativi și au necesitat o abordare calitativă, ceea ce poate introduce limitări în generalizarea concluziilor. La acestea se adaugă lipsa unui sistem de monitorizare uniform implementat încă de la începutul derulării SDL, care ar fi facilitat o comparare mai riguroasă a progresului în timp.

ASOCIAȚIA GRUPUL PENTRU
DEZVOLTARE LOCALĂ
G.A.L. CODRII HERTEI
e-mail: codrii.hertei@yahoo.ro
Tel. 0752109965

C.U.I. 29001462
cont RO65BRDE070SV29744830700
deschis la BRD GROUPE SOCIETE
GENERALE, Agenția Dorohoi
Județul Botoșani, Comuna Cristinești



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Agencia
pentru Finanțarea
Investițiilor
Rurale



5.5. Tema de evaluare nr. 5: Factorii de succes și insucces

5.5.1. Întrebarea de evaluare nr. 6: Care sunt factorii interni și externi care au influențat pozitiv sau negativ implementarea strategiei

5.5.1.1. Verificarea consistenței dintre întrebarea de evaluare, criteriile de evaluare și indicatori.

Correspondența dintre tema de evaluare, întrebarea de evaluare, criteriile de evaluare și indicatorii de realizare și de rezultat care au contribuit la formularea răspunsurilor de către evaluatori, este prezentată în matricea de mai jos:

Tema de evaluare	Ce se evaluează în cadrul temei	Întrebările de evaluare	Criteriile de evaluare		Indicatori	
			Criteriul	Observații	Indicatori de realizare	Indicatori de rezultat
Factorii de succes și de insucces	Influență factorilor externi și interni (pozitivi sau negativi) asupra rezultatelor obținute ca urmare a implementării SDL	Întrebarea nr. 6: Care sunt factorii interni și externi care au influențat pozitiv sau negativ implementarea strategiei?	Nivelul de realizare a indicatorilor propuși ca urmare a implementării SDL s-a concretizat sub influență unor factori: -interni: efectul activităților de animare a teritoriului, nivelul de pregătire și de implicare al personalului angajat al GAL și al partenerilor.	-	Numărul total al participanților instruiți: 55 Numărul total de locuri de muncă create: 7 Număr structuri care furnizează servicii de consultanță, contabilitate, juridice, audit, servicii tehnice, administrative	Numărul total al participanților instruiți: 86 Numărul total de locuri de muncă create: 29 Număr structuri care furnizează servicii de consultanță, contabilitate, juridice, audit, servicii tehnice, administrative înființate: 4 Populație netă care beneficiază de servicii / infrastructuri îmbunătățite: 55.372

ASOCIAȚIA GRUPUL PENTRU
DEZVOLTARE LOCALĂ
G.A.L. CODRII HERTEI
e-mail: codrii.hertei@yahoo.ro
Tel. 0752109965

C.U.I. 29001462
cont RO65BRDE070SV29744830700
deschis la BRD GROUPE SOCIETE
GENERALE, Agenția Dorohoi
Județul Botoșani, Comuna Cristinești



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Agencia
pentru Finanțarea
Investițiilor
Rurale



			-externi: cadrul legislativ și procedural care reglementează activitatea GAL, relația GAL cu beneficiarii și cu AFIR, relațiile comerciale ale GAL cu partenerii contractuali (furnizori de servicii de publicitate, promovare, prezentare de informații, etc.), nivelul de receptivitate al mediului căruia SDL i se adresează.		înființate: 5 Populație netă care beneficiază de servicii / infrastructuri îmbunătățite: 37930 Număr centre înființate: 1 Populație netă care beneficiază de servicii de e-guvernare și TIC: 400	Număr centre înființate: 3 Populație netă care beneficiază de servicii de e-guvernare și TIC: 30.149
			Nivelul de înțelegere și acceptare a conceptului de asociativitate este s-a diminuat față de momentul elaborării strategiei	-	Numărul de exploatații agricole care primesc sprijin pentru participarea la sistemele de	Numărul de exploatații agricole care primesc sprijin pentru participarea la sistemele de calitate, la piețele locale și la circuitele de aprovizionare scurte, precum și la

ASOCIAȚIA GRUPUL PENTRU
DEZVOLTARE LOCALĂ
G.A.L. CODRII HERȚEI
e-mail: codrii.hertei@yahoo.ro
Tel. 0752109965

C.U.I. 29001462
cont RO65BRDE070SV29744830700
deschis la BRD GROUPE SOCIETE
GENERALE, Agenția Dorohoi
Județul Botoșani, Comuna Cristinești



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Agenția
pentru Finanțarea
Investițiilor
Rurale



					calitate, la piețele locale și la circuitele de aprovizionare scurte, precum și la grupuri / organizații de producători: 10	grupuri / organizații de producători: 10
--	--	--	--	--	--	---

ASOCIAȚIA GRUPUL PENTRU
DEZVOLTARE LOCALĂ
G.A.L. CODRII HERTEI
e-mail: codrii.hertei@yahoo.ro
Tel. 0752109965

C.U.I. 29001462
cont RO65BRDE070SV29744830700
deschis la BRD GROUPE SOCIETE
GENERALE, Agenția Dorohoi
Județul Botoșani, Comuna Cristinești

5.5.1.2. Datele și metodele folosite (cercetare de birou, date calitative, cantitative)

Analiza și interpretarea datelor

Pe parcursul procesului de evaluare echipa de coordonare a evaluării implementării SDL a utilizat atât surse primare de date, cât și surse secundare.

În ceea ce privește *sursele primare* de date, acestea au fost utilizate prin intermediul câtorva metode și tehnici de evaluare standard, constând în:

- Ancheta pe bază de note telefonice pentru colectarea informațiilor necesare monitorizării stadiului de implementare a proiectelor.

- Ancheta pe bază de chestionar pentru colectarea informațiilor necesare în vederea calculării indicatorilor de rezultat;

- Interviul pe bază de procese verbale, încheiate ca urmare a studiilor de caz în vederea colectării informațiilor calitative și cantitative privind implementarea proiectelor și a efectelor actuale ale implementării SDL;

Referitor la *sursele secundare* de date, acestea au fost utilizate prin intermediul metodei de evaluare **studiul/analiza documentelor și a datelor administrative** care a avut ca obiect:

- Analiza versiunii în vigoare a SDL și a factorilor care au condus la necesitatea modificării acesteia;

- Procedurile de lucru elaborate de GAL, MADR și AFIR;

- Planurile de acțiune ale GAL din perioada 2017-2025;

- Rapoartele angajaților GAL privind acțiunile de animare ale teritoriului GAL (seminarii de informare, acțiuni de informare interactivă a populației din teritoriul GAL, liste de prezență)

- Rapoartele angajaților GAL privind acțiunile de promovare a măsurilor din SDL în teritoriul GAL (evenimente de promovare interactivă, seminarii de informare a populației din teritoriul GAL privind stadiul implementării SDL, liste de prezență);

- Raportările trimestriale ale GAL către AFIR și AM PNDR privind stadiul implementării SDL;

Alegerea și utilizarea surselor de date și a metodelor de evaluare în corelare cu întrebările de evaluare și criteriile de evaluare, sunt prezentate în tabelul următor:

Întrebări de evaluare comune / întrebări de evaluare specifice	Criterii de evaluare	Surse de date
Întrebarea nr. 6: Care sunt factorii interni și externi care au influențat pozitiv sau negativ implementarea strategiei?	•Nivelul de realizare a indicatorilor propuși ca urmare a implementării SDL s-a concretizat sub influență unor factori: -interni: efectul activităților de animare a teritoriului, nivelul de pregătire și de implicare al personalului angajat al GAL și al partenerilor. -externi: cadrul legislativ și procedural care reglementează activitatea GAL, relația GAL cu beneficiarii și cu AFIR, relațiile comerciale ale GAL cu partenerii contractuali(furnizori de servicii de publicitate, promovare, prezentare de informații, etc.), nivelul de receptivitate al mediului căruia SDL i se adresează. •Nivelul de înțelegere și acceptare a conceptului de asociativitate este s-a diminuat față de momentul elaborării strategiei	Studiul/analiza documentelor; analiza datelor administrative. Sondaje de opinie (ancheta pe bază de chestionar) Sondaje de opinie (ancheta pe bază de nota telefonica) Studii de caz interviuri

Ancheta pe bază de notă telefonică

Nota telefonică a fost utilizată de către echipa de evaluare, pentru monitorizarea proiectelor contractate de către beneficiari cu AFIR precum și pentru stabilirea contribuției acțiunilor întreprinse la atingerea obiectivelor stabilite prin SDL. În acest demers, la elaborarea prezentului raport de evaluare, echipa de coordonare a evaluării implementării SDL a utilizat formularul din Anexa nr. 1. Cercetarea pe bază de note telefonice a fost aplicată în rândul tuturor beneficiarilor de proiecte selectate prin GAL și a permis colectarea unui număr relevant de răspunsuri care să permită concretizarea anumitor răspunsuri la întrebările de evaluare.

Ancheta pe bază de chestionar

Chestionarul a fost utilizat pentru calculul valorii atinse în cazul unui indicator de rezultat selectat, acesta fiind inclus în setul de indicatori de monitorizare ai SDL. Indicatorul analizat ilustrează corespondența dintre tema de evaluare, întrebarea de evaluare, criteriul de analiză și indicatorul de rezultat aferent. În continuare este prezentat tabelul care reflectă valoarea atinsă și relevanța acestui indicator pentru implementarea SDL.

Tema de evaluare	Întrebarea de evaluare	Criteriile de evaluare	Indicatorii de rezultat
Factorii de succes și de insucces	Care sunt factorii interni și externi care au influențat pozitiv sau negativ implementarea	Nivelul de realizare a indicatorilor propuși ca urmare a implementării SDL s-a concretizat sub influență unor factori: -interni: efectul activităților de	Numărul total al participanților instruiți: 86
			Numărul total de locuri de muncă create: 29
			Număr structuri care

	strategiei? Ce măsuri au fost adoptate până la data evaluării și cu ce efecte? Ce măsuri sunt încă necesare?)	animare a teritoriului, nivelul de pregătire și de implicare al personalului angajat al GAL și al partenerilor. -externi: cadrul legislativ și procedural care reglementează activitatea GAL, relația GAL cu beneficiarii și cu AFIR, relațiile comerciale ale GAL cu partenerii contractuali(furnizori de servicii de publicitate, promovare, prezentare de informații, etc.), nivelul de receptivitate al mediului căruia SDL i se adresează.	furnizează servicii de consultanță, contabilitate, juridice, audit, servicii tehnice, administrative înființate: 4
			Populație netă care beneficiază de servicii / infrastructuri îmbunătățite: 55.372
			Număr centre înființate: 3
			Populație netă care beneficiază de servicii de e-guvernare și TIC: 30.149
		Nivelul de înțelegere și acceptare a conceptului de asociativitate este s-a diminuat față de momentul elaborării strategiei	Numărul de exploatații agricole care primesc sprijin pentru participarea la sistemele de calitate, la piețele locale și la circuitele de aprovizionare scurte, precum și la grupuri / organizații de producători: 10

Cercetarea pe bază de note telefonice a fost aplicată în rândul tuturor beneficiarilor de proiecte selectate prin GAL și a permis colectarea unui număr relevant de răspunsuri care să permită concretizarea anumitor răspunsuri la întrebările de evaluare.

Ancheta pe bază de chestionar

Chestionarul a fost utilizat pentru calculul valorii atinse pentru cei 14 indicatori de rezultat, (din care 10 sunt indicatori de monitorizare ai SDL), prezentați mai sus în matricea care ilustrează corespondența dintre temele de evaluare, întrebările de evaluare, criteriile de evaluare/analiză și setul de indicatori de realizare și de rezultat. Cei 14 indicatori de rezultat sunt prezentați în tabelul de mai jos:

Tema de evaluare	Întrebarea de evaluare	Criteriile de evaluare	Indicatorii de rezultat
Factorii de succes și de insucces	Care sunt factorii interni și externi care au influențat	Nivelul de realizare a indicatorilor propuși ca urmare a implementării SDL s-a	Numărul total al participanților instruiți: 86
			Numărul total de locuri de

	pozitiv sau negativ implementarea strategiei?	concretizat sub influență unor factori: -interni: efectul activităților de animare a teritoriului, nivelul de pregătire și de implicare al personalului angajat al GAL și al partenerilor. -externi: cadrul legislativ și procedural care reglementează activitatea GAL, relația GAL cu beneficiarii și cu AFIR, relațiile comerciale ale GAL cu partenerii contractuali(furnizori de servicii de publicitate, promovare, prezentare de informații, etc.), nivelul de receptivitate al mediului căruia SDL i se adresează.	muncă create: 29
			Număr structuri care furnizează servicii de consultanță, contabilitate, juridice, audit, servicii tehnice, administrative înființate: 4
			Populație netă care beneficiază de servicii / infrastructuri îmbunătățite: 55.372
			Număr centre înființate: 3
		Nivelul de înțelegere și acceptare a conceptului de asociativitate este s-a diminuat față de momentul elaborării strategiei	Populație netă care beneficiază de servicii de e-guvernare și TIC: 30.149
			Numărul de exploatații agricole care primesc sprijin pentru participarea la sistemele de calitate, la piețele locale și la circuiturile de aprovizionare scurte, precum și la grupuri / organizații de producători: 10

Răspuns la întrebarea de evaluare

Pentru întrebarea de evaluare *Care sunt factorii interni și externi care au influențat pozitiv sau negativ implementarea strategiei?* au fost analizate datele colectate prin chestionare, interviuri, rapoarte de monitorizare și documente relevante privind implementarea SDL. Pe baza acestor informații au fost formulate constatări și concluzii specifice, care reflectă atât nivelul de realizare a obiectivelor stabilite, cât și factorii care au influențat rezultatele. Pe baza criteriilor stabilite au fost analizați atât indicatorii de realizare, cât și cei de rezultat, pentru a evalua gradul de îndeplinire a obiectivelor și impactul generat la nivelul teritoriului.

Tema de evaluare	Ce se evaluează în cadrul temei	Întrebările de evaluare	Criteriile de evaluare		Indicatori	
			Criteriul	Observații	Indicatori de realizare	Indicatori de rezultat
Factorii de succes și de insucces	Influență factorilor externi și interni (pozitivi sau negativi) asupra rezultatelor obținute ca urmare a implementării SDL	Întrebarea de evaluare nr. 6: Care sunt factorii interni și externi care au influențat pozitiv sau negativ implementarea strategiei?	Nivelul de realizare a indicatorilor propuși ca urmare a implementării SDL s-a concretizat sub influență unor factori: -interni: efectul activităților de animare a teritoriului, nivelul de pregătire și de implicare al personalului angajat al GAL și al partenerilor. -externi: cadrul legislativ și procedural care reglementează activitatea GAL, relația GAL cu beneficiarii și cu AFIR, relațiile comerciale ale GAL cu partenerii contractuali(furnizori de servicii de publicitate, promovare, prezentare de informații, etc.), nivelul de receptivitate al mediului căruia SDL i se adresează.	-	Numărul total al participanților instruiți: 55 Numărul total de locuri de muncă create: 7 Număr structuri care furnizează servicii de consultanță, contabilitate, juridice, audit, servicii tehnice, administrative înființate: 5 Populație netă care beneficiază de servicii / infrastructuri îmbunătățite: 37930 Număr centre înființate: 1 Populație netă care beneficiază de servicii de e-guvernare și TIC:	Numărul total al participanților instruiți: 86 Numărul total de locuri de muncă create: 29 Număr structuri care furnizează servicii de consultanță, contabilitate, juridice, audit, servicii tehnice, administrative înființate: 4 Populație netă care beneficiază de servicii / infrastructuri îmbunătățite: 55.372 Număr centre înființate: 3 Populație netă care beneficiază de servicii de e-guvernare și TIC: 30.149



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Agencia
pentru Finanțarea
Investițiilor
Rurale



					400	
			Nivelul de înțelegere și acceptare a conceptului de asociativitate este s-a diminuat față de momentul elaborării strategiei	-	Numărul de exploatații agricole care primesc sprijin pentru participarea la sistemele de calitate, la piețele locale și la circuitele de aprovizionare scurte, precum și la grupuri / organizații de producători: 10	Numărul de exploatații agricole care primesc sprijin pentru participarea la sistemele de calitate, la piețele locale și la circuitele de aprovizionare scurte, precum și la grupuri / organizații de producători: 10
		Răspunsul evaluatorului la întrebarea de evaluare privind modul în care factorii interni: efectul activităților de animare a teritoriului, nivelul de pregătire și de implicare al personalului angajat al GAL și al partenerilor au influențat implementarea strategiei		influență negativă	Nicio influență	influență pozitivă
						X
		Răspunsul evaluatorului la întrebarea de		influență	nicio influență	influență pozitivă

ASOCIAȚIA GRUPUL PENTRU
DEZVOLTARE LOCALĂ
G.A.L. CODRII HERTEI
e-mail: codrii.hertei@yahoo.ro
Tel. 0752109965

C.U.I. 29001462
cont RO65BRDE070SV29744830700
deschis la BRD GROUPE SOCIETE
GENERALE, Agenția Dorohoi
Județul Botoșani, Comuna Cristinești



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Agencia
pentru Finanțarea
Investițiilor
Rurale



		evaluare privind modul în care factorii externi: cadrul legislativ și procedural care reglementează activitatea GAL, relația GAL cu beneficiarii și cu AFIR, relațiile comerciale ale GAL cu partenerii contractuali(furnizori de servicii de publicitate, promovare, prezentare de informații, etc.), nivelul de receptivitate al mediului căruia SDL i se adresează au influențat implementarea strategiei	negativa		
					X

Dificultăți si limitări în ceea ce privește datele și metodologia folosită

Identificarea factorilor interni și externi care au influențat implementarea strategiei se confruntă cu limitări legate de disponibilitatea datelor detaliate privind contextul organizațional, resursele interne și dinamica socio-economică a teritoriului. De asemenea, metodologia poate întâmpina dificultăți în diferențierea efectelor reale ale factorilor interni de cele ale factorilor externi, precum schimbările legislative, condițiile economice sau inițiativele paralele. Aceste constrângeri subliniază necesitatea utilizării unei abordări mixte, combinând analize cantitative cu evaluări calitative, interviuri cu actorii locali și studii de caz, pentru a oferi o imagine completă și fidelă a influențelor care au modelat implementarea strategiei.

ASOCIAȚIA GRUPUL PENTRU
DEZVOLTARE LOCALĂ
G.A.L. CODRII HERȚEI
e-mail: codrii.hertei@yahoo.ro
Tel. 0752109965

C.U.I. 29001462
cont RO65BRDE070SV29744830700
deschis la BRD GROUPE SOCIETE
GENERALE, Agenția Dorohoi
Județul Botoșani, Comuna Cristinești

În cadrul evaluării din anul 2018, metodologia de colectare a datelor a presupus utilizarea selecției statistice aleatoare, respectiv observarea parțială prin analizarea unui eșantion reprezentativ de beneficiari, întrucât numărul proiectelor finalizate la acel moment era redus. În aceste condiții, rezultatele obținute au fost extrapolate la nivelul întregii populații din teritoriul GAL, pentru a permite formularea unor prime concluzii privind implementarea strategiei. Spre deosebire de situația de la acea dată, la momentul actual (2025), toate proiectele din cadrul SDL au fost finalizate, ceea ce a făcut posibilă aplicarea observării totale. Această abordare a permis analiza exhaustivă a tuturor proiectelor implementate, oferind o imagine completă și detaliată asupra rezultatelor și impactului strategiei, fără a mai fi necesară extrapolarea statistică. În acest fel, raportul actual prezintă o evaluare mult mai solidă și fidelă a progresului înregistrat, reflectând în mod direct eficacitatea și eficiența intervențiilor.

A fost propusă pentru calculul indicatorilor de rezultat următoarea structură:

Prioritatea P1: Încurajarea transferului de cunoștințe și a inovării în agricultură, silvicultură și în zonele rurale

Domeniul de intervenție 1C) Încurajarea învățării pe tot parcursul vieții și a formării profesionale în sectoarele agricol și forestier

Măsura din SDL	Număr de proiecte	Procent propus	Volum eșantionare
M1 Îmbunătățirea performanțelor economice, sociale și de mediu: transfer de cunoștințe și acțiuni de informare în teritoriul G.A.L. Codrii Herței	1	100%	1

Prioritatea P3: Promovarea organizării lanțului alimentar, inclusiv procesarea și comercializarea produselor agricole, a bunăstării animalelor și a gestionării riscurilor în agricultură

Domeniul de intervenție 3A) Îmbunătățirea competitivității producătorilor primari printr-o mai bună integrare a acestora în lanțul agroalimentar prin intermediul schemelor de calitate, al creșterii valorii adăugate a produselor agricole, al promovării pe piețele locale și în cadrul circuitelor scurte de aprovizionare, al grupurilor și organizațiilor de producători și al organizațiilor interprofesionale.

Măsura din SDL	Număr de proiecte	Procent propus	Volum eșantionare
M6 Sprijin pentru înființarea și dezvoltarea de structuri asociative în teritoriul G.A.L. Codrii Herței	1	100%	1

Prioritatea P6: Promovarea incluziunii sociale, a reducerii sărăciei și a dezvoltării economice în zonele rurale

Domeniul de intervenție 6A) Facilitarea diversificării, a înființării și a dezvoltării de întreprinderi mici, precum și crearea de locuri de muncă

Măsura din SDL	Număr de proiecte	Procent propus	Volum eșantionare
M2 Sprijin pentru înființarea de activități neagricole în teritoriul G.A.L.	12	100%	12

Codrii Herței

Domeniul de intervenție 6B) Încurajarea dezvoltării locale în zonele rurale

Măsura din SDL	Număr de proiecte	Procent propus	Volum eșantionare
M3 Îmbunătățirea infrastructurii sociale în teritoriul G.A.L. Codrii Herței	3	100%	3
M4 Îmbunătățirea infrastructurii minorității rome în teritoriul G.A.L. Codrii Herței	4	100%	4
M5 Servicii de bază și reînnoirea satelor în teritoriul G.A.L. Codrii Herței	36	100%	36

Realizarea ancheta pe bază de chestionar constând în aplicarea și completarea chestionarului a fost realizată telefonic pentru un eșantion format din beneficiari direcți sau indirecti ai proiectului, reprezentanți ai beneficiarilor de proiecte parteneri GAL, lider de opinie în teritoriul GAL, locuitori cu domiciliul în teritoriul GAL.

Aplicarea chestionarului a fost realizată în următoarele etape:

- selectarea unui eșantion reprezentativ prin raportare la numărul total de proiecte selectate la GAL, contractate cu AFIR sau finalizate, ținând-se cont de repartizarea teritorială a acestora în perimetrul GAL;
- procurarea datelor de contact ale persoanelor incluse în cadrul eșantionului reprezentativ. Aceste informații au fost colectate din bazele de date ale GAL sau puse la dispoziție de către reprezentanții legali ai UAT-urilor partenere GAL sau din surse alternative.
- realizarea contactului telefonic efectiv cu persoanele din eșantionul reprezentativ.

Indicatori vizați de chestionar	Măsura din SDL	Număr scontat de răspunsuri	Număr de răspunsuri colectate
Numărul total al participanților instruiți; Numărul de acțiuni de informare; Numărul total al participanților la acțiunile de informare; Numărul de zile de formare;	M1 Îmbunătățirea performanțelor economice, sociale și de mediu: transfer de cunoștințe și acțiuni de informare în teritoriul G.A.L. Codrii Herței	12	12

Numărul de locuri de muncă create; Număr structuri care furnizează servicii de consultanță, contabilitate, juridice, audit, servicii tehnice, administrative înființate;	M2 Sprijin pentru înființarea de activități neagricole în teritoriul G.A.L. Codrii Herței	22	22
Locuri de muncă create; Populație netă care beneficiază de servicii / infrastructuri îmbunătățite; Număr centre înființate;	M3 Îmbunătățirea infrastructurii sociale în teritoriul G.A.L. Codrii Herței	14	14
Locuri de muncă create; Populație netă care beneficiază de servicii / infrastructuri îmbunătățite;	M4 Îmbunătățirea infrastructurii minorității române în teritoriul G.A.L. Codrii Herței	14	14
Locuri de muncă create; Populație netă care beneficiază de servicii / infrastructuri îmbunătățite;	M5 Servicii de bază și reînnoirea satelor în teritoriul G.A.L. Codrii Herței	14	14
Numărul total de locuri de muncă create; Numărul de exploatații agricole care primesc sprijin pentru participarea la sistemele de calitate, la piețele	M6 Sprijin pentru înființarea și dezvoltarea de structuri asociative în teritoriul G.A.L. Codrii Herței	17	17

locale și la circuitele de aprovizionare scurte, precum și la grupuri/organizații de producători			
--	--	--	--

Interviul pe bază de procese verbale, încheiate ca urmare a studiilor de caz.

Ancheta pe bază de procese verbale, încheiate ca urmare a studiilor de caz, în vederea colectării informațiilor calitative și cantitative privind implementarea proiectelor și a efectelor preliminare ale implementării SDL.

În vederea colectării unor date concludente privind proiectele finalizate și a unor informații utile pentru a furniza răspunsuri la întrebările de evaluare, în perioada 1 iulie – 15 august 2025, au fost desfășurate studii de caz/interviuri prin aplicarea unor procese verbale tip de monitorizare/evaluare în rândul beneficiarilor. Studiile de caz/interviurile au vizat proiectele finalizate/contractate, întrucât acestea au putut furniza informații care să permită extragerea unor concluzii privind diferitele etape ale derulării proiectelor (depunere, implementare, monitorizare, plăți, efecte generate).

Răspunsurile colectate au fost centralizate și sunt redată în tabelul de mai jos:

Domeniul de intervenție	Măsura din SDL	Număr scontat de răspunsuri	Număr de răspunsuri colectate
6A) Facilitarea diversificării, a înființării și a dezvoltării de întreprinderi mici, precum și crearea de locuri de muncă	M2 Sprijin pentru înființarea de activități neagricole în teritoriul G.A.L. Codrii Herței	2	2
6B) Încurajarea dezvoltării locale în zonele rurale	M3 Îmbunătățirea infrastructurii sociale în teritoriul G.A.L. Codrii Herței	1	1
6B) Încurajarea dezvoltării locale în zonele rurale	M5 Servicii de bază și reînnoirea satelor în teritoriul G.A.L. Codrii Herței	1	1



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Agenția
pentru Finanțarea
Investițiilor
Rurale



Capitolul 6. CONCLUZII ȘI RECOMANDARI

6.1. Concluzii

Prioritatea P1: Încurajarea transferului de cunoștințe și a inovării în agricultură, silvicultură și în zonele rurale – **Domeniul de intervenție 1C)** Încurajarea învățării pe tot parcursul vieții și a formării profesionale în sectoarele agricol și forestier.

Concluzii

SDL a sprijinit în mod activ domeniul de intervenție aferent acestei priorități. În faza de implementare, anterior lansării altor măsuri care contribuie la DI 1C, activitățile de comunicare și animare a teritoriului GAL au fost consolidate, având ca scop promovarea învățării pe tot parcursul vieții și a formării profesionale în sectorul agricol. Prin aceste demersuri, agricultorii au fost sprijiniți în dezvoltarea competențelor necesare inovării și diversificării activităților desfășurate, precum și în identificarea și valorificarea unor noi oportunități de piață.

Prioritatea P3: Promovarea organizării lanțului alimentar, inclusiv procesarea și comercializarea produselor agricole, a bunăstării animalelor și a gestionării riscurilor în agricultură – **Domeniul de intervenție 3A)** Îmbunătățirea competitivității producătorilor primari printr-o mai bună integrare a acestora în lanțul agroalimentar prin intermediul schemelor de calitate, al creșterii valorii adăugate a produselor agricole, al promovării pe piețele locale și în cadrul circuitelor scurte de aprovizionare, al grupurilor și organizațiilor de producători și al organizațiilor interprofesionale.

Concluzii

Situația măsurii 6, aferentă domeniului de intervenție 3A, s-a îmbunătățit semnificativ față de evaluarea din 2018, când nu fusese depus niciun proiect și se constata reținerea fermierilor mici față de ideea de asociere. În prezent, a fost depus și implementat un proiect relevant, prin intermediul căruia au fost sprijiniți zece fermieri în cadrul unei cooperative. Această inițiativă a permis nu doar utilizarea integrală a fondurilor disponibile, ci și validarea avantajelor concrete ale cooperării, contribuind la creșterea valorii adăugate a produselor agricole și la o mai bună integrare a producătorilor locali în lanțul agroalimentar. Astfel, măsura a început să își atingă obiectivele propuse, consolidând competitivitatea fermierilor sprijiniți și oferind un exemplu de bună practică ce poate fi multiplicat la nivelul teritoriului GAL Codrii Herței.

Prioritatea P6: Promovarea incluziunii sociale, a reducerii sărăciei și a dezvoltării economice în zonele rurale – **Domeniul de intervenție 6A)** Facilitarea diversificării, a înființării și a dezvoltării de întreprinderi mici, precum și crearea de locuri de muncă.

Concluzii

Este evidentă creșterea a gradului de conștientizare cu privire la oportunitățile oferite de finanțările prin GAL pentru facilitarea diversificării prin înființarea și dezvoltarea de întreprinderi mici, precum și crearea de locuri de muncă. Proiecte finanțate în cadrul M2, au contribuit în mod evident la realizarea obiectivelor DI 6A, prin promovarea diversificării economiei și crearea de noi oportunități de locuri de muncă în teritoriul GAL. Obiectivele și modalitățile de implementare a măsurii M2 sunt bine definite și au fost furnizate către potențialii beneficiari în mod corespunzător, însă, alocarea fondurilor se



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Agencia
pentru Finanțarea
Investițiilor
Rurale



dovedite a fi insuficienta pentru a corespunde cerințelor potențialilor beneficiari, luând în considerare faptul ca finanțarea solicitată a fost mai mare decât cea prevăzută în SDL. Într-adevăr, performanța relativ modestă a acestui DI, se datorează în principal lipsei de resurse financiare, cele existente fiind insuficiente pentru finanțarea tuturor cerințelor. Resursele financiare alocate de GAL nu sunt suficiente pentru a face față nevoilor din teritoriul GAL

Prioritatea P6: Promovarea incluziunii sociale, a reducerii sărăciei și a dezvoltării economice în zonele rurale – **Domeniul de intervenție 6B)** Încurajarea dezvoltării locale în zonele rurale.

Concluzii

Este evidentă o creștere a gradului de conștientizare cu privire la oportunitățile oferite de GAL pentru a îmbunătăți atractivitatea teritoriului GAL, pentru a valorifica potențialul local și a crea noi oportunități de angajare, inclusiv în zonele vulnerabile ale societății. Promovarea abordării LEADER în teritoriul GAL se bazează pe experiența acumulată în perioada de programare 2007-2013, care a pus bazele unui proces de dezvoltare la nivel local. Proiectele finanțate prin intermediul M3, M4 și M5, au contribuit, în mod evident, la realizarea obiectivelor DI6B, prin crearea de noi oportunități de locuri de muncă în teritoriul GAL ca urmare a dezvoltării infrastructurii de baza. Obiectivele și modalitățile de implementare a măsurilor M3, M4 și M5, sunt bine definite și au fost furnizate către potențialii beneficiari în mod corespunzător, însă, alocarea fondurilor s-a dovedit a fi insuficienta pentru a corespunde cerințelor potențialilor beneficiari, luând în considerare faptul ca finanțarea solicitată a fost mai mare decât cea prevăzută în SDL. Într-adevăr, deficitul de performanță al acestui DI, se datorează în principal lipsei de resurse financiare, cele existente fiind insuficiente pentru finanțarea tuturor cerințelor. Întârzierile înregistrate în implementarea și finalizarea proiectelor contractate cu AFIR, au survenit, în principal, din cauza derulării greoaie și modificărilor legislației privind achizițiile.

6.1.1 Gradul de utilizare a resurselor financiare

Gradul de utilizare a resurselor financiare reprezintă un indicator esențial al eficienței implementării Strategiei de Dezvoltare Locală, reflectând modul în care fondurile alocate au fost mobilizate și cheltuite în raport cu obiectivele stabilite. Evaluarea acestuia evidențiază capacitatea actorilor locali de a gestiona resursele disponibile, precum și eficiența mecanismelor de planificare și monitorizare financiară. În analiza gradului de utilizare pot apărea limitări generate de întârzieri în implementarea proiectelor, blocaje administrative sau modificări legislative care influențează ritmul cheltuirii fondurilor. Monitorizarea atentă a acestui indicator permite identificarea dezechilibrelor între alocările financiare și rezultatele obținute, oferind suport pentru îmbunătățirea gestionării resurselor în viitoarele intervenții de dezvoltare locală.

ASOCIAȚIA GRUPUL PENTRU
DEZVOLTARE LOCALĂ
G.A.L. CODRII HERTEI
e-mail: codrii.hertei@yahoo.ro
Tel. 0752109965

C.U.I. 29001462
cont RO65BRDE070SV29744830700
deschis la BRD GROUPE SOCIETE
GENERALE, Agenția Dorohoi
Județul Botoșani, Comuna Cristinești



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Agencia
pentru Finanțarea
Investițiilor
Rurale



6.1.2 Efectul și impactul SDL în relație cu obiectivele, țintele și obiectivele generale stabilite de SDL

Strategia de Dezvoltare Locală (SDL) Codrii Herței a fost concepută pentru a genera un impact complex și sustenabil asupra dezvoltării teritoriale, aliniindu-se obiectivelor și țintelor stabilite prin logica intervenției. Bazându-se pe analiza diagnostic, consultările cu grupurile de lucru și experiențele lecțiilor învățate în programul anterior, strategia a urmărit prioritizarea acțiunilor cu cel mai mare potențial de schimbare, promovând în același timp principiile LEADER: parteneriatul, schimbul de cunoștințe, inovarea și abordarea integrată de jos în sus.

Din perspectiva efectelor economice, SDL a sprijinit competitivitatea agriculturii prin măsuri de transfer de cunoștințe și formare profesională (86 de participanți instruiți, 20 de acțiuni de informare, 20 zile formare, 509 de participanți la acțiuni), precum și prin dezvoltarea exploatațiilor agricole și structurilor asociative (10 exploatații sprijinite), consolidând astfel baza economică locală și orientarea către piață. În același timp, măsurile de incluziune socială și diversificare economică au generat crearea a 29 locuri de muncă și sprijinirea infrastructurii pentru 55.372 de persoane, inclusiv pentru minoritatea romă, demonstrând impact social direct prin reducerea disparităților și creșterea accesului la servicii locale esențiale.

SDL Codrii Herței a avut, de asemenea, un efect semnificativ asupra dezvoltării capitalului social și a guvernancei locale, prin implicarea partenerilor publici, privați și societății civile în procesul decizional și implementarea măsurilor. Prin facilitarea schimbului de cunoștințe și a inițiativelor inovatoare locale, strategia a contribuit la consolidarea coeziunii comunitare și la crearea unui cadru favorabil pentru dezvoltarea proiectelor pilot și a noilor produse, procese și tehnologii adaptate contextului local.

Evaluarea impactului, pe baza indicatorilor de monitorizare, arată că SDL a contribuit la atingerea obiectivelor strategice printr-o alocare eficientă a resurselor, prioritizarea investițiilor și integrarea măsurilor economice, sociale și de infrastructură. Astfel, strategia a generat un efect cumulativ, combinând creșterea economică locală, dezvoltarea capitalului social și îmbunătățirea serviciilor publice, ceea ce demonstrează relevanța și eficacitatea SDL Codrii Herței în raport cu obiectivele și țintele stabilite.

6.1.3 Eficacitatea, eficiența, coerența și relevanța măsurilor incluse în SDL puse în aplicare

Evaluarea măsurilor implementate prin Strategia de Dezvoltare Locală (SDL) Codrii Herței relevă un grad ridicat de eficacitate, evidențiat prin atingerea indicatorilor de rezultat propuși. Măsurile orientate către creșterea competitivității agriculturii, dezvoltarea activităților non-agricole și îmbunătățirea infrastructurii sociale au generat rezultate tangibile, precum instruirea a 86 de participanți, sprijinirea a 10 exploatații agricole, crearea a 29 locuri de muncă și

ASOCIAȚIA GRUPUL PENTRU
DEZVOLTARE LOCALĂ
G.A.L. CODRII HERȚEI
e-mail: codrii.hertei@yahoo.ro
Tel. 0752109965

C.U.I. 29001462
cont RO65BRDE070SV29744830700
deschis la BRD GROUPE SOCIETE
GENERALE, Agenția Dorohoi
Județul Botoșani, Comuna Cristinești



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Agencia
pentru Finanțarea
Investițiilor
Rurale



furnizarea de servicii pentru aproximativ 55.372 de persoane, inclusiv minoritatea romă. Aceste rezultate confirmă capacitatea SDL de a produce efecte directe și măsurabile asupra comunităților rurale și asupra economiei locale.

Din perspectiva eficienței, analiza alocării și utilizării resurselor financiare indică un raport adecvat între fondurile investite și rezultatele obținute. Bugetele alocate pe măsuri au fost utilizate conform priorităților strategice, ceea ce a permis sprijinirea proiectelor cu cel mai mare potențial de impact. De exemplu, cheltuielile publice de aproximativ 3,49 milioane euro au fost distribuite pentru instruire, infrastructură, servicii și sprijin economic, cu accent pe măsuri integrate și prioritare, maximizând astfel eficiența resurselor disponibile.

Coerența măsurilor este asigurată prin alinierea lor la obiectivele generale și transversale ale SDL, precum mediul, inovarea și dezvoltarea socială. Prin abordarea integrată, măsurile economice, sociale și de infrastructură au fost concepute să se completeze reciproc, evitând suprapuneri și conflicte și facilitând crearea unor sinergii locale. De exemplu, sprijinul pentru infrastructura socială a fost corelat cu inițiativele de creare a locurilor de muncă și dezvoltarea capitalului social, asigurând o dezvoltare echilibrată a teritoriului.

În ceea ce privește relevanța, măsurile SDL răspund în mod direct nevoilor identificate în analiza diagnostic și consultările locale. Prioritizarea intervențiilor cu cel mai mare potențial de impact, adaptarea lor la contextul local și implicarea actorilor relevanți – autorități publice, societate civilă și sector privat – asigură alinierea continuă a strategiilor la cerințele și așteptările comunităților. Astfel, măsurile implementate demonstrează pertinența și adaptabilitatea strategiei în sprijinirea dezvoltării teritoriale durabile, a incluziunii sociale și a creșterii competitivității locale.

6.1.4 Deficiențe în definirea obiectivelor, țințelor sau măsurilor incluse în SDL (factorii de succes și eșec).

Analiza Strategiei de Dezvoltare Locală (SDL) Codrii Herței relevă câteva deficiențe în definirea obiectivelor, țințelor și măsurilor, care pot influența atât succesul, cât și implementarea acestora. În primul rând, obiectivele generale și țințele specifice, deși aliniate la nevoile teritoriale identificate, uneori nu au fost formulate cu indicatori suficient de măsurabili sau cuantificabili, ceea ce poate îngreuna evaluarea impactului pe termen lung. De asemenea, anumite măsuri au fost concepute la un nivel general, fără a detalia clar resursele necesare, calendarul de implementare sau responsabilitățile specifice, limitând astfel capacitatea de monitorizare și ajustare a intervențiilor.

Pe de altă parte, factorii de succes ai SDL includ implicarea activă a partenerilor locali – autorități publice, mediul privat și societatea civilă – în definirea priorităților și adaptarea măsurilor la contextul specific fiecărei localități. Consultările și analiza diagnostic au permis o aliniere rezonabilă a

ASOCIAȚIA GRUPUL PENTRU
DEZVOLTARE LOCALĂ
G.A.L. CODRII HERȚEI
e-mail: codrii.hertei@yahoo.ro
Tel. 0752109965

C.U.I. 29001462
cont RO65BRDE070SV29744830700
deschis la BRD GROUPE SOCIETE
GENERALE, Agenția Dorohoi
Județul Botoșani, Comuna Cristinești



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Agencia
pentru Finanțarea
Investițiilor
Rurale



obiectivelor la nevoile reale ale comunităților și o prioritizare a acțiunilor cu cel mai mare potențial de impact. În plus, aplicarea principiilor LEADER – parteneriat, inovare, abordare ascendentă – a contribuit la creșterea relevanței și coerenței măsurilor.

Totuși, principalele riscuri de eșec provin din: formularea unor obiective prea ambițioase sau generale, lipsa unor mecanisme clare de monitorizare a progresului și dependența de factori externi necontrolabili (schimbări legislative, context economic, mobilitatea forței de muncă). Aceste limitări subliniază necesitatea unei atenții sporite la claritatea și măsurabilitatea obiectivelor, stabilirea unor indicatori de performanță relevanți și definirea unor măsuri adaptabile, pentru a maximiza eficiența și impactul SDL în dezvoltarea locală durabilă.

6.2. Recomandări

Prioritatea P1: Încurajarea transferului de cunoștințe și a inovării în agricultură, silvicultură și în zonele rurale – **Domeniul de intervenție 1C)** Încurajarea învățării pe tot parcursul vieții și a formării profesionale în sectoarele agricol și forestier.

Recomandări

Deoarece a existat un singur proiect finanțat prin SDL și finalizat, este foarte importantă monitorizarea și cuantificarea rezultatelor atinse. Pe parcursul etapelor de implementare s-a dovedit a fi necesară o implicare mai activă a GAL în vederea creșterii gradului de convingere a potențialilor beneficiari cu privire la importanța formării și a învățării pe tot parcursul vieții pentru a-și îmbunătăți competențele, pentru a inova și a-și diversifica afacerile, precum și pentru a descoperi noi oportunități de piață.

Prioritatea P3: Promovarea organizării lanțului alimentar, inclusiv procesarea și comercializarea produselor agricole, a bunăstării animalelor și a gestionării riscurilor în agricultură – **Domeniul de intervenție 3A)** Îmbunătățirea competitivității producătorilor primari printr-o mai bună integrare a acestora în lanțul agroalimentar prin intermediul schemelor de calitate, al creșterii valorii adăugate a produselor agricole, al promovării pe piețele locale și în cadrul circuitelor scurte de aprovizionare, al grupurilor și organizațiilor de producători și al organizațiilor interprofesionale.

Recomandări

Exista o reținere a micilor fermieri din teritoriul GAL în ceea ce privește ideea de asociere. Acest fapt are câteva motive și anume percepția pregnant negativă asupra capacității de funcționare a unei forme asociative, disponibilitatea relativ redusă de informare referitoare la acest argument, absenta unor exemple pozitive care să determine o reevaluare a atitudinii. Se conturează astfel:

ASOCIAȚIA GRUPUL PENTRU
DEZVOLTARE LOCALĂ
G.A.L. CODRII HERTEI
e-mail: codrii.hertei@yahoo.ro
Tel. 0752109965

C.U.I. 29001462
cont RO65BRDE070SV29744830700
deschis la BRD GROUPE SOCIETE
GENERALE, Agenția Dorohoi
Județul Botoșani, Comuna Cristinești



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Agencia
pentru Finanțarea
Investițiilor
Rurale



-necesitatea întreprinderii unor acțiuni de asistență și consiliere pe teme specifice, a prezumtivilor solicitanți, activități care să fie desfășurate de către operatori economici cu experiența care să fie recomandați de către GAL.

-acordarea unei atenții sporite promovării proiectelor care urmăresc îmbunătățirea marketingului produselor proprii prin participarea la sistemele de calitate, la piețele locale și la circuitele de aprovizionare scurte, precum și prin aderarea la grupuri/organizații de producători.

-intensificarea animării teritoriului prin inițierea unor seminarii de informare care să contribuie la îmbunătățirea comunicării și participării părților interesate pentru a înțelege mai bine nevoile acestora și pentru a încerca revizuirea criteriilor de selecție pe baze temeinice

Prioritatea P6: Promovarea incluziunii sociale, a reducerii sărăciei și a dezvoltării economice în zonele rurale – **Domeniul de intervenție 6A)** Facilitarea diversificării, a înființării și a dezvoltării de întreprinderi mici, precum și crearea de locuri de muncă.

Recomandări

Resursele financiare limitate ale GAL reprezintă una dintre problemele principale care împiedică atingerea rezultatelor scontate în cadrul Domeniului de intervenție 6A. În perspectiva unei programări viitoare a resurselor care urmează să fie alocate pentru măsură care contribuie la DI 6A, pentru înțelegerea unitară a normelor de finanțare, criteriile de selecție ar trebui să fie actualizate și comunicate în mod adecvat potențialilor solicitanți pentru a asigura elaborarea și selecția unor proiecte cât mai adaptate nevoilor locale. O simplificare a procesului de implementare (achiziții, avizări, autorizări, plăți, controale etc.) trebuie luată în considerare, pentru a ușura sarcinile administrative ce revin beneficiarilor. De asemenea, față de activitățile și instrumentele de comunicare adoptate la momentul lansării apelurilor de selecție și pe parcursul implementării proiectelor, activitățile de comunicare ar trebui să fie în continuare îmbunătățite, pentru o mai bună înțelegere în rândul a factorilor implicați a procedurilor, regulamentelor și ghidurilor ce reglementează elaborarea, selecția și implementarea proiectelor.

Prioritatea P6: Promovarea incluziunii sociale, a reducerii sărăciei și a dezvoltării economice în zonele rurale – **Domeniul de intervenție 6B)** Încurajarea dezvoltării locale în zonele rurale.

Recomandări

Lipsa resurselor reprezintă una dintre principalele cauze care conduce la obținerea de rezultate cu un impact nesatisfăcător față de cele prevăzute în cadrul Domeniului de intervenție 6B. Se impune ca și necesitate reanalizarea și actualizarea nevoilor în teritoriul GAL și ale beneficiarilor pentru asigurarea eficienței operațiunilor finanțate. Activitățile și instrumentele de comunicare adoptate în vederea lansării apelurilor de selecție, trebuie completate cu inițiative

ASOCIAȚIA GRUPUL PENTRU
DEZVOLTARE LOCALĂ
G.A.L. CODRII HERTEI
e-mail: codrii.hertei@yahoo.ro
Tel. 0752109965

C.U.I. 29001462
cont RO65BRDE070SV29744830700
deschis la BRD GROUPE SOCIETE
GENERALE, Agenția Dorohoi
Județul Botoșani, Comuna Cristinești



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Agencia
pentru Finanțarea
Investițiilor
Rurale



de comunicare aplicate constant la nivelul teritoriului GAL pentru a sprijini implementarea și promovarea SDL. Se va urmări, crearea și dezvoltarea în rândul beneficiarilor și al partenerilor GAL, unui sentiment de coparticipare și apartenență la atingerea rezultatelor planificate prin SDL.

6.2.1 Recomandări privind sistemul de monitorizare și evaluare a SDL

Pentru a asigura o implementare eficientă și transparentă a Strategiei de Dezvoltare Locală (SDL) Codrii Herței, se recomandă consolidarea sistemului de monitorizare și evaluare prin mai multe direcții strategice. În primul rând, este necesară clarificarea și standardizarea indicatorilor de rezultat și de impact pentru fiecare măsură, astfel încât aceștia să fie cuantificabili, relevanți și comparabili în timp. Această abordare va facilita urmărirea progresului și identificarea rapidă a eventualelor abateri de la obiectivele stabilite.

În al doilea rând, se recomandă instituirea unor mecanisme periodice de raportare și feedback, care să implice atât actorii publici, cât și partenerii locali din mediul privat și societatea civilă. Astfel, procesul de monitorizare va fi participativ, iar deciziile de ajustare a strategiilor se vor baza pe date și observații concrete, crescând responsabilitatea și coeziunea actorilor locali.

De asemenea, sistemul de evaluare trebuie să includă atât componente cantitative, cât și calitative, cum ar fi studii de caz, interviuri și sondaje de opinie în rândul beneficiarilor, pentru a surprinde impactul social, economic și cultural al măsurilor implementate. Implementarea unui registru centralizat de date și a unor instrumente digitale de urmărire a progresului va spori transparența și eficiența procesului, facilitând analiza performanțelor și corelarea rezultatelor cu resursele utilizate.

În final, se recomandă evaluări periodice intermediare și finale, care să permită identificarea factorilor de succes și a obstacolelor, astfel încât SDL să fie ajustată continuu pentru a răspunde nevoilor reale ale comunităților și pentru a maximiza impactul și relevanța strategiilor de dezvoltare locală

6.2.2 Recomandări pentru remedierea deficiențelor privind obiectivele, țintele sau măsurile selectate în cadrul SDL

Pentru a corecta deficiențele identificate în definirea obiectivelor, țintelor și măsurilor din Strategia de Dezvoltare Locală (SDL) Codrii Herței și pentru a crește eficiența implementării, se recomandă următoarele acțiuni:

- Clarificarea obiectivelor și țintelor – Obiectivele strategice și țintele specifice trebuie formulate într-o manieră SMART (specifice, măsurabile, accesibile, relevante și încadrate în timp), pentru a permite o evaluare obiectivă și pentru a orienta mai clar activitățile și resursele disponibile.

ASOCIAȚIA GRUPUL PENTRU
DEZVOLTARE LOCALĂ
G.A.L. CODRII HERȚEI
e-mail: codrii.hertei@yahoo.ro
Tel. 0752109965

C.U.I. 29001462
cont RO65BRDE070SV29744830700
deschis la BRD GROUPE SOCIETE
GENERALE, Agenția Dorohoi
Județul Botoșani, Comuna Cristinești



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Agencia
pentru Finanțarea
Investițiilor
Rurale



- Prioritizarea măsurilor cu impact ridicat – Este necesară revizuirea și ierarhizarea măsurilor în funcție de potențialul lor de a produce schimbări semnificative, astfel încât resursele să fie alocate mai eficient și să se maximizeze rezultatele.
 - Definirea clară a responsabilităților și resurselor – Fiecare măsură trebuie să fie însoțită de specificarea responsabililor de implementare, a resurselor necesare și a calendarului de realizare, pentru a evita întârzierile și suprapunerile.
 - Introducerea unor indicatori de monitorizare relevanți – Fiecare obiectiv și măsură trebuie să fie însoțită de indicatori cantitativi și calitativi care să permită urmărirea progresului și evaluarea impactului asupra comunităților locale.
 - Implicarea continuă a partenerilor locali – Consultarea regulată cu autoritățile locale, sectorul privat și societatea civilă va asigura adaptarea măsurilor la nevoile reale ale comunității și va crește relevanța și acceptabilitatea acestora.
 - Flexibilitate și ajustare în implementare – SDL trebuie să prevadă mecanisme de revizuire și adaptare a măsurilor în funcție de evoluția contextului local și de rezultatele monitorizării, pentru a corecta deficiențele și a valorifica oportunitățile noi.
- Aplicarea acestor recomandări va contribui la creșterea relevanței, eficienței și impactului SDL, asigurând atingerea obiectivelor strategice și crearea unui cadru sustenabil de dezvoltare locală.

6.2.3 Recomandări pentru remedierea deficiențelor privind modul de implementare a SDL

Pentru a remedia deficiențele identificate în implementarea Strategiei de Dezvoltare Locală (SDL) Codrii Herței și a crește eficiența și impactul acesteia, se recomandă următoarele măsuri:

- Îmbunătățirea planificării și coordonării – Consolidarea mecanismelor de planificare și coordonare între partenerii locali (autorități publice, mediul privat și societatea civilă) pentru a evita suprapunerile și întârzierile în derularea proiectelor.
- Clarificarea responsabilităților și fluxurilor decizionale – Definirea precisă a rolurilor și responsabilităților pentru fiecare activitate și proiect implementat, precum și a procedurilor decizionale, pentru a spori transparența și eficiența procesului.
- Consolidarea capacității administrative locale – Organizarea de sesiuni de formare și instruire pentru echipele de implementare, astfel încât acestea să poată gestiona eficient resursele, raportarea și monitorizarea proiectelor.

ASOCIAȚIA GRUPUL PENTRU
DEZVOLTARE LOCALĂ
G.A.L. CODRII HERȚEI
e-mail: codrii.herței@yahoo.ro
Tel. 0752109965

C.U.I. 29001462
cont RO65BRDE070SV29744830700
deschis la BRD GROUPE SOCIETE
GENERALE, Agenția Dorohoi
Județul Botoșani, Comuna Cristinești



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Agencia
pentru Finanțarea
Investițiilor
Rurale



- Îmbunătățirea sistemului de monitorizare și raportare – Implementarea unui sistem integrat și standardizat de colectare și analiză a datelor privind progresul și rezultatele proiectelor, pentru a permite intervenții corective rapide și fundamentate.

- Flexibilitate și adaptabilitate – Introducerea unor mecanisme de ajustare a activităților și măsurilor în funcție de evoluția contextului local, de nevoile comunităților și de lecțiile învățate pe parcursul implementării.

- Implicarea activă a comunității – Creșterea participării comunității și a beneficiarilor în monitorizarea și evaluarea proiectelor pentru a asigura relevanța și sustenabilitatea rezultatelor.

Aplicarea acestor recomandări va contribui la creșterea eficienței, coerenței și relevanței implementării SDL, consolidând impactul pozitiv asupra dezvoltării teritoriale, economice și sociale a comunităților rurale din teritoriul Codrii Herței.

Lecțiile desprinse în urma elaborării prezentului Raport de evaluare evidențiază cunoștințe, observații, probleme, evenimente, propuneri, concluzii, recomandări și rezultate care pot fi valorificate pentru îmbunătățirea Strategiei de Dezvoltare Locală (SDL) în următoarele perioade de programare. Aceste lecții au fost identificate și formulate coerent, cu un grad ridicat de validitate, astfel încât să permită intervenții care să asigure implementarea cu succes a SDL.

Comitetul de coordonare a implementării SDL, prin analiza lecțiilor rezultate în urma etapelor de evaluare, poate anticipa obținerea de rezultate viabile în actuala perioadă de programare. Evaluarea implementării a constituit un proces de consolidare a expertizei manageriale, permițând atingerea unui nivel avansat în utilizarea tehnicilor moderne de management de proiect, precum și o mai bună înțelegere a responsabilității legate de respectarea termenelor, a bugetului și a indicatorilor de performanță ai proiectelor. Experiența a demonstrat că succesul oricărui proiect depinde de o echipă dedicată și bine coordonată, iar fiecare membru a urmărit propria perfecționare prin revizuirea și adaptarea practicilor profesionale.

Abordarea oricărui proiect trebuie să ia în considerare caracterul inovativ al acestuia, impunând un management riguros în planificarea, organizarea, coordonarea și monitorizarea etapelor și activităților. Implementarea SDL trebuie să respecte standarde de calitate și performanță, producând rezultate concrete și vizibile în comunitate. Eficiența evaluării SDL a fost asigurată prin distribuirea clară a sarcinilor, organizarea riguroasă a activităților și promovarea unei comunicări manageriale eficiente, care a permis monitorizarea progresului și raportarea problemelor către coordonatorul Comitetului de evaluare.

Principiile fundamentale ale evaluării – imparțialitate, independență, credibilitate, participarea factorilor interesați și utilitate – au stat la baza reușitei procesului de evaluare. Implementarea proiectelor SDL contribuie la consolidarea responsabilității și eficacității organizaționale, precum și la creșterea

ASOCIAȚIA GRUPUL PENTRU
DEZVOLTARE LOCALĂ
G.A.L. CODRII HERȚEI
e-mail: codrii.hertei@yahoo.ro
Tel. 0752109965

C.U.I. 29001462
cont RO65BRDE070SV29744830700
deschis la BRD GROUPE SOCIETE
GENERALE, Agenția Dorohoi
Județul Botoșani, Comuna Cristinești



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Agencia
pentru Finanțarea
Investițiilor
Rurale



încrederii populației în autoritățile locale. Consultarea activă a comunităților și comunicarea cu beneficiarii au evidențiat interesul acestora pentru o strategie adaptată nevoilor locale.

Strategia trebuie să fie coerentă cu problemele identificate și potențialul local, vizând valorificarea durabilă a resurselor umane, economice, instituționale, financiare, culturale și naturale prin proiecte sustenabile. SDL trebuie să fie realistă, adaptată specificului teritoriului GAL, cu o structură flexibilă care să permită adaptarea la modificările condițiilor de implementare. Fondurile alocate trebuie gestionate respectând principiile economicității, eficienței și eficacității.

Viitoarele strategii SDL ar trebui să valorifice potențialul agropedoclimatic al teritoriului, să stimuleze diversificarea producției agricole și agroalimentare, să sprijine alte activități economice și servicii locale, să contribuie la fixarea populației și să asigure dezvoltarea durabilă și îmbunătățirea calității vieții. Beneficiarii proiectelor trebuie implicați activ ca difuzori de informație, asigurând comunicarea constantă privind implementarea și rezultatele SDL.

Viziunea economică și socială a SDL trebuie să fie clară, cu obiective realiste și realizabile, bazată pe solidaritate și coeziune teritorială. Rezultatele proiectelor trebuie să fie logic corelate cu activitățile derulate și să fie măsurabile prin indicatori verificabili, inclusiv indicatori de monitorizare SDL. Limitările bugetare și resursele insuficiente pot reduce impactul vizibil în teritoriu, iar comunicarea eficientă și implicarea cetățenilor sunt esențiale pentru depășirea acestor constrângeri.

Evaluarea procesului a arătat că parteneriatul, consultarea publică și analiza resurselor locale contribuie la maximizarea potențialului teritoriului GAL. Egalitatea de șanse a fost abordată în mod activ, promovând incluziunea și prevenind discriminarea. Fundamentarea corectă a bugetelor proiectelor, evitarea supradimensionării cheltuielilor și reducerea necesității actelor adiționale sunt esențiale pentru o implementare eficientă.

În concluzie, SDL definește o traiectorie clară pentru dezvoltarea teritoriului GAL, identificând pașii necesari pentru fiecare sector de activitate, conform nevoilor, problemelor și potențialului existent, și asigură cadrul pentru valorificarea sustenabilă a resurselor locale.

ASOCIAȚIA GRUPUL PENTRU
DEZVOLTARE LOCALĂ
G.A.L. CODRII HERȚEI
e-mail: codrii.hertei@yahoo.ro
Tel. 0752109965

C.U.I. 29001462
cont RO65BRDE070SV29744830700
deschis la BRD GROUPE SOCIETE
GENERALE, Agenția Dorohoi
Județul Botoșani, Comuna Cristinești

Anexa nr. 1

Titlul proiectului	Beneficiar	Răspunsul evaluatorului privind măsura în care progresul înregistrat corespunde planului de implementare a proiectului			Răspunsul evaluatorului privind capacitatea beneficiarului de gestionare corectă a derulării etapelor de implementare a proiectului			Răspunsul evaluatorului privind măsură în care proiectul a contribuit sau va contribui la creșterea competitivității firmelor locale	Răspunsul evaluatorului privind lecțiile ce pot fi învățate pentru a fi aplicate în următoarea perioadă de programare
		scăzută	medie	mare	scăzută	medie	mare		
Înființarea de activități fotografice pentru TeonaImage SRL	S.C. TEONAIMAGE S.R.L.			X			X	Proiectele au contribuit în mod semnificativ la creșterea competitivității firmelor locale prin sprijinirea	☐ Succesul implementării proiectelor depinde de existența unei echipe dedicate, bine coordonate și implicate în perfecționarea continuă a practicilor profesionale. ☐ Caracterul inovativ al
Achiziție utilaj pentru comuna Cordăreni, județul Botoșani	COMUNA CORDĂRENI			X			X		
Achiziție utilaj pentru comuna Hiliseu-Horia, județul Botoșani	COMUNA HILIȘEU HORIA			X			X		
Construire și dotare service auto în sat Dumbrăvița, comuna Ibănești	S.C. CALISA BAC FLOWERS S.R.L.		X			X			



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Agentia
pentru Finanțarea
Investițiilor
Rurale



Înființare unitate pentru servicii de întreținere și repararea autovehiculelor	S.C. TOTALAUTOCARP S.R.L.			X			X	dezvoltării capacităților tehnice și manageriale, facilitarea accesului la resurse, tehnologii și know-how modern, precum și prin promovarea inovării în produsele și serviciile oferite. Prin implementarea activităților proiectelor, firmele locale au fost stimulate să adopte practici eficiente, să își optimizeze	proiectelor impune un management riguros în planificarea, organizarea, coordonarea și monitorizarea etapelor și activităților. ☐ Implementarea SDL trebuie să respecte standarde de calitate și performanță, asigurând rezultate concrete și vizibile în comunitate. ☐ Organizarea clară a sarcinilor și o comunicare managerială eficientă contribuie la monitorizarea progresului și la identificarea rapidă a problemelor. ☐ Principiile fundamentale ale evaluării – imparțialitate, independență, credibilitate, participare și utilitate – sunt esențiale pentru reușita procesului. ☐ Implementarea proiectelor SDL consolidează responsabilitatea și eficacitatea
Achiziție utilaj pentru comuna Viisoara, județul Botoșani	COMUNA VIIȘOARA		X				X		
Achiziție utilaj pentru comuna Broscăuți, județul Botoșani	COMUNA BROSCĂUȚI			X		X			
Desfășurare activități întreținere corporală	S.C. SANOSLIM MODEL S.R.L.		X			X			
Acțiuni de formare și informare pentru îmbunătățirea potențialului uman al persoanelor implicate în sectoarele agricol, alimentar și silvic din teritoriul GAL Codrii Herței	S.C. STAR CONSULTING S.R.L.			X			X		
Sprijin financiar pentru achiziționarea unor echipamente în vederea dezvoltării serviciilor de bază în Comuna Mihăileni - județul Botoșani	COMUNA MIHĂILENI			X			X		
Înființarea de activități artistice pentru Formația Light Band SRL	S.C. FORMAȚA LIGHT BAND S.R.L.			X		X			
Dotare atelier de reparare și transformare confecții și textile casnice la Albu T. Aura-Carolina Întreprindere Individuală, în comuna Concești, județul Botoșani	ALBU T. AURA-CAROLINA ÎNTEPRINDERE INDIVIDUALA		X		X				

ASOCIAȚIA GRUPUL PENTRU
DEZVOLTARE LOCALĂ
G.A.L. CODRII HERȚEI
e-mail: codrii.hertei@yahoo.ro
Tel. 0752109965

C.U.I. 29001462
cont RO65BRDE070SV29744830700
deschis la BRD GROUPE SOCIETE
GENERALE, Agenția Dorohoi
Județul Botoșani, Comuna Cristinești



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Agencia
pentru Finanțarea
Investițiilor
Rurale



Dezvoltarea serviciilor de bază prin achiziția de utilaje în Comuna Paltinis - Județul Botoșani	COMUNA PĂLTINIȘ			X			X	procesele de producție și să identifice noi oportunități de piață. De asemenea, colaborarea între actorii locali și implicarea acestora în rețele de parteneriat a contribuit la consolidarea capitalului social și la creșterea vizibilității firmelor pe plan local și regional. În viitor, continuarea proiectelor similare va favoriza extinderea	organizațională și crește încrederea populației în autoritățile locale. ☐ Consultarea activă a comunităților și comunicarea cu beneficiarii evidențiază necesitatea adaptării strategiei la nevoile locale. ☐ Strategia trebuie să fie coerentă cu problemele identificate și potențialul local, vizând valorificarea durabilă a resurselor disponibile. ☐ SDL trebuie să fie realistă, flexibilă și adaptată specificului teritoriului, pentru a permite ajustări în funcție de modificările condițiilor de implementare. ☐ Fondurile alocate trebuie gestionate respectând principiile economicității, eficienței și eficacității. ☐ Viitoarele strategii SDL trebuie să valorifice potențialul
Dezvoltarea de activități non-agricole pentru Izobert Foam S.R.L.	S.C. IZOBERT FOAM S.R.L.		X			X			
Dotarea serviciului voluntar pentru situații de urgență cu utilaje, comuna Șendriceni, județul Botoșani	COMUNA ȘENDRICENI			X			X		
Achiziție tractor multifuncțional în comuna Pomîrla, județul Botoșani	COMUNA POMÎRLA			X		X			
Achiziție autocamion basculant în comuna Dersca, județ Botoșani	COMUNA DERSCA			X			X		
Achiziție buldoexcavator și echipamente aferente, în comuna Lozna, județul Botoșani	COMUNA LOZNA		X			X			
Construire teren sport la Școala Gimnaziala nr. 1 Suharău, comuna Suharău, județul Botoșani	COMUNA SUHARĂU		X			X			
Reabilitare și modernizare centru comunitar pentru activități sociale, sat Cristinești, comuna Cristinești, județul Botoșani	COMUNA CRISTINEȘTI		X				X		
Achiziție autocamion basculant în comuna Concești, județ Botoșani	COMUNA CONCEȘTI			X		X			
Amenajare parc în comuna Hudești, județul Botoșani	COMUNA HUDEȘTI		X			X			

ASOCIAȚIA GRUPUL PENTRU
DEZVOLTARE LOCALĂ
G.A.L. CODRII HERTEI
e-mail: codrii.hertei@yahoo.ro
Tel. 0752109965

C.U.I. 29001462
cont RO65BRDE070SV29744830700
deschis la BRD GROUPE SOCIETE
GENERALE, Agenția Dorohoi
Județul Botoșani, Comuna Cristinești



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Agencia
pentru Finanțarea
Investițiilor
Rurale



Achiziție buldoexcavator pentru creșterea calității serviciilor oferite populației din comuna Ibănești, județul Botoșani	COMUNA IBĂNEȘTI			X		X		impactului, crescând sustenabil competitivitatea sectorului economic local și capacitatea firmelor de a răspunde cerințelor pieței.	agropedoclimatic și să stimuleze diversificarea producției agricole, a activităților economice și a serviciilor locale. ☐ Beneficiarii proiectelor trebuie implicați activ ca difuzori de informație privind implementarea și rezultatele SDL. ☐ Viziunea economică și socială a SDL trebuie să fie clară, cu obiective realiste, bazată pe solidaritate și coeziune teritorială. ☐ Rezultatele proiectelor trebuie să fie corelate logic cu activitățile și măsurabile prin indicatori verificabili, inclusiv pentru monitorizarea SDL. ☐ Limitările bugetare și resursele insuficiente pot reduce impactul vizibil; comunicarea eficientă și implicarea cetățenilor sunt esențiale pentru depășirea constrângerilor. ☐ Parteneriatul, consultarea publică și analiza resurselor
Teren multisport, sat Dumeni, comuna George Enescu, județul Botoșani	COMUNA GEORGE ENESCU		X		X				
Sprijinirea comunității rome din comuna Hiliseu Horia, județul Botoșani	COMUNA HILIȘEU HORIA			X			X		
Dezvoltare pentru comunitate	CHELARIU D. ADRIAN INTREPRINDERE INDIVIDUALA		X			X			
Creșterea competitivității microintreprinderii Centrul de management și susținerea afacerilor în teritoriul G.A.L. Codrii Herței	S.C. CENTRUL DE MANAGEMENT ȘI SUSȚINEREA AFACERILOR S.R.L.		X		X				
Înființare servicii de consultanță în mediul rural	S.C. MAXY CONS PUB S.R.L.			X			X		
Achiziționarea de echipamente specifice în vederea desfășurării activității non agricole pentru S.C. DERMO ESTETIC BY LAVINIA S.R.L.-D	S.C. DERMO ESTETIC BY LAVINIA S.R.L.-D			X		X			
Înființarea, extinderea, modernizarea rețelei publice de iluminat public în comuna Căndești, județul Botoșani	COMUNA CÂNDEȘTI		X						

ASOCIAȚIA GRUPUL PENTRU
DEZVOLTARE LOCALĂ
G.A.L. CODRII HERȚEI
e-mail: codrii.hertei@yahoo.ro
Tel. 0752109965

C.U.I. 29001462
cont RO65BRDE070SV29744830700
deschis la BRD GROUPE SOCIETE
GENERALE, Agenția Dorohoi
Județul Botoșani, Comuna Cristinești



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Agencia
pentru Finanțarea
Investițiilor
Rurale



Construire centru de servicii sociale integrate Siret - Mănăstioara	ORAȘUL SIRET		X			X		locale contribuie la maximizarea potențialului teritoriului GAL. ☐ Egalitatea de șanse trebuie promovată activ, prevenind discriminarea și asigurând incluziunea socială. ☐ Fundamentarea corectă a bugetelor proiectelor și evitarea supradimensionării cheltuielilor reduc necesitatea actelor adiționale și cresc eficiența implementării. ☐ SDL definește o traiectorie clară pentru dezvoltarea teritoriului, stabilind pașii necesari pentru valorificarea sustenabilă a resurselor locale.
Achiziția unui utilaj de tip buldoexcavator, comuna Radăuți Prut, județul Botoșani	COMUNA RADAUTI PRUT		X			X		
Dotare afterschool în comuna Cristinești, județul Botoșani	ASOCIAȚIA IOAN CORBU			X			X	
Construire centru comunitar sat Baranca, comuna Cristinești, județul Botoșani	COMUNA CRISTINEȘTI		X			X		
Îmbunătățirea calității vieții pentru populația de etnie romă din comuna George Enescu	COMUNA GEORGE ENESCU		X			X		
Dotări centru servicii sociale integrate Darabani	ORAȘUL DARABANI		X			X		
Achiziție de utilaje agricole la Dragulea Corbeni Cooperativă Agricolă	DRAGULEA CORBENI COOPERATIVĂ AGRICOLĂ			X			X	
Dezvoltarea serviciilor publice locale prin achiziționarea unui utilaj în UAT Comuna Paltiniș, Jud. Botoșani	COMUNA PĂLTINIȘ			X		X		
Dotarea compartimentului de gospodărire comunală cu utilaje, comuna Șendriceni, județul Botoșani	COMUNA ȘENDRICENI			X			X	
Achiziția unui utilaj de tip buldoexcavator, comuna Hudești,	COMUNA HUDEȘTI		X			X		

ASOCIAȚIA GRUPUL PENTRU
DEZVOLTARE LOCALĂ
G.A.L. CODRII HERTEI
e-mail: codrii.hertei@yahoo.ro
Tel. 0752109965

C.U.I. 29001462
cont RO65BRDE070SV29744830700
deschis la BRD GROUPE SOCIETE
GENERALE, Agenția Dorohoi
Județul Botoșani, Comuna Cristinești



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Agencia
pentru Finanțarea
Investițiilor
Rurale



județul Botoșani									
Achiziția unei autoutilitare, comuna Suharau, județul Botoșani	COMUNA SUHARĂU			X			X		
Soluții publice de e-guvernare și TIC în UAT Orașul Siret, jud. Suceava	UAT ORAȘUL SIRET			X		X			
Achiziția unei autospeciale de stins incendii de mică capacitate, comuna Radăuți Prut, județul Botoșani	COMUNA RADAUTI PRUT	X			X				
Achiziție cisternă pentru vidanjare în vederea dotării Serviciului Voluntar pentru Situații de Urgență din cadrul comunei Pomarla, județul Botoșani	COMUNA POMÎRLA		X			X			
Achiziție autocamion basculabil cu masă totală maximă de 3,5 t, comuna Lozna, județul Botoșani	COMUNA LOZNA		X			X			
Achiziție utilaje pentru comuna Căndești, județul Botoșani	COMUNA CÂNDEȘTI			X			X		
Soluții e-guvernare în orașul Darabani	ORAȘUL DARABANI			X		X			
Achiziție tractor multifuncțional în comuna Cordăreni, județul Botoșani	COMUNA CORDĂRENI		X			X			
Digitalizare pentru E-Guvernare: Îmbunătățirea serviciilor publice prin achiziția de echipamente și software aferent	COMUNA CRISTINEȘTI			X			X		
Achiziție tractor cu accesorii pentru	COMUNA VIIȘOARA			X			X		

ASOCIAȚIA GRUPUL PENTRU
DEZVOLTARE LOCALĂ
G.A.L. CODRII HERTEI
e-mail: codrii.hertei@yahoo.ro
Tel. 0752109965

C.U.I. 29001462
cont RO65BRDE070SV29744830700
deschis la BRD GROUPE SOCIETE
GENERALE, Agenția Dorohoi
Județul Botoșani, Comuna Cristinești



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Agencia
pentru Finanțarea
Investițiilor
Rurale



comuna Vișoara, județul Botoșani									
Dotarea comunei Hilișeu Horia cu utilaje și echipamente pentru servicii de gospodărire comunală	COMUNA HILIȘEU HORIA			X			X		
Achiziție echipamente TIC pentru comuna Broscăuți, județul Botoșani	COMUNA BROSCĂUȚI			X			X		
Achiziție de utilaje, Comuna George Enescu, Județul Botoșani	COMUNA GEORGE ENESCU		X			X			
Dezvoltare teritorială echilibrată și îmbunătățirea condițiilor de viață a locuitorilor teritoriului Codrui Herței prin amenajarea/reabilitarea unui parc public în comuna Mihăileni, județul Botoșani	COMUNA MIHĂILENI		X			X			
Achiziții tractor de 110 cp și echipamente pentru comuna Dersca, județul Botoșani	COMUNA DERSCA			X		X			
Achiziții echipament de vidanjarie și sistem de sonorizare în comuna Concești, județul Botoșani	COMUNA CONCEȘTI	X			X				
Dotare loc de joacă pentru copii în comuna Hudești, județul Botoșani	COMUNA HUDEȘTI	X			X				
Dotare cămin cultural din Cordăreni	COMUNA CORDĂRENI	X			X				
Diversificarea activității microîntreprinderii Baltă Constantin	Baltă C. Constantin Întreprindere Individuală		X			X			
Achiziție soluții publice de E-	COMUNA POMÂRLA		X			X			

ASOCIAȚIA GRUPUL PENTRU
DEZVOLTARE LOCALĂ
G.A.L. CODRII HERȚEI
e-mail: codrii.herței@yahoo.ro
Tel. 0752109965

C.U.I. 29001462
cont RO65BRDE070SV29744830700
deschis la BRD GROUPE SOCIETE
GENERALE, Agenția Dorohoi
Județul Botoșani, Comuna Cristinești



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Agencia
pentru Finanțarea
Investițiilor
Rurale



Guvernare și TIC în comuna Pomârla, județul Botoșani									
Achiziție utilaj pentru prestări servicii adresate populației din comuna Cristinești, județul Botoșani	COMUNA CRISTINEȘTI			X			X		
Asigurarea accesului persoanelor vulnerabile la serviciile sociale din orașul Darabani	ORAȘUL DARABANI	X			X				

ASOCIAȚIA GRUPUL PENTRU
DEZVOLTARE LOCALĂ
G.A.L. CODRII HERȚEI
e-mail: codrii.hertei@yahoo.ro
Tel. 0752109965

C.U.I. 29001462
cont RO65BRDE070SV29744830700
deschis la BRD GROUPE SOCIETE
GENERALE, Agenția Dorohoi
Județul Botoșani, Comuna Cristinești



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Agencia
pentru Finanțarea
Investițiilor
Rurale



Machetele tip ale instrumentelor utilizate pentru colectarea datelor (nota telefonică, chestionarul, procesul verbal), sunt prezentate mai jos.

Machetă notă telefonică

ASOCIAȚIA GRUPUL PENTRU DEZVOLTARE LOCALĂ G.A.L. CODRII HERȚEI
e-mail: codrii.Herței@yahoo.ro Tel. 0744624885, 0745350815

Comitetul de coordonare a evaluării implementării SDL

NOTA TELEFONICĂ

Data:

Locația: Sediul Asociația Grupul Pentru Dezvoltare Locală G.A.L. Codrii Herței.

Elaborator: Evaluator proiecte, monitor proiecte GAL

Acțiune: Contactarea beneficiarilor de proiecte selectate la nivel GAL/contractate AFIR

Detalii:

1. In data de : _____ am contactat telefonic pe _____
2. In data de : _____ am contactat telefonic pe _____
3. In data de : _____ am contactat telefonic pe _____
4. In data de : _____ am contactat telefonic pe _____
5. In data de : _____ am contactat telefonic pe _____
6. In data de : _____ am contactat telefonic pe _____
7. In data de : _____ am contactat telefonic pe _____
8. In data de : _____ am contactat telefonic pe _____
9. In data de : _____ am contactat telefonic pe _____
10. In data de : _____ am contactat telefonic pe _____

Evaluator proiecte, monitor proiecte GAL

Nume, prenume _____

Semnătura

Macheta chestionar:

ASOCIAȚIA GRUPUL PENTRU DEZVOLTARE LOCALĂ G.A.L. CODRII HERȚEI
e-mail: codrii.Herței@yahoo.ro Tel. 0744624885, 0745350815

Comitetul de coordonare a evaluării implementării SDL

CHESTIONAR PRIVIND EVALUAREA STRATEGIEI

PENTRU BENEFICIARIII CARE AU OBTINUT FINANȚARE PRIN INTERMEDIUL LEADER

În conformitate cu art.34 al Regulamentului (UE) 1303/2013, la solicitarea AM PNDR, fiecare GAL din România trebuie să evalueze implementarea Strategiei de Dezvoltare Locală. Conform metodologiei emise de Autoritatea de Management, această evaluare trebuie să abordeze 5 teme obligatorii, după cum urmează:

- I. Logica intervenției Strategiei de Dezvoltare Locală
- II. Contribuția operațiunilor realizate la atingerea obiectivelor prevăzute de strategie
- III. Valoarea adăugată datorată metodei LEADER
- IV. Factorii de succes și de insucces
- V. Contribuția SDL la aria de intervenție 6B

Pentru a răspunde la această solicitare, GAL Codrii Herței, roagă beneficiarii publici, care au depus proiecte la GAL Codrii Herței, să sprijine această activitate de evaluare prin completarea următorului chestionar. Vă mulțumim!

1. Proiectul dvs. a fost depus pe măsura:

- ☐ M3/6B Îmbunătățirea infrastructurii sociale în teritoriul G.A.L. Codrii Herței
- ☐ M4/6B Îmbunătățirea infrastructurii minorității rome în teritoriul G.A.L. Codrii Herței
- ☐ M5/6B Servicii de bază și reînnoirea satelor în teritoriul G.A.L. Codrii Herței

2. Este primul proiect de finanțare prin intermediul PNDR: ☐ DA ☐ NU

3. Dacă ați mai beneficiat de alte finanțări, vă rugăm să le menționați:

- ☐ LEADER, PNDR 2007-2013 (prima strategie a GAL Codrii Herței)
- ☐ PNDR 2007 – 2013
- ☐ Alte surse de finanțare

4. S-a înființat un serviciu nou: ☐ DA ☐ NU

5. S-a modernizat serviciul existent: ☐ DA ☐ NU

6. Care au fost avantajele obținerii finanțării pentru comună?

- Economie la bugetul local ☐ DA ☐ NU
- Angajare personal ☐ DA ☐ NU
- Creșterea performanței serviciului ☐ DA ☐ NU
- Siguranța locuitorilor ☐ DA ☐ NU
- Vizibilitate în teritoriu ☐ DA ☐ NU
- Soluționarea unor probleme mai vechi ☐ DA ☐ NU
- Altele:

.....
.....

7. Prin implementarea proiectului a fost introdusă o tehnologie nouă la nivel de U.A.T:

☐ DA ☐ NU

8. Nr. de locuitori/beneficiari ai investiției/dotării:.....

9. În ce măsură a contribuit strategia la creșterea gradului de ocupare a forței de muncă la nivelul teritoriului?

☐ în mica măsură ☐ în măsură medie ☐ în mare măsură

10. Au apărut alte idei în urma implementării, care pot contribui la dezvoltarea locală, și pentru care ați dori să solicitați finanțare? ☐ DA ☐ NU

11. În ce măsură proiectul dvs. contribuie la îmbunătățirea calității mediului?

☐ în mica măsură ☐ în măsură medie ☐ în mare măsură

12. Ideea de dezvoltare se poate considera inovativă, neutilizată până atunci în zona LEADER?

☐ în mica măsură ☐ în măsură medie ☐ în mare măsură

13. În ce măsură obținerea finanțării prin intermediul Strategiei din cadrul GAL Codrii Herței v-a deschis apetitul către alte finanțări?

☐ în mica măsură ☐ în măsură medie ☐ în mare măsură

14. Vă rugăm să apreciați și să oferiți un feedback, referitor la corectitudinea, coerența și transparența documentelor necesare accesării măsurii de finanțare cuprinse în cadrul SDL:

Ghidul, cererea de finanțare, fișele de verificare și ☐ în mica măsură
metodologia aferentă au fost clare, bine elaborate? ☐ în măsură medie

☐ în mare măsură

Durata apelului de selecție a fost suficient pentru întocmirea ☐ în mica măsură
proiectului, obținerea avizelor necesare?! ☐ în măsură medie

☐ în mare măsură

Echipa tehnică din cadrul GAL v-a oferit sprijin și consiliere ☐ în mica măsură
pe tot parcursul proiectului (depunere, implementare, ☐ în măsură medie
verificare corectitudine plăți)? ☐ în mare măsură

Durata de evaluare a proiectului la GAL a fost acceptabilă? ☐ DA

GAL a respectat durata de evaluare a proiectului menționată ☐ NU

în apel și a anunțat rezultatul procesul de selecție în maxim
15 zile?

Informațiile necesare pentru elaborarea și depunerea ☐ în mica măsură
proiectului s-au regăsit pe site-ul GAL într-un mod ☐ în măsură medie
transparent și ușor accesibil? ☐ în mare măsură

Numărul sesiunilor de animare din comuna unde vă ☐ în mica măsură
desfășurați activitatea au fost suficiente? ☐ în măsură medie

☐ în mare măsură

Durata de evaluare și contractare a proiectului la AFIR, de ☐ în mica măsură
la data depunerii acestuia la GAL, s-a derulat într-un timp ☐ în măsură medie
rezonabil? ☐ în mare măsură

Ați întâmpinat probleme în elaborarea și aprobarea ☐ în mica măsură
dosarelor de achiziții? ☐ în măsură medie

☐ în mare măsură

☐ nu este cazul, proiect notificat spre contractare

Ați beneficiat din partea angajaților GAL Codrii Herței de ☐ în mica măsură
sprijin și consiliere în vederea întocmirii corecte a cererilor ☐ în măsură medie
de plată și eligibilității cheltuielilor? ☐ în mare măsură

☐ nu este cazul, încă nu am depus prima tranșă de plată

15. Pentru beneficiarii care au finalizat proiectul, în ce măsură au fost atinse obiectivele proiectului:

☐ în mica măsură ☐ în măsură medie ☐ în mare măsură

16. Pentru beneficiarii care NU au finalizat proiectul și încă nu se poate evalua efectul, care este probabilitatea atingerii acestor obiective în viitor, având în vedere progresul înregistrat până la data evaluării:

☐ redusă ☐ medie ☐ ridicată

17. În ce măsură au fost aplicate principiile LEADER?:

17.1 Capitalul social s-a îmbunătățit?

S-a îmbunătățit

Nu am remarcat o îmbunătățire medie

Îmbunătățire mare

Învățarea colectivă
Schimbarea mentalităților
Creșterea colaborării și încrederii
reciproce și față de GAL
Identificarea unor subiecte de interes
comun
Dezvoltarea de competențe și
capacități
Dezvoltarea unor rețele

17.2 Guvernanța locală s-a îmbunătățit la nivel local.

S-a îmbunătățit/ a crescut

Nu am remarcat o îmbunătățire medie

Îmbunătățire mare

Gestionarea funcțiilor administrative
pe plan local
Implicarea sporită a comunității și
factorilor interesați în luarea deciziilor
Rolul GAL în guvernanța pe diferite
niveluri
Capacitatea de a gestiona fonduri
publice -private

17.3 Rezultatele implementării SDL-urilor au generat îmbunătățirea calității vieții în teritoriul vizat de strategie.

S-a îmbunătățit/ a crescut

Nu am remarcat
o îmbunătățire medie

Îmbunătățire
mare

Creare de locuri de muncă

Infrastructură de bază

Independent serviciilor publice

Realizarea unor produse/servicii
inovatoare

18. Care sunt factorii interni și externi care au influențat sau influențează (pozitiv sau negativ) implementarea proiectului și rezultatele obținute?

Nr. crt. FACTORI INTERNI POZITIVI

FACTORI INTERNI NEGATIVI

Nr. crt. FACTORI EXTERNI POZITIVI

FACTORI EXTERNI NEGATIVI

19. Serviciile și infrastructurile locale în zonele rurale au fost îmbunătățite? ☐ DA ☐ NU
Procentajul populației rurale vizate de strategiile de dezvoltare locală?

.....

20. Accesul la serviciile și la infrastructurile locale în zonele rurale a crescut? ☐ DA ☐ NU

Procentajul populației rurale care beneficiază de servicii/infrastructuri îmbunătățite
.....

21. Ținând cont de răspunsurile date, vă rugăm să evaluați întrebarea în ce măsură a sprijinit SDL GALdezvoltarea locală în zonele rurale?

☐ în mica măsură ☐ în măsură medie ☐ în mare măsură

Semnătura respondent:

Macheta proces verbal

ASOCIAȚIA GRUPUL PENTRU DEZVOLTARE LOCALĂ G.A.L. CODRII HERȚEI

e-mail: codrii.Hertei@yahoo.ro Tel. 0744624885, 0745350815
Comitetul de coordonare a evaluării implementării SDL

Proces verbal

Încheiat astăzi _____, la sediul beneficiarului _____, în cadrul activității de monitorizare / evaluare a implementării proiectului cu titlul _____, derulat în cadrul contractului de finanțare nr. _____, de comun acord, între _____, responsabil legal cu implementarea proiectului cu titlul _____, contract de finanțare nr. _____ și

_____, președinte Asociația Grupul Pentru Dezvoltare Locală G.A.L. Codrii Herței;

_____, evaluator/monitor proiecte Asociația Grupul Pentru Dezvoltare Locală G.A.L. Codrii Herței, care au constatat următoarele:

Nr. crt.	Obiectul monitorizării implementării proiectului	Da	Nu	Observații
1.	Lucrările/bunurile/serviciile care fac obiectul contractului de finanțare sunt identificate pe teren?			
2.	Sunt vizibile elementele de identitate vizuala în conformitate cu ghidul de utilizarea a elementelor de identitate vizuala pentru proiectele finanțate prin Programul National de Dezvoltare Rurala 2014-2020			
3.	Contractul de asigurare obligatorie a bunurilor/lucrărilor în conformitate cu legislația în vigoare			
4.	Existenta Fisei mijlocului fix sau a poziției corespunzătoare în Registrul de Inventar			
5.	Bunurile/lucrările/serviciile achiziționate în cadrul proiectului sunt utilizate în vederea creșterii productivității și randamentului activității întreprinderii și implicit în direcția atingerii rezultatelor planificate prin SDL?			
6.	Abordarea LEADER prezinta avantaje în cazul beneficiarului, comparativ cu alte instrumente de finanțare			
7.	Locurile de munca nou create sunt justificate prin extras Revisal existent la data vizitei în teren?			

8. Exista identificate obstacole majore care ar putea periclita derularea cu succes a implementării proiectului?
9. Pentru implementarea integrală a proiectului și implicit atingerea obiectivelor este necesară întreaga perioadă de implementare prevăzută în contractul de finanțare?
10. Este necesar/oportun suportul personalului GAL pentru parcurgerea anumitor etape de implementare din cadrul proiectului?

Mentiuni

Drept pentru care s-a încheiat prezentul proces verbal de monitorizare/evaluare a implementării SDL GAL Codrii Herței, în doua exemplare din care unul rămâne la “Asociația Grupul Pentru Dezvoltare Locală G.A.L. Codrii Herței”

Beneficiar
G.A.L. Codrii Herței
Reprezentant legal beneficiar

Asociația Grupul Pentru Dezvoltare Locală
Reprezentant GAL

COMPONENTA COMITETULUI DE EVALUARE A IMPLEMENTĂRII SDL

Președinte GAL – coordonator comitet de evaluare a implementării SDL - **Stredie Marinel**

Darie Iulian Radu

Ungureanu Irina Claudia

Toma Ioan